2025年上市银行分红再创新高

42家A股上市银行2025年分红方案落地，全年派现6456亿元，再创新高。大行稳扛“大旗”、小行分化加剧，高股息逻辑正从“拼比例”转向“拼可持续”。

本报综合报道 随着42家A股上市银行2025年年报披露完毕，备受市场关注的年末现金分红方案随之出炉。Wind数据显示，除郑州银行一家不进行现金分红外，其余41家全年累计派发现金红利6456.36亿元，较2024年增加约130亿元。

银行业延续高回报趋势，不仅表明行业的稳健盈利能力，也有助于提升投资者的持有意愿，吸引长期资金配置。

专家指出，后续银行板块的整体分红将延续“大行稳、中小行分化”格局。银行股的高股息“护城河”依然坚固，但其内涵正从“拼比例”转向“拼可持续”。

大行“扛旗”小行分化

国有大行是上市银行分红的核心主力。按年度累计分红总额来计，2025年，六大国有银行合计派发现金红利4274.23亿元，较上年增加约67亿元，约占上市银行分红总额的66%。

其中，工商银行和建设银行分别以1105.93亿元和1016.84亿元的分红总额，连续三年突破千亿元大关。农业银行、中国银行分别以873.21亿元、729.17亿元紧随其后，交通银行与邮储银行则分别派发286.92亿元和262.17亿元。

从落地节奏来看，上市银行分红已从“方案披露”转入“资金到账”的实施阶段。截至目前，工商银行和农业银行已率先公布了A股分红派息实施方案。两家大行的股权登记日均为2026年5月12日，除权（息）日及现金红利发放日均为5月13日。

在国有大行之外，部分股份制银行和城商行的分红同样亮眼。其中，招商银行以508.43亿元的全年分红总额独占鳌头，现金分红比例高达35.34%；兴业银行、中信银行现金分红总额均超200亿元量级，保持了稳定回报的风格。

值得关注的是，2025年多家上市银行的现金分红比例出现下滑，其多为区域性银行。例如，厦门银行2025年现金分红比例下降至25.04%，较上年的31.53%一次性下调了6.49个百分点，这也是该行自上市以来现金分红比例首次降至30%以下。除此之外，西安银行、青岛银行、青农商行等城商行和农商行的分红比例均出现一定下降。

4月30日，厦门银行副行长、董事会秘书谢彤华在该行举办的2025年业绩说明会上表示，2025年是近年来该行首次分红比例低于30%，主要考虑到该行正处于发展转型的关键时期，阶段性地采取合适比例的利润留存措施，充实该行的核心一级资本，有利于更好地把握市场发展机会，来争取更大的发展空间。

业绩回暖筑底座

上市银行要维持多次分红、高回报的现金分红政策，必须要有持续的高盈利支撑。

近年来，由于净息差持续收窄、区域经济波动，商业银行均面临一定经营压力，营收和净利润增速放缓。不过，今年一季度，多家上市银行的经营状况正迎来明显改善。

Wind数据显示，今年一季度，42家A股上市银行总计实现营业收入1.56万亿元，同比增长7.6%；实现归母净利润总计0.58万亿元，同比增长3%，增速分别较2025年全年上升6.2个百分点和1.6个百分点。这是自2022年以来，上市银行整体业绩表现最好的一个季度。

兴业证券在近日的研报中表示，上市银行的营收显著改善，利润增速保持稳健，主要原因在于息差“拐点”初显，对收入的拖累显著降低，叠加规模较快增长，驱动营收增速大幅回升。同时，一季度得益于居民风险偏好调整、存款转移趋势延续，上市银行中收增速延续良好增长态势，贡献了2.3%的利润增长。

兴业证券认为，得益于存款成本的持续改善，息差“拐点”正逐步显现。2026年一季度，上市银行整体净息差为1.35%，较2025年全年上升0.01个百分点；一季度净息差同比降幅显著收窄至0.03个百分点。展望2026年全年，考虑到LPR（贷款市场报价利率）重定价影响，叠加存款成本继续下行，预计下半年上市银行净息差的同比降幅将进一步收窄。在乐观情况下，有望实现企稳回升，驱动净利息收入增速进一步修复。

作为上市银行现金分红的主要来源，六大国有银行今年一季度的业绩也呈现显著改善。其中，农业银行、建设银行均实现两位数以上营收增速，工商银行、中国银行、邮储银行等营收也呈现较快增长；在净利润方面，国有大行增速多数在3%至4%的区间。

在区域性中小银行方面，宁波银行、杭州银行、重庆银行、青岛银行、齐鲁银行、常熟银行等均实现了两位数的净利润增速。业内人士认为，这些银行保持较高的净利润增速，是支撑全年高分红的核心基础，增强了分红的可持续性与股东回报能力，同时也不影响这些银行的资本充足率，不会降低其风险抵补能力。

从“拼比例”到“拼持续”

展望后续，未来上市银行是否可能出现更高的分红比例？中期分红的队伍是否会进一步扩大？

知名经济学家、工信部信息通信经济专家委员会委员盘和林指出，上市银行分红需要考虑很多因素，比如，银行的盈利能力、国资分红要求，以及银行的现金流情况等。

“一般来说，从经营角度，大银行相对于地方中小银行来说更加稳健，现金流更充沛，分红的能力更强。”盘和林表示，“有能力分红的银行都会分红，没能力分红的银行，未来也不会额外分红。银行业如今已经很稳定了，分红的比例确定后，未来按照固定比例分红的居多，不会突击分红。”

优美利投资总经理贺金龙预计，银行板块的整体分红将延续“大行稳、中小行分化”的格局。对于国有大行而言，30%的分红比例大概率是一个稳定的底线。这背后有政策引导、资本补充等多重因素支撑。国有大行还承担着“类国债”的市场“压舱石”角色，稳定的高分红是其吸引长期资金、修复估值的关键。对于中小银行来说，未来的分红策略将更侧重于可持续性，而非单纯追求高分红比例。对于资本补充渠道相对有限的中小银行而言，“保资本”的优先级可能高于“高分红”。因此，部分银行可能会根据自身情况调降分红比例或暂停分红。

“未来，中小银行若想维持有吸引力的分红水平，将更依赖于财富管理、投行等轻资本业务转型，减轻对资本消耗型业务的依赖，从而为股东创造更可持续的回报。”贺金龙分析道，“总而言之，银行股的高股息‘护城河’依然坚固，但其内涵正在从‘拼比例’转向‘拼可持续’。投资者在关注高股息的同时，也需要认识到不同银行在资本实力和发展阶段上的差异。”

总体而言，2025年上市银行分红总量再创新高，充分彰显了银行业在经营企稳回暖背景下的强劲回报能力。6456亿元的现金红利不仅为投资者提供了稳健的收益来源，也为资本市场注入了长期信心。然而，部分中小行分红比例的回调也提醒市场，高股息并非无条件的承诺，资本充足率与转型需求始终是银行分红决策的重要约束。站在新起点上，银行股的投资逻辑正悄然迭代——从单纯追求高分红比例，转向更加注重分红的可持续性与成长性。对于投资者而言，辨别大行的“稳”与小行的“变”，或许比盯着分红数字本身更为关键。

平安银行股份有限公司与天津滨海正信资产管理有限公司债权转让通知暨债务催收公告

刘志伟与中惠资产管理有限公司债权转让暨催收联合公告

拍卖公告

债权转让公告

拍卖公告

江苏省园大拍卖有限公司
机动车 网络拍卖公告

拍卖公告

拍卖公告

关 注

海门农商银行3家支行获评“省级适老综合型网点”称号

前不久，江苏省银行业协会正式公布《2025年度江苏银行业文明规范服务适老综合型网点名单》。江苏海门农商银行包场支行、城中支行、家纺城支行凭借完善的适老服务设施、贴心的便民服务举措、扎实的创建工作成效，成功获评“省级适老综合型网点”称号，充分彰显了该行坚守本土、践行普惠金融、关爱老年群体的责任担当。

据悉，此次适老综合型网点评选由江苏省银行业协会牵头组织，旨在树立银行业适老服务标杆，推动江苏省银行业持续优化适老服务体系，切实满足老年群体多样化、个性化的金融服务需求。海门农商银行高度重视适老金融服务工作，积极部署、精心推进网点适老化创建。3家上榜支行严格对标省级标准，从硬件改造、服务提升、风险守护等多方面发力，打造了有温度、无障碍、高效率的适老金融服务窗口，成为区域内适老服务的示范标杆。

硬件升级强保障。该行聚焦老年客户出行、办理业务的实际需求，全面推进适老化硬件改造，构建“无障碍、有温度”的服务场景。网点均铺设平缓无障碍通道，在台阶等关键区域增设稳固扶手，保障老年客户出行安全；专门设立爱心等候专区，配备柔软座椅、靠枕、放大镜、老花镜、应急医药箱等便民设施，让老年客户等候更舒心；开通老年客户绿色服务窗口，实行优先叫号、专人引导服务，减少老年客户排队等候时间；优化STM自助机具功能，升级大字界面、全程语音播报功能，创新推出“一折通”拍照取款、指纹授权等便捷操作，有效破解老年客户“不会用、不敢用”智能金融设备的难题，让老年客户轻松享受便捷金融服务。

服务提质暖人心。该行始终坚持“以客户为中心”的服务理念，着力锻造专业化适老服务队伍，让老年客户感受金融服务的温度。常态化开展适老服务专项培训，重点围绕服务礼仪、业务流程、应急处置、方言沟通等内容，提升员工服务能力，要求员工面对老年客户做到“慢语速、清表达、多耐心、勤提醒”；配备专职方言服务专员，精准对接本地老年客户，消除语言沟通障碍；为老年客户提供“一对一”智能设备教学、全程陪伴办理、协助填写单据等“一站式”服务，全程细致引导，简化办理流程；针对行动不便、卧床不起的老年客户，启动“小圆服务队”上门服务机制，实行双人核验、移动办单，将开户、挂失、激活等金融服务送到群众家门口，切实解决老年客户“出门难、办事难”问题。

宣教护航守平安。该行将金融反诈宣传与适老服务深度融合，常态化开展“适老金融安全课堂”活动。该行通过厅堂宣讲、案例解析、发放大字版防诈手册、播放宣传短片等多种形式，用海门方言结合典型案例，向老年客户讲解电信诈骗、虚假理财、非法集资、保健品返利等常见诈骗套路，重点提醒老年客户警惕“高收益保本”“养老投资”等陷阱，引导老年客户树立正确的理财观念，提高风险防范意识；同时，积极联合社区、养老院开展节日慰问等公益活动，实现“金融服务+爱心关怀”双向赋能，切实守护好老年群体的“钱袋子”。

此次3家支行获评“省级适老综合型网点”称号，是江苏省银行业协会对海门农商银行适老金融服务工作的充分肯定，也是该行践行“幸福金融 百姓银行”品牌理念的生动体现。下一步，海门农商银行将以此次表彰为新的起点，总结推广上榜网点的先进经验做法，持续深化网点适老化建设，用更贴心、更便捷、更安全的金融服务，守护老年人群体幸福晚年，为推动海门区域适老事业发展、践行普惠金融使命贡献“农商力量”。

（通讯员 杨晨）

动 态

泗阳农商银行谱写“协奏之音” 推动审计效能提升

江苏泗阳农商银行通过构建多维协同机制与深化资源整合路径，审计工作逐步实现从单一监督向系统治理、从事后纠偏向全程防控的转型升级，推动审计效能提升，形成监督合力与资源共振。

一是搭建多维协同联动机制。首先，内部跨条线协作。该行整合审计、合规、纪检等部门资源，聚焦重大决策部署落实及合规展业监督，实现联合监督常态化。其次，外部监审协同。主动对接监管要求，在政策执行、风险防控等领域明确合规边界。最后，纪审贯通监督。将审计发现问题纳入纪检督查督办范围，建立履职监评档案，并通过制度互建推动源头治理。

二是深化资源整合实施路径。首先，该行融合审计、业务、监督部门日常检查监督，按“同期限、同类型”原则整合检查项目，实现风险排查与效率提升的双重目标。其次，信息共享与技术联动。构建案件防控网格化系统，整合合规、审计、纪检等多部门数据，形成网点及员工合规画像。例如，通过系统联动实现违规信息动态维护与交叉验证。最后，互学共鉴创新实践。通过结对互建转化监督经验，如，将纪检监察、合规部门发现的客户信访、投诉、员工行为等疑似数据转化为内审监测模型，实现监督成果复用。 （通讯员 伏焕忠）

江都农商银行暖心兑换残损币 保住老人养老钱

家中积蓄惨遭虫蛀，纸币碎裂残缺、票面脆化模糊，辛苦攒下的养老钱险些付诸东流。近期，王大爷满怀焦急，带着破损严重的现金来到江苏江都农商行麾村支行求助；网点工作人员以细致专业的服务，耐心拼接、全力核验，成功为老人全额兑换残币，用温情服务守护群众财产安全，践行本土银行初心使命。

王大爷生活节俭朴素，平日里省吃俭用，将辛苦积攒的生活费妥善存放在家中。未曾想，家中存放现金的位置遭到虫蛀，大量人民币被啃噬破损，纸币碎片散落、边缘残缺不全，部分票面纸张脆化碳化、图案模糊难辨。看着满袋残破不堪的积蓄，老人心急如焚，抱着满心期盼走进麾村支行。得知老人难处后，网点工作人员第一时间上前安抚老人焦躁情绪，迅速启动残损人民币兑换应急服务流程。为最大限度挽回老人损失，工作人员小心翼翼摊开每一片残币，对照票面图案、防伪标识、冠字号码等关键信息，逐片分类、反复比对拼接。历经近3小时专注细致的整理拼接，杂乱破碎的残币全部核验完毕，麾村支行依规为老人完成全额兑换。当崭新整齐的2404元现金递到老人手中时，王大爷紧紧握住工作人员的双手，激动不已、连声道谢：“还是咱们麾村支行靠谱，真是太感谢了！”

残币有价，服务无价。此次残币兑换暖心服务，不仅为老人挽回全部财产损失，更以耐心、专业、有温度的金融服务，彰显本土农商银行的责任担当，用实际行动拉近与乡村群众的距离，赢得周边乡亲百姓的信赖与口碑。下一步，江都农商行麾村支行将持续坚守普惠初心，深耕乡土金融服务，扎实做好残损币兑换、便民金融服务、乡村金融保障等各项工作，以细微服务传递金融温情，做乡村群众身边放心、暖心、贴心的本土银行。 （通讯员 周鹏）

中国人民银行淮安市分行与淮安农商银行联合开展优化支付服务宣传活动

逐梦淮马，金融同行！近期，江苏省2026年淮安马拉松鸣枪起跑，来自多个国家和地区的1万余名选手齐聚运河之畔，用奔跑感受淮安的活力与温情。作为本届赛事官方合作伙伴，江苏淮安农商银行携手中国人民银行淮安市分行深度联动、协同发力，在马拉松物资领取点精心搭建“特色金融服务站”，开展特色服务宣传，向世界展现淮安开放包容、友善好客的城市气质。

在淮安市体育中心，人民银行淮安市分行支付结算科联合淮安农商银行共同开展“水韵江苏 支付懂你”主题宣传活动，通过摆放主题展板、发放多语种宣传手册等形式，向参赛选手普及境外来华支付服务、防范电信网络诈骗、数字人民币、零钱包等金融知识。同时，现场提供咨询答疑、零钱包兑换、支付操作指导等便民服务。

此次联动护航“淮马”，不仅为2026淮安马拉松顺利举办提供了坚实的金融服务保障，更充分展现了淮安优质、高效、贴心的金融服务形象。未来，淮安农商银行将不断优化支付生态环境，筑牢金融服务根基，全力护航淮安经济社会高质量发展。 （通讯员 施乃旺）