

地方国资深度入局中小银行

2026年以来,多省中小银行掀起密集“增资扩股潮”,地方国资深度入局成最大特征。在净息差收窄、资本承压的背景下,中小银行的“补血”之路应该走向何方?



本报综合报道 2026年以来,一场覆盖多省、节奏密集的银行“增资扩股潮”引发市场关注。

与以往不同,本轮“增资潮”呈现出鲜明的地方国有资本主导特征。地方国资正以前所未有的深度和广度参与中小银行“补血”。

业内人士认为,在净息差持续收窄、内源性资本补充乏力的背景下,中小银行正通过增资扩股等方式破解资本约束难题,但外源性资本工具的分化折射出不同层级银行面临的不同困境。

多行密集增资补血

5月19日,张家口银行发生工商变更,注册资本由约105.6亿元增至约121.5亿元,增幅约15%。此外,南京银行于5月18日发布公告称,已完成注册资本的变更登记手续,注册资本由约100.07亿元变更为约123.64亿元;杭州银行于5月16日发布公告称,已完成注册资本的变更登记手续,注册资本由人民币约59.3亿元增至约72.49亿元。短短5天时间内,3家城商行接连宣布完成增资操作。

据不完全统计,截至5月18日,年内已有至少76家中小银行获批增加注册资本。

3月7日,成都银行发布公告称,已收到四川金融监管局的批复,同意注册资本由37.36亿元增加至42.38亿元;2月10日,山西金融监管局披露信息,同意山西银行注册资本由258.94亿元变更为273.09亿元;1月6日,青海金融监管局披露信息,同意青海银行增加注册资本6.48亿元,增至32.05亿元;1月4日,新疆金融监管局披露信息,同意新疆银行注册资本由79.06亿元变更为122.23亿元。

此外,还有部分城商行通过发行股份或资本工具补充资本。1月4日,河北金融监管局批复同意保定银行变更注册资本方案,募集股份2.5亿股;1月9日,广东金融监管局批复同意广州银行发行不超过100亿元(含)人民币的资本工具。

综合来看,这一轮城商行密集通过增资扩股来增加资本实力,背后原因是资本补充压力较大。金融监管总局披露的数据显示,截至2025年四季度末,我国城商行的平均资本充足率为12.39%,低于行业15.46%的平均水平;不良率为1.82%,高于行业1.50%的平均水平。

在业内人士看来,增资扩股既是满足监管刚性要求,避免业务受限,也是防范区域性金融风险、维持信贷投放能力、支持实体经济发展的必要之举。对于城商行而言,增加注册资本是提高资本充足率、增强风险抵御能力的重要手段之一。

国资主导深度入局

本轮“增资潮”最显著的特征,是地方国有资本的深度、广泛参与,其角色已超越单纯的财务投资者。

湖北银行的定向增发堪称典型。在该行53位法人股东中,新增的35位为国有法人股东,国有资本认购比例超过96%,预计将使该行国有股占比从81.21%进一步提升至84%以上。这些新股东来自湖北省内15个州市,构建了一张覆盖全省的国资股东网络。

大公国际报告认为,地方国资进驻不仅直接补充了核心资本,还带来了隐性信用背书和区域资源协同,有助于稳定负债来源、化解存量风险。

某资深银行业研究人解读道,地方国资大规模、高比例参与增资,构建了远超普通财务投资者的战略协同关系。这不仅是强有力的信用背书,有助于降低银行的融资成本,更意味着未来在地方政府项目、重大基建融资等领域,相关银行可能获得更直接、更稳固的业务入口和资源支持。

该人士认为,这从股权层面深化了中小银行“立足本土、服务区域”的战略定位,强化了这些银行与各级地方政府的协同关系,为其后续业务发展奠定了独特的资源禀赋优势。然而,这也对银行的独立法人地位和市场化经营能力提出了更高要求。

还有专家补充道,城商行作为服务地方经济的重要金融枢纽,其经营稳定性直接关系到区域内小微企业融资、基建项目推进等关键领域。当城商行面临资本压力时,当地国资出手可以快速筑牢风险防线,避免出现区域性金融风险。同时,还有助于强化地方政府对本地金融资源的引导能力,推动城商行将更多信贷资源投向地方重点产业和民生项目,实现金融资源与地方发展战略的精准对接。

此外,与增资扩股的火热态势形成鲜明对比,今年以来,中小银行在“二永债”市场上集体“沉默”。截至目前,年内仅国有大行和股份行成功发行二级资本债与永续债,而中小银行则完全缺席。这种分化的背后,是中小银行长期存在的信用评级偏低、信息披露不充分、市场认可度有限等结构性障碍。

多元工具亟待破题

商业银行资本补充渠道的此消彼长,已

引起监管部门关注。

前不久,金融监管总局党委召开扩大会议,明确提出要“研究多元化补充中小金融机构资本”。这是自2025年明确“综合采取补充资本金、兼并重组、市场退出等方式分类化解风险”后,监管部门再次在全系统层面细化部署中小金融机构资本补充工作。

广发证券银行业首席分析师倪军此前表示,近年来,中小银行资本充足率持续低于行业平均水平,部分机构核心一级资本逼近监管红线,不良资产处置持续消耗资本,区域金融风险隐患有所上升。在这一背景下,能够直接补充核心一级资本的增资扩股成为中小银行更迫切的选择,而发行门槛相对较高的“二永债”则难以成为中小银行的常规选项。

华源证券研究所所长助理、首席分析师廖志明认为,应丰富资本工具供给,适度放宽中小银行发行优先股、可转债等品种的门槛,支持其拓展可计入核心一级资本的融资工具;同时,可探索将专项债扩展至部分符合条件的中小银行,并适度延长期限。

业内也有观点认为,支持中小银行加快建立资本补充长效机制的同时,也要适当优化股东资质条件和持股要求,简化审批流程,支持中小银行引进合格股东进行定向增发或增资扩股。

此外,中国邮政储蓄银行研究员姜飞鹏提出四条具体路径:一是精准投向,将新增资本优先配置于普惠金融、绿色信贷和科技型等国家战略领域,而非简单冲抵坏账;二是治理转型,趁增资之机建立真正的市场化经营机制,清理股权代持等历史遗留问题;三是结构优化,优化资产负债结构,拓展中间业务增强留存收益积累能力;四是机制建设,建立健全资本长效补充机制,实现从外部“输血”到内生“造血”的转变。

本轮“增资潮”既是中小银行应对资本约束的现实之需,也是地方国资深化区域金融布局的战略之举。然而,单纯依赖外源性“输血”难以从根本上解决问题。在“二永债”市场对中小银行紧闭大门的当下,如何拓宽资本补充渠道,完善长效机制,仍是亟待破解的课题。正如业内人士所言,中小银行当以此次增资为契机,在优化治理、聚焦主业、增强内生动力上持续发力,真正实现从外部“输血”向自身“造血”的转变,方能在服务实体经济与防控风险之间找到可持续发展的平衡之道。

关注

赣榆农商银行 深化数智赋能 强化风险防控

今年以来,江苏赣榆农商银行以技术创新为支撑,依托大数据、人工智能等数字技术,统筹推进数据整合、模型搭建与模式优化,持续提升审计精准度和穿透能力。该行通过体系化举措赋能审计提质增效,筑牢经营发展风险防控防线。

整合数据资源,夯实审计基础

该行构建“核心业务系统、信贷管理系统、电子银行系统、第三方合作平台”多维度数据资源池,实现客户信息、交易流水、信贷档案、员工信息等数据的集中整合与实时共享。同时,规范数据标准,强化数据校验与治理工作,确保数据真实、完整、准确,为精准审计提供高质量数据支撑,有效破解传统审计数据分散、口径不一、核查困难等难题。

搭建审计模型,精准锁定疑点

围绕高风险业务场景,构建“通用模型+专项模型+预警模型”三位一体的审计模型体系,以实现风险线索的智能识别、精准定位。针对信贷风险,开发“中介人贷款识别模型、借户贷款监测模型、不良贷款关联人筛查模型”,通过资金流向追溯、客户关系

图谱分析、交易数据关联比对,精准识别虚假贷款、挪用资金、关联交易等问题;针对员工行为,搭建“异常交易监测模型、亲属关联交易筛查模型、违规操作预警模型”,穿透核查员工账户与客户资金往来等重点风险;针对运营管理,建立“账户异常交易、柜面操作差错”等监测模型,实现风险早识别、早预警、早处置。

创新作业模式,提升审计效率

该行依托非现场审计系统,开展全量数据远程筛查,精准锁定高风险疑点并形成审计疑点清单。现场审计直奔重点环节、靶向核查取证,有效避免盲目检查与重复劳动。运用大数据分析、关联比对、趋势预测等技术,对海量交易数据进行批量筛查和深度分析,快速定位违规线索,切实解决传统人工审计效率低、覆盖面窄、精准度不足等问题。建立“线上实时监测+线下定期核查”常态化机制,对大额交易、异常流水、高风险业务等进行实时动态监测,确保风险动态可控。该行通过上述举措,推动审计工作从“现场为主”向“非现场筛查+现场核实”融合模式转变,审计质效得到大幅提升。

(通讯员 张航程)

动态

海门农商银行 成功上线反洗钱RPA机器人系统

近期,江苏海门农商银行自主研发的反洗钱RPA机器人系统正式投入试运行,标志着该行反洗钱工作迈入智能化、集约化处置新阶段。

据了解,此前,该行反洗钱客户风险评级、风险事件处置意见撰写等工作,全程依靠工作人员人工梳理数据、手动填报撰写。这不仅工作耗时久、人力投入大,还容易因人员操作习惯、表述方式不同,出现研判口径不一、工作标准参差不齐的情况,合规管控难度较大。全新上线的反洗钱RPA机器人系统,可自动完成客户风险评级及各类风险事件处理意见编制工作,彻底替代传统全人工手动操作模式,实现相关业务从人工逐项梳理、手动填报报送,到系统智能研判、标准自动输出的全流程转变。

目前,该RPA机器人系统试运行成效已充分显现。数据统计显示,系统试运行阶段日均处理反洗钱相关业务240笔,单笔业务平均处理时长压缩至10秒钟,预计全年各网点可节省135个小时的处理时间,全行反洗钱整体工作办理效率和业务处置效能得到大幅提升。同时,系统可一键整合归集客户基础资料、账户开立信息、日常交易流水、各类风险预警事件等多维度核心数据,按照统一合规标准自动生成风险分析内容及处置结论,规避了人工操作带来的主观偏差和个体差异,进一步筑牢全行反洗钱工作根基。

此次反洗钱RPA机器人系统顺利投用,不仅实现了反洗钱核心关键业务环节自动化、标准化处置,也为海门农商银行后续各类业务流程智能化升级、数字化转型工作积累了实践经验。

(通讯员 龚盈心、杨晨)

淮安农商银行 召开2026年合规经营高质量发展会议

前不久,为深入贯彻落实金融监管工作要求,进一步夯实合规经营根基,筑牢案件风险防控防线,推动经营管理工作提质增效,江苏淮安农商银行召开2026年合规经营高质量发展会议,全面部署合规防控工作,凝聚全员共识,为全行高质量发展保驾护航。总行领导班子成员,各区域支行、营业部(功能支行)、部室负责人参加会议。

会上,淮安监管分局农银科曹培帅同志为该行开展合规培训。本次培训围绕合规经营、风险防控、业务规范等核心内容开展专题合规培训。培训结合淮安农商行业务经营实际,聚焦日常业务操作、信贷管理、内控合规等重点领域,深入解读合规管理制度、监管政策要求,细致梳理业务办理中的合规风险点。通过理论讲解与实务分析相结合的方式,引导全体员工深刻认知合规经营的重要性,精准掌握合规操作标准与风险防控要点,进一步提升全员合规素养和风险防范能力,让合规理念深入人心,融入日常工作每一个环节。

淮安农商银行党委书记、董事长杨东对全行合规经营和高质量发展工作提出明确要求。他指出,合规是农商银行生存发展的生命线,是实现高质量发展的根本前提,全行上下要提高政治站位,始终把合规经营摆在突出位置,牢固树立“合规人人有责、合规创造价值”的理念。一要树牢正确政绩观,深刻认识合规建设重要性与紧迫性;二要统筹案件防控与业务发展,努力实现安全与增长“双赢”;三要抓实员工行为管理,全面提升合规管理工作水平。要坚持久久为功,厚植合规文化根基,以严的基调、实的作风,全力防范化解各类金融风险,以坚实的合规保障,推动淮安农商银行持续稳健、高质量发展。

淮安农商银行党委副书记、行长李雷作合规案防工作报告,全面总结全行前期合规案防工作开展情况,客观分析当前合规经营面临的形势与存在的问题,并围绕高质量发展目标,对下一阶段合规案防重点工作进行全面部署。他要求:一要健全案防责任体系,让责任“扛起来”;二要加大合规管理力度,让要求“严起来”;三要聚焦重点领域治理,让管控“精起来”;四要深化合规文化培育,让队伍“强起来”。他表示:只有拿出“永远在路上”的韧劲,把合规案防各项工作抓实抓细,才能真正为全行高质量发展保驾护航。

淮安农商银行党委委员、纪委书记施磊通报近两年系统内及行内查处的部分违规违纪典型案例。深入剖析案例发生的根源、危害及教训,直指日常经营管理中存在的风险隐患与合规漏洞。通过以案释法、以案明纪,以案促改等方式,用身边事教育身边人,警示全体员工时刻绷紧合规自律这根弦。同时,要严守纪律规矩和职业底线,坚决摒弃侥幸心理,自觉抵制各类违规违纪行为,切实增强责任意识、规矩意识和风险意识,做到知敬畏、存戒惧、守底线,从思想根源上杜绝违规操作,营造风清气正的经营环境。

(通讯员 李艳玲)

兴化农商银行开展“聚先锋力量 扬青春风采”主题团建活动

为凝聚先锋合力,彰显青年风采,增强团队凝聚力,近期,江苏兴化农商银行组织开展“聚先锋力量 扬青春风采”主题团建活动。党员先锋岗、青年先锋岗获评人员及各条线优秀员工代表参加活动。

活动首站,该行员工走进江苏省宜兴市窑湖小镇,沉浸式体验紫砂手工DIY制作,亲手感受传统技艺的韵味,近距离领略宜兴非遗文化的独特魅力。

随后,前往宜兴竹海,徒步登高揽胜,感受秀美风光和自然意趣。活动中,该行员工结伴而行、彼此扶持,在亲近自然、放松身心的同时,进一步增进彼此默契,厚植团队协作意识。

此次主题团建活动氛围热烈,既加深了同事之间情谊交流,更凝聚起同心同向、干事创业的合力。该行员工一致表示,要始终立足本职岗位,勇挑时代重担、主动奋勇争先,以昂扬向上的精神姿态践行先锋使命、绽放青春光彩,为兴化农商银行高质量发展贡献智慧和力量。

(通讯员 朱梁、摄影 肖祥)

兴业银行股份有限公司广州分行与深圳市招商平安资产管理有限责任公司 债权转让通知暨债务催收联合公告

北京阳光消费金融股份有限公司与广西联合资产管理股份有限公司 债权转让通知暨债务催收联合公告

债权转让公告

债权转让通知暨催收公告

债权转让公告

债权转让通知暨催收公告

债权转让公告

拍买公告

债权转让暨债务催收联合公告

债权转让暨债务催收联合公告

债权转让公告

债权转让通知暨催收公告

拍买公告