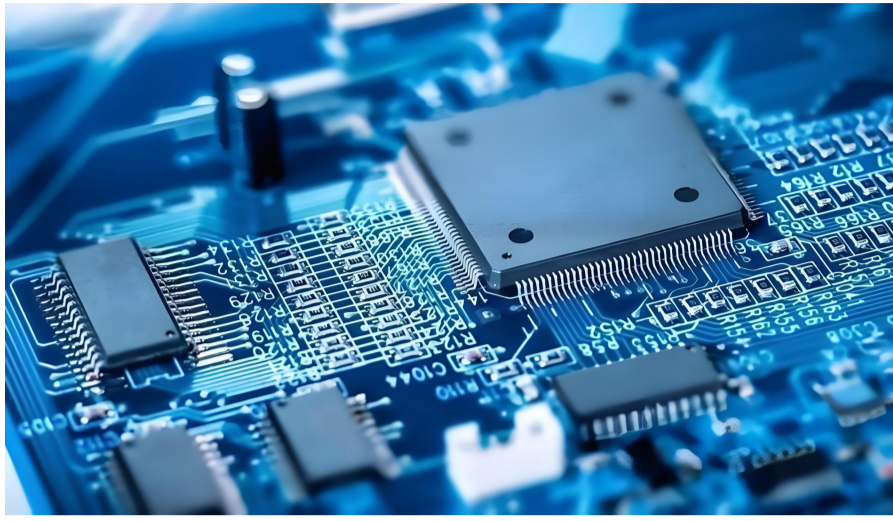


# 五大行AIC押注“存储双雄”

近期,国产“存储双雄”冲刺IPO,五大国有行AIC集体入局。银行系耐心资本重仓硬核科技,“债性思维”转型成关键考验。



本报综合报道 国产DRAM(动态随机存取存储器)龙头长鑫科技于近期迎来科创板IPO上会审议,拟募资295亿元。值得关注的是,在招股书股东名单中,五大国有银行旗下的金融资产投资公司(AIC)全员到齐。

与此同时,近期启动IPO辅导的国产NAND Flash(一种非易失性闪存存储器)龙头长江存储,其股东名单中同样出现了五大国有行AIC的集体身影。“存储双雄”先后冲刺资本市场,背后站着同一批银行系资本。实际上,银行AIC密集布局硬科技,背后是政策端的持续发力。

此外,值得注意的是,银行系资本进入股权投资领域更深层的挑战在于,银行的“债性文化”如何与股权投资的风险逻辑兼容,这就需要银行进一步打破“债性思维”。

## AIC重仓“存储双雄”

长江存储是中国最大的NAND Flash制造商,业务覆盖存储器制造、晶圆代工、封装测试、产业投资、园区运营与创新孵化等全产业链环节。

在胡润研究院最新发布的《2025全球独角兽榜单》中,长江存储以1600亿元估值首次入围,位列中国十大独角兽第九。

而在这样一家存储芯片龙头的股东名单中,出现了多家金融资产投资公司的身影。据天眼查,长江存储无控股股东,股东包括农业银行、建设银行、交通银行、中国银行旗下AIC公司,以及工银金融资产投资有限公司(下称“工银投资”)旗下的工融金创投,持股比例均为0.61%。

不仅如此,另一家存储巨头长鑫科技近期更新的招股书显示,多家银行AIC位列其股东名单。其中,投资规模最大的为农业银行旗下AIC公司农银投资,当前最新持股比例0.95%,持股数量5.74亿股。另外,建设银行、中国银行、交通银行旗下AIC公司建信金融资产投资有限公司、中银金融资产投资有限公司和交银金融资产投资有限公司(下称“交银投资”),分别持股0.83%、0.38%和0.38%;工融金创投持股0.64%。

据观察,此前银行旗下AIC已“押宝”多个领域,主要聚焦半导体、新能源、生物医药等领域。整体来看,银行AIC“投早、投小、投长期、投硬科技”趋势明显。

两家存储行业龙头企业集体冲刺IPO,标志着中国存储芯片产业正加速走向资本市场。而五大国有行AIC的集体布局,正是银行系耐心资本支持推动核心技术攻关与产业链生态构建的重要尝试。

## 政策催生耐心资本

2024年以来,相关政策接连出台,明确引导支持符合条件的商业银行发起设立金融资产投资公司。银行AIC股权投资试点范围也从上海一城扩大到18个城市,并明确支持保险资金入场。

政策闸门打开后,AIC行业迅速扩容。截至2026年3月,工商银行、农业银行、中国银行、建设银行、交通银行及邮储银行这六

大国有行已全部获得AIC牌照,加上2025年末相继开业的兴业、招商、中信三家股份制银行AIC,银行系AIC总数已形成“6家国有行+3家股份制”的九强格局,合计注册资本达1485亿元。

从公开信息看,银行AIC股权投资试点扩围一年多来,AIC股权投资签约意向金额已突破3800亿元。2025年,AIC新增基金认缴规模近1000亿元,在全国新增股权投资规模中占比约10%。

根据各银行年报披露,截至2025年末,工商银行、农业银行、中国银行、建设银行、交通银行这五家国有大行旗下AIC总资产合计已超6300亿元,净利润合计约184.36亿元,总体呈现增长态势。其中,工银投资2025年末总资产达2025.77亿元,全年实现净利润52.87亿元,同比增长10.21%,净利润规模与资产规模均居行业首位。

“我们不会因为企业实现了一些阶段性目标或IPO就简单一刀切地退出,而是全生命周期地陪伴企业成长壮大。”今年4月,第二届AIC股权投资研讨会在成都举行,工银投资董事长冯军伏在会上曾公开表态,AIC会更加注重全链条、全生命周期的服务。在他看来,依托银行体系的大体量、长周期的稳定资金供给,AIC正在成为耐心资本的坚定践行者。

“目前,AIC已从最初专注于债转股的专业金融机构,逐步演变为支持科技创新的‘长期资本供给者’。”招联首席经济学家、上海金融与发展实验室副主任董希淼表示,扩大金融资产投资公司股权投资试点工作,有利于进一步提高直接融资比例,支持新质生产力发展。

对于全国性银行而言,董希淼认为,通过内部投资联动,在防控风险的前提下“投早、投小、投长期、投硬科技”,长期看,将有效改善客户结构和业务结构,获得多元化的收入,减缓净息差收窄的压力,继续保持稳健发展态势。

他建议,下一步,可开拓思路,积极探索和支持经营管理规范、创新活力较强、科技型中小企业客户较多的城商行、农商行设立投资公司,开展创业投资、股权投资试点工作,更好地为科技创新和科技型企业同时提供债权与股权融资支持。

## “债性思维”亟待打破

银行的“债性文化”如何与股权投资的风险逻辑兼容,需要银行进一步打破“债性思维”。

私募股权投资基金的本质是“资金池逻辑”——投十个项目,失败九个,成功一个便能覆盖全部损失。但银行系AIC目前的考核体系需要解决如何有效考核的问题。

比如,是选择一个项目考核,还是对投资组合进行考核?考核周期是一年、三年,还是五年?此外,股权投资项目退出周期较长,跟经营者的任期也不匹配,容易形成激励错配。

交银投资董事长陈蔚此前也谈到,股权投资本质上是一种长期投入,投资周期有时甚至长达十几年,需要建立容错机制。在制度层面,建立尽职免责机制和包容失败的制度安排,鼓励投资经理敢做敢为;同时,建立合理的激励考核机制,鼓励投资经理尽职开展投资业务。建立从单一投资项目评价转向对整个基金的评价标准,形成良好的容错纠错机制。

银行系AIC也必然有自身的投资特色和风控逻辑。目前,银行AIC除了跟母行加强联动外,还加强与生态构建。比如,AIC目前与地方政府产业基金、国有资本运营平台形成联动效应。在交行年报中,交银投资提到加强与“国家中小企业发展基金”等国家级基金的全方位合作,做好投资联动服务。

兴业银行副行长曹晓阳在2025年业绩发布会上提到,下一步,将用好集团AIC等多牌照优势,强化协同服务科技企业,重点抓三件事:一是发挥自有研究公司优势,深化“研究、业务、风险”三位一体赋能机制,精准找好成长潜力客户;二是做好生态圈建设,整合内外部资源,构建涵盖政府、高校、园区、投资机构等多主体的生态合作体系,为产业资源整合和上下游产业链提供多元服务;三是构建“股债贷”结合的产品服务体系,打通直接与间接融资渠道,更好支持科技企业发展壮大。

兴业银行首席经济学家鲁政委认为,银行系AIC和合伙制私募股权基金分布在支持科技创新的不同时间维度上。银行系AIC可以和市场化私募股权基金合作,跟在市场化风险投资基金后面“接一棒”。此前,美国硅谷银行采取的类似模式颇为成功——它给科技企业融资的时间维度上,这家企业必须有私募基金投资,而且贷款金额不超过最新一轮私募融资总额的三分之一。

“存储双雄”冲刺IPO,五大行AIC集体“押注”,折射出中国科技产业与金融资本深度绑定的新范式。政策开路,银行出资、产业落地,耐心资本正在从概念走向实操。但真正的考验不在募资规模,而在银行能否真正放下“债性思维”,建立与股权投资相匹配的考核与容错机制。当AIC学会用“投十失九”的逻辑做决策,而非追求笔笔安全,银行系资本才算真正完成从“债权人”到“合伙人”的蜕变。这不仅关乎“存储双雄”的上市成败,更关乎中国硬科技能否获得与其周期相匹配的长期资金供给。

## 关注

# 东海农商银行 党建赋能乡村 金融润泽乡土

习近平总书记指出,促进共同富裕的重点难点在农村,金融是赋能乡村振兴、推动共同富裕的关键力量。当前,乡村振兴面临金融服务覆盖不足、产品创新滞后等短板,江苏东海农商银行作为本土金融主力军,立足“东海人民自己的银行”定位,依托扎根乡村、贴近群众的优势,在补短板、强弱项中主动担当,为县域共同富裕注入金融“活水”。

## 党建引领聚合力,构建融合发展新格局

东海农商银行始终以“党建+金融”模式打通服务乡村的“毛细血管”。通过搭建“党政机关党支部+村(社区)党支部+农商银行党支部+支行”四级共建网络,深化政银结对互助,将金融政策、信贷资金精准对接镇村建设和中小微企业需求,践行服务“三农两小”的初心使命。依托村组服务中心和普惠金融服务站,实现医保、社保等基础服务“不出村”,综合服务“不出镇”,推动金融与政务服务深度融合,切实打通服务群众“最后一公里”。同时,组建由党员骨干牵头的金融服务队,常态化下沉田间地头、产业园区与乡村集市,开展上门服务、需求摸排与政策宣讲等,把党的政治优势、组织优势转化为金融服务实效,让党旗在乡村振兴一线高高飘扬,让金融服务更有温度、更接地气。

## 人才政策双驱动,夯实长效发展硬支撑

高质量金融服务乡村振兴,离不开高素质人才队伍与完善政策体系的双重保障。东海农商银行择优选派政治素养高、业务能力强的党员骨干,赴乡镇担任驻村第一书记,深入一线了解乡村发展痛点与金融需求,精准对接政策落地与信贷投放。针对年轻干部队伍建设,实施源头精选、过程严管、结果厚爱的全链条培育机制。通过轮岗锻炼、导师帮带、专项考核等方式,打造一支懂

农业、爱农村、爱农民的金融铁军,为乡村金融服务注入新鲜血液。同时,深化政策与金融业务互融互通,主动对接政府部门,整合涉农数据、政务数据与行内金融交易数据,构建覆盖农户、新型农业经营主体、农村集体经济组织的差异化信用评价模型,完善农村金融生态,为精准放贷、风险防控与服务升级提供坚实保障。

## 产业普惠双赋能,激活乡村发展新动能

东海农商银行立足东海县域产业特色,紧扣“一村一品、一乡一业”发展布局,以产业金融为抓手,普惠金融为底色,打造差异化、全链条金融服务模式。围绕东海水晶这一核心特色产业,创新推出“水晶贷”“穿戴甲贷”等专属信贷产品,优化审批流程,降低融资门槛,为水晶开采、加工、销售全产业链提供厂房购置、原材料采购、线上推广等全方位融资支持,助力培育一批水晶产业龙头企业与特色商户。推动产业从“资源型增长”向“品牌化、集约化增长”转型。以“八站合一”金融服务站为载体,整合党建普惠、产品营销、知识宣讲、反诈防范等多重功能,常态化开展金融知识普及活动,提升村民金融素养与风险防范意识,让普惠金融直达乡村末梢。加速数字化转型步伐,积极推动政务数据与金融服务共享融合,依托数据共享平台优化授信审批效率,同步赋能智慧医疗、智慧菜场、智慧物业等民生项目建设。既提升金融服务便捷度,又助力完善乡村治理体系,让群众在产业发展与服务升级中共享发展红利。

金融为民守初心,共绘共同富裕新图景。立足国家所需、群众所盼、金融所能,东海农商银行体系始终坚守金融工作的政治性和人民性,将金融“活水”精准引向乡村振兴、助企纾困、民生保障等重点领域。(通讯员 孙静)

## 动态

# 张家港农商银行 三兴支行上门精准服务解企忧

近期,江苏张家港农商银行三兴支行“小圆服务队”聚焦辖区某医疗器械企业员工办卡难题,主动下沉服务重心,上门开展集中开卡服务,并同步推进金融宣教工作,以高效、贴心的服务为企业解忧、传温暖。

该医疗器械企业专注于设备研发与生产,员工日常工作节奏紧张,大多无暇前往银行网点办理工资卡、社保卡等业务,企业人事部门也面临员工卡片集中办理、影响用工效率的迫切需求。三兴支行得知这一情况后,迅速响应企业诉求,组建“小圆服务队”,安排专人提前与企业对接,精准统计办卡人数、梳理办卡资料,定制个性化上门服务方案,确保服务高效、有序落地。

在服务现场,“小圆服务队”成员分工明确、默契配合,携带移动展业设备快速搭建临时服务点,有条不紊地为该企业员工办理开卡业务。该行工作人员耐心指导员工填写相关资料,完成身份核验,细致讲解卡片激活流程、账户安全注意事项及相关金融优惠政策,全程高效便捷、贴心周到,最大程度减少对员工工作的影响。此次上门服务共为该企业职工顺利办理工资卡8张、社保卡2张,切实解决了员工“跑腿难、办事繁”的痛点,让员工足不出户就能享受便捷、优质的金融服务,获得了企业和员工的一致认可。

在办卡间隙,该行服务队积极开展金融宣教,聚焦反诈防骗、账户安全等知识,提醒该企业员工警惕新型电信网络诈骗,守护自身财产安全。同时,“小圆服务队”同步推进企业微信与“大家家园”配套服务,引导员工添加企业微信,同步告知“大家家园”相关金融服务,实现线上线下服务互补,提升员工服务体验。(通讯员 吴瑞卿)

**中国建设银行股份有限公司苏州分行与苏州资产管理有限公司资产转让暨债务催收公告**

【公告事项】本行与苏州资产管理有限公司(以下简称“苏州资管”)于2025年12月29日签署《资产转让协议》,将苏州资管名下部分资产(包括但不限于应收账款、债权等)转让给本行。自公告之日起,苏州资管名下上述资产所产生的全部债权债务,均由本行承接。请相关债权人于公告发布之日起15个工作日内,持有效债权凭证向本行申报债权,逾期不予受理。特此公告。

序号	债务人名称	债权金额(元)	申报截止日期
1	苏州工业园区XX有限公司	1,200,000.00	2026年6月15日
2	苏州高新区XX商贸有限公司	800,000.00	2026年6月15日
3	苏州吴江区XX建设工程有限公司	500,000.00	2026年6月15日
4	苏州相城区XX物流有限公司	300,000.00	2026年6月15日
5	苏州常熟市XX电子科技有限公司	200,000.00	2026年6月15日
6	苏州张家港市XX纺织有限公司	150,000.00	2026年6月15日
7	苏州太仓市XX机械制造厂	100,000.00	2026年6月15日
8	苏州常熟高新区XX新材料公司	90,000.00	2026年6月15日
9	苏州常熟经开区XX汽车零部件厂	80,000.00	2026年6月15日
10	苏州常熟高新区XX精密仪器厂	70,000.00	2026年6月15日
11	苏州常熟高新区XX环保科技公司	60,000.00	2026年6月15日
12	苏州常熟高新区XX生物医药公司	50,000.00	2026年6月15日
13	苏州常熟高新区XX新材料科技公司	40,000.00	2026年6月15日
14	苏州常熟高新区XX智能制造企业	30,000.00	2026年6月15日
15	苏州常熟高新区XX节能环保企业	20,000.00	2026年6月15日
16	苏州常熟高新区XX新能源企业	10,000.00	2026年6月15日
17	苏州常熟高新区XX现代服务业	10,000.00	2026年6月15日
18	苏州常熟高新区XX文化创意企业	10,000.00	2026年6月15日
19	苏州常熟高新区XX数字经济企业	10,000.00	2026年6月15日
20	苏州常熟高新区XX其他中小企业	10,000.00	2026年6月15日

联系人: 中国建设银行苏州分行 资产管理部门 电话: 0512-12345678

**广发银行股份有限公司天津分行资产转让暨与深圳资产管理有限公司债权催收联合公告**

【公告事项】本行与深圳资产管理有限公司(以下简称“深圳资管”)于2025年12月29日签署《资产转让协议》,将深圳资管名下部分资产(包括但不限于应收账款、债权等)转让给本行。自公告之日起,深圳资管名下上述资产所产生的全部债权债务,均由本行承接。请相关债权人于公告发布之日起15个工作日内,持有效债权凭证向本行申报债权,逾期不予受理。特此公告。

序号	债务人名称	债权金额(元)	申报截止日期
1	天津滨海新区XX商贸有限公司	1,500,000.00	2026年6月15日
2	天津滨海新区XX建设工程有限公司	1,000,000.00	2026年6月15日
3	天津滨海新区XX物流有限公司	800,000.00	2026年6月15日
4	天津滨海新区XX电子科技有限公司	600,000.00	2026年6月15日
5	天津滨海新区XX纺织有限公司	400,000.00	2026年6月15日
6	天津滨海新区XX机械制造厂	300,000.00	2026年6月15日
7	天津滨海新区XX新材料公司	200,000.00	2026年6月15日
8	天津滨海新区XX汽车零部件厂	150,000.00	2026年6月15日
9	天津滨海新区XX精密仪器厂	100,000.00	2026年6月15日
10	天津滨海新区XX环保科技公司	90,000.00	2026年6月15日
11	天津滨海新区XX生物医药公司	80,000.00	2026年6月15日
12	天津滨海新区XX新材料科技公司	70,000.00	2026年6月15日
13	天津滨海新区XX智能制造企业	60,000.00	2026年6月15日
14	天津滨海新区XX节能环保企业	50,000.00	2026年6月15日
15	天津滨海新区XX新能源企业	40,000.00	2026年6月15日
16	天津滨海新区XX现代服务业	30,000.00	2026年6月15日
17	天津滨海新区XX文化创意企业	20,000.00	2026年6月15日
18	天津滨海新区XX数字经济企业	10,000.00	2026年6月15日
19	天津滨海新区XX其他中小企业	10,000.00	2026年6月15日

联系人: 广发银行股份有限公司天津分行 资产管理部门 电话: 022-12345678

**兴业消费金融股份有限公司与陕西金融资产管理有限公司 债权转让暨债务催收联合公告**

【公告事项】本行与陕西金融资产管理有限公司(以下简称“陕西资管”)于2025年12月29日签署《资产转让协议》,将陕西资管名下部分资产(包括但不限于应收账款、债权等)转让给本行。自公告之日起,陕西资管名下上述资产所产生的全部债权债务,均由本行承接。请相关债权人于公告发布之日起15个工作日内,持有效债权凭证向本行申报债权,逾期不予受理。特此公告。

联系人: 兴业消费金融股份有限公司 资产管理部门 电话: 029-12345678

**上海千赢资产管理有限公司与河南金润资产管理有限公司 债权转让暨债务催收联合公告**

【公告事项】本行与河南金润资产管理有限公司(以下简称“河南资管”)于2025年12月29日签署《资产转让协议》,将河南资管名下部分资产(包括但不限于应收账款、债权等)转让给本行。自公告之日起,河南资管名下上述资产所产生的全部债权债务,均由本行承接。请相关债权人于公告发布之日起15个工作日内,持有效债权凭证向本行申报债权,逾期不予受理。特此公告。

联系人: 上海千赢资产管理有限公司 资产管理部门 电话: 0371-12345678