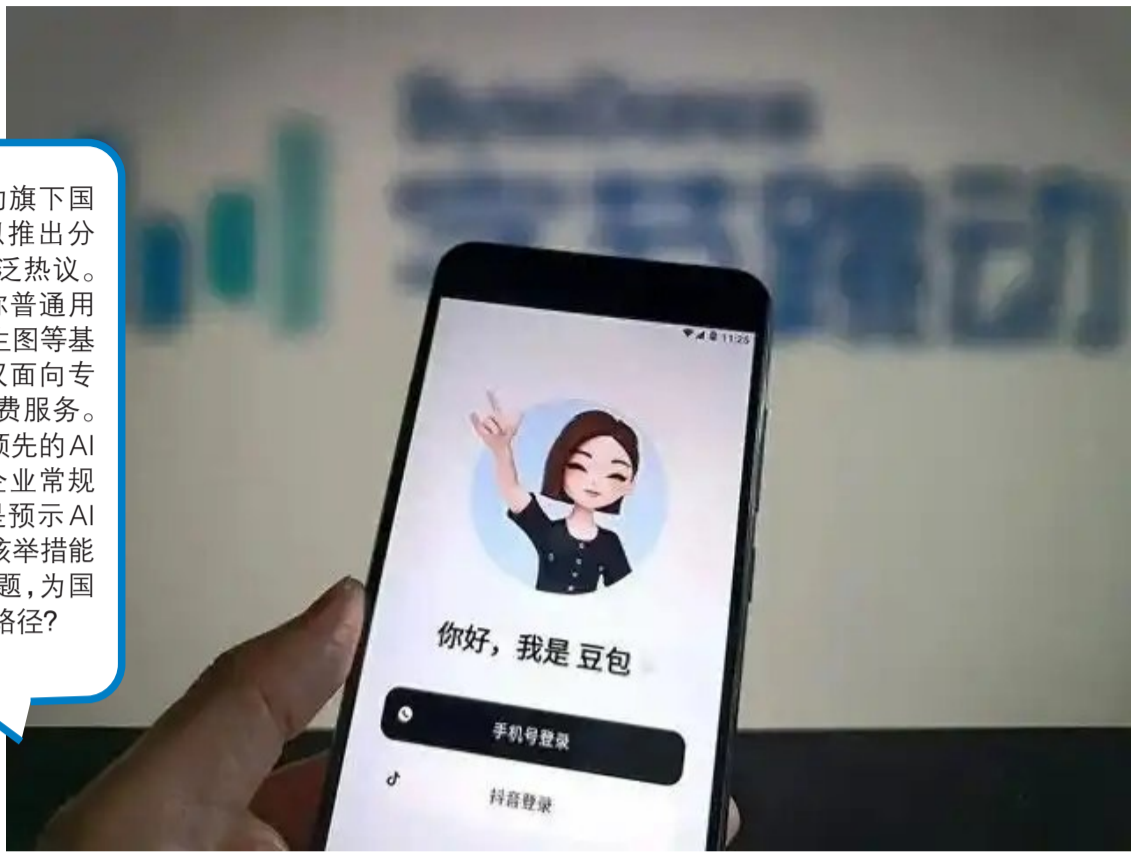


豆包能否叩开国产AI变现大门

近期,字节跳动旗下国民级AI应用豆包拟推出分层付费服务引发广泛热议。对此,其官方回应称普通用户日常问答、写作、生图等基础功能持续免费,仅面向专业人群上线高阶付费服务。作为国内用户规模领先的AI应用,豆包此举是企业常规的商业化试水,还是预示AI免费时代的落幕?该举措能否破解行业盈利难题,为国产AI蹚出成熟变现路径?



本报综合报道 近日,有消息透露豆包将于6月下旬开始收费。对此,豆包于6月3日发文回应,对于广大用户日常使用的豆包功能,包含搜索问答、写作生图以及语音和视频对话等,将保持目前的免费服务。声明中,豆包表示,计划推出专业版,将涵盖软件开发、数据分析、流程自动化、金融分析、科学研究等专业服务。目前专业版还在测试阶段。

豆包回应“收费”传言

2026年5月初,一则消息在中国互联网上激起涟漪:字节跳动旗下广受欢迎的AI大模型产品“豆包”,在苹果App Store的页面悄然更新了一则付费订阅服务声明。这则声明犹如一块投入平静湖面的石子,瞬间在各社交平台上引发了持续、多层次的讨论。

这份披露的三档会员价格成为市场关注的焦点:标准版连续包月价格为68元,年费为688元;加强版月费为200元,年费为2048元;专业版月费为500元,年费为5088元。消息迅速发酵,“豆包将正式付费”话题一度冲上微博热搜榜首。

用户声音呈现出鲜明的两极分化。一部分用户表达了直接的不满与抵触,评论中不乏“收费就卸载”的言论;另一部分用户则展开认真的对比分析,吐槽其价格“比ChatGPT还贵”。

面对外部的担忧与质疑,豆包在6月3日晚间通过官方渠道发布《关于豆包即将推出专业版的说明》,对“收费”传闻作出正式回应与界定。这份说明的核心策略在于:即将上线的“豆包专业版”主要面向专业人群的生产力需求,服务场景涵盖软件开发、数据分析、专业设计、流程自动化、金融分析和科学研究等。与此同时,豆包明确承诺,广大用户日常使用的核心功能,如搜索问答、写作、生图以及语音和视频对话等,将持续免费,确保用户既有使用体验不受影响。声明特别强调,专业版享有一定额度的免费体验权益。

算力成本成为商业化落地的核心推手

据了解,豆包并非国内首家试水C端付费的AI应用。此前,月之暗面旗下的Kimi、智谱旗下的清言App等均已陆续推出付费模式。

但作为当前国内用户规模最大的AI应用,豆包的任何商业动向都具备极强的行业风向标意义。市场研究机构QuestMobile4月下旬发布的数据显示,豆包App月活跃用户已达3.45亿,是排名第二的阿里通义千问App月活用户数的两倍有余。

国联民生证券2026年5月发布的研报指出,以豆包基础模型的最优运行成本测算,其每日提供免费AI服务的潜在成本高达1.32亿元至2.4亿元。

“豆包推出套餐制收费主要有两方面原因。”广开首席产业研究院首席产业研究员陈兵表示,“一方面,国内算力供应整体偏紧,收费可在一定程度上缓解算力成本压力;另一方面,随着模型技术水平大幅提升,其为C端用户创造的价值显著提升。在此背景下,通过付费模式试探市场接受度,是合理的商业尝试。”

上海证券的分析师持相同观点,认为在算力成本持续攀升、行业竞争逐步回归理性的背景下,大模型开启付费模式是行业发展的必然路径。豆包庞大的用户体量,为国产大模型探索C端商业化变现提供了关键样本,一种以Token(词元)消耗量为核心的新型商业逻辑正加速成型。

用户心态分化

豆包收费消息不仅搅动行业格局,也清晰折射出C端市场复杂的用户心态。社交平台舆论焦点呈现递进式演变:从最初“用脚投票”的本能抵触,逐步转向对产品性价比、专业服务价值的理性权衡。

最直观的市场反应是普遍的“平替焦虑”。大量长期使用免费AI服务的用户表示,若豆包全面推行收费,将转而选择市面上其余免费同类产品。这一现象折射出国内AI应用市场的核心现状:基础功能层面,各大大模型的服务体验尚未形成差异化壁垒,用户品牌忠诚度偏低,价格成为用户选择产品的核心因素。

紧随抵触情绪而来的,是用户理性的“价值之问”。不少网友直言:“如果AI生成的文案仍需人工大幅修改,且模型时常出现‘幻觉’、输出不实内容,用户为何要为这类‘半成品服务’付费?”

与此同时,业内从业者与科技爱好者也发出了理理解读的声音。有从业者表

示,高端AI服务的稳定运行需要海量算力支撑,“数万张高性能GPU同时运转,单日电力、硬件损耗成本均为天文数字,长期免费运营不符合企业可持续发展的商业逻辑。”在业内人士看来,成熟健康的商业模式,能够推动行业持续投入,助力下一代AI技术迭代升级。

放眼海外市场,AI付费服务早已形成成熟主流模式。OpenAI的ChatGPT Plus月费为20美元,Anthropic的Claude Pro订阅服务定价同样为20美元/月,谷歌则将Gemini高级模型,整合至Google One订阅体系。海外头部AI企业已从单一订阅收费,拓展至API(应用程序编程接口)调用、企业级定制解决方案等多元盈利形态,构建了完善的商业生态。

法律专家划出收费底线

随着付费模式落地,广大免费用户最关心的问题莫过于:平台后续是否会缩减、降级原有免费服务权益。对此,法律专家岳岫山作出专业解读。

岳岫山表示,用户的相关担忧并非多余。根据《中华人民共和国民法典》相关规定,用户与互联网平台之间构成合法有效的服务合同关系。若平台在免费运营阶段,通过官方公示、用户协议等形式明确约定了免费服务内容,该约定即构成合同有效条款,平台不得单方面擅自缩减免费用户的服务权限、降低服务标准。

“法律并不禁止企业开展合理的商业化运营、推行增值付费服务,但绝不允许平台对存量免费用户‘过河拆桥’。”岳岫山强调,AI平台的收费转型,应当是增量增值的过程:在严格履约、稳定保障原有免费基础服务的前提下,新增付费增值服务选项,不得牺牲普通免费用户的合法权益。坚守诚实守信原则,是AI行业商业化探索不可逾越的法律底线。

业内人士认为,无论豆包付费模式最终市场接受度如何,整个国产AI行业的“价值定价体系”正在重塑。对普通用户而言,为优质AI生产力工具支付订阅费用,或将成为未来数字生活的常规消费;对企业用户而言,挑战更为现实——如何将付费采购的高端算力与AI能力,高效转化为自身业务创新、市场竞争的核心实力,将是所有AI使用者需要直面的核心课题。

人物

以数据合规为底色的金融后台实践者

在金融监管持续细化、数字化治理不断深化的背景下,金融科技正从“效率工具”转向“合规基础设施”。近年来,围绕反洗钱、信息披露、投资者保护和跨境资本流动的监管规则不断更新,监管机构对金融机构的数据完整性、报送一致性与系统可审计性提出了更高要求。如何在复杂业务结构下实现监管要求的稳定落地,已成为金融行业必须正视的核心议题。

在这一过程中,金融科技的角色正在发生变化。技术不再只是服务于交易或客户体验的前端模块,而是逐步深入到财务核算、投资管理和监管报送等关键后台环节,成为保障金融体系稳健运行的重要支撑。尤其是在投资管理和财务监管领域,数据来源多元、口径差异显著、报送周期紧密,对系统化能力提出了现实挑战。

正是在这样的行业环境中,一批长期深耕金融后台体系建设的专业人员开始显现其价值。他们并不直接参与市场博弈,却通过对流程、规则与数据结构的持续优化,为金融机构的合规运行提供底层支持。陈雅盈,便是其中具有代表性的一位实践者。

多年来,陈雅盈持续从事金融服务后台相关工作,围绕投资管理数据处理、财务核算支持以及监管报送协同等环节展开实践。其工作重心并不在单一业务操

作,而在于保障数据在不同系统、不同监管口径与不同管理视角之间的准确衔接。在高频、重复且容错率极低的工作环境中,她长期负责关键数据的核对、整合与输出,为后续审计、监管及管理决策提供可靠基础。

在实际工作中,她逐渐意识到,随着监管规则和业务复杂度同步上升,传统依赖人工复核和分散系统支撑的方式已难以满足效率与合规并重的要求。基于这一判断,她开始将自身积累的业务经验进行系统化梳理,并参与推动多项面向实际应用场景的技术成果落地。其中,“基于智能合规引擎的财务监管报送一体化平台”便是在这一背景下形成的重要实践成果。

该平台以监管报送流程为核心切入点,通过对引入规则引擎与结构化数据校验机制,对财务数据在采集、处理与输出各环节进行统一管理。系统在设计之初即充分考虑监管规则更新频率高、审计要求严格的现实情况,使相关逻辑具备可维护性与可追溯性。通过将合规要求前置到数据处理流程中,平台有效降低了对事后调整和人工干预的依赖程度,提高了报送结果的稳定性和一致性。

在投资管理领域,她参与形成的另一项成果——“基于云服务器的投资管理评估系统”,则更多聚焦于数据分析与评估支

持。该系统依托云端架构,对多维度投资数据进行集中整合,在确保安全与权限控制的前提下,实现评估模型的灵活调用与结果输出。系统强调标准化接口与模块化设计,能够适应不同规模和复杂度的投资管理场景,为投资分析和内部管理提供持续、稳定的数据支持。

值得关注的是,这两项成果均源于真实业务需求,而非脱离实际的展示。它们在设计过程中充分反映了金融后台工作中对准确性、时效性和合规性的高度要求,也体现出专业人员在业务理解与技术逻辑之间的深度融合能力。

在当前金融行业由“规模扩张”向“质量提升”转型的过程中,后台系统与合规能力的重要性日益凸显。围绕数据治理、监管报送和投资评估等领域的持续优化,正成为金融机构提升风险控制水平和运营稳定性的关键路径。像陈雅盈这样长期扎根后台,以专业判断和系统思维推动改进的实践者,其工作虽然低调,却在金融体系运行中发挥着不可替代的作用。

从行业视角看,金融科技的发展并不止于创新应用的数量,更取决于其在合规、治理和长期运行中的实际价值。正是在这一意义上,围绕财务监管与投资管理展开的系统化探索,为金融行业在复杂监管环境下实现稳健发展提供了重要参考。肖璐

关注

让算力“离开地球” “太空算力”新蓝海启幕

人工智能竞争纵深持续拓展,全球算力博弈已从地面算力中心延伸至太空轨道。近日,北京市海淀区正式挂牌成立全市首个太空算力产业创新中心。此举既标志着国内太空算力资源的产业化、体系化竞逐全面启幕。

中国版“太空算力”产业图谱初现

所谓太空算力,是将服务器、AI芯片、存储设备等核心计算资源部署于近地轨道、地球同步轨道等太空空域,构建在轨道运行的天基数据中心,实现数据采集、处理、存储、输出全流程在轨闭环,是颠覆传统卫星地面回传模式的新一代空基算力体系与技术形态。

伴随技术迭代提速,国内央地两级政策密集落地,太空算力已从概念预研快速跃升为各省市重点布局的未来产业核心赛道,产业布局节奏持续加快。其中,北京依托完备的产业基底,成为国内太空算力产业发展的核心风向标与策源地。

6月1日,北京市卫星物联网行业发展大会在海淀区召开,现场宣布北京市首个太空算力产业创新中心正式成立。该中心由北京市经济和信息化局批复设立、海淀区落地赋能、北京邮电大学联合行业龙头共建,将通过六大核心攻关任务贯通太空算力全产业链,支撑卫星物联网产业规模化升级。在此之前,2026年4月3日,北京亦庄已揭牌成立业界首个太空算力专业委员会,并同步启动十大核心技术攻关项目,率先开启行业标准化、技术体系化建设。

北京的前瞻布局,依托扎实的技术积淀与产业生态。早在2021年,北京邮电大学团队便率先提出“天算星座”理念,完成华为昇腾芯片太空在轨试验,为国内太空算力产业化奠定关键技术基础。目前,北京已集聚航天央企、火箭卫星制造企业、AI大模型研发企业、芯片设计企业等全产业链市场主体,拥有全国最完备的航天与算力产业体系。

在北京领跑的同时,国内区域产业竞速格局加速形成。例如,2026年5月,上海牵头组建长三角天基计算创新联合体,启动太空算力产业生态伙伴计划,将太空算力明确列为区域未来产业重点赛道,与北京形成南北联动、错位竞争的产业发展态势。

三重核心瓶颈待突破

国内多点位、多层次的产业布局,推动太空算力快速走出培育期,但产业化规模化落地仍面临技术、成本、商业模式三重刚性瓶颈,这也是行业跨越发展的核心壁垒。

在轨散热是首要技术卡点。太空真空环境无空气对流散热条件,算力设备仅能依靠热辐射完成热量导出,无法适配高功耗AI芯片的持续稳定运行。

对此,中国科学院院士、清华大学教

授陆建华明确警示:“太空算力产业化需优先完成散热技术论证与攻关,在技术难题未攻克前,不宜盲目推进卫星组网落地。”

其次,超高运维成本制约产业规模化落地。现阶段,太空算力中心的建设、发射与运维成本,较地面同等规模算力中心高出一个数量级。行业测算显示,一座十多万P级太空算力中心三至五年整体运维成本高达500亿至1000亿元,其中卫星发射成本占比达30%至40%。

国海证券研报指出,唯有当航天发射成本降至每公斤200美元左右时,太空算力方可形成可持续的商业化盈利优势。

此外,太空算力行业尚未构建成熟的商业闭环。当前太空算力有效付费场景高度集中,主要覆盖政企端遥感数据高度、地质灾害应急响应等专业领域,大众消费级规模化应用仍处于探索培育阶段。行业整体长期依赖政企定向合作的“项目制”模式,亟需向可复制、可规模化、可常态化运营的“平台制”转型,这是产业实现自我造血、长效发展的关键。

全球竞速白热化

尽管短板显著,但太空算力的战略价值与变革潜力已形成全球共识,各国加速抢占天基算力赛道,行业进入全球竞速的白热化阶段。其中,美国依托民营科技市场化机制,实现技术与布局的高速迭代,领跑全球产业布局。

2025年11月,谷歌启动“太阳捕手计划”,布局太空AI计算集群;2026年2月,SpaceX获美国联邦通信委员会审批,计划部署百万级卫星集群,搭建巨型轨道数据中心系统,构筑规模化天基算力矩阵;2026年3月,英伟达推出太空轨道专用Space-1 Vera Rubin计算模块,相较于地面主流H100 GPU,AI推理性能提升25%、功耗降低60%,实现太空算力专用硬件的技术迭代升级。

面对海外成熟闭环产业链的先发优势,我国探索出“新型举国体制+市场化牵引”的差异化突围路径。北京邮电大学计算机学院院长王尚广表示,美国太空算力产业具备迭代快、落地能力强、规模大的完整闭环优势,而国内产业此前长期呈现“小、散、弱、慢”的特征,产业协同度不足。对此,国内正依托北京太空算力产业创新中心等标杆平台统筹资源、整合上下游链条,集中攻坚核心短板,加速缩小国际产业差距。

在王尚广看来,当前太空算力产业已彻底走出概念培育初期阶段,市场化落地窗口持续打开,行业正处于爆发式增长的关键蓄力期。未来,随着新型散热材料、高效太空能源、低成本航天发射等核心技术持续突破,在算力智能化水平与太空组网密集度稳步提升,浩瀚太空将逐步成为承载人工智能产业下一代算力需求的战略新疆域,为国内数字经济高质量发展开辟全新增长空间。

宗沅

资讯

中国企业它石智航亮相ICRA国际盛会

近日,国际机器人与自动化会议(ICRA)在奥地利维也纳如期举办。作为全球机器人与自动化领域的顶尖学术与产业盛会,大会汇聚了全球前沿科研力量与头部科技企业。国内具身智能企业它石智航受邀参展,现场展示了涵盖数据采集、感知决策到硬件本体的全链条技术闭环。

本次展会,它石智航DexHand灵巧手迎来海外首次亮相。该产品依托21自由度垂直驱方案,高度复刻人手骨骼结构与关节分布,兼具动作柔顺度、操作精度与量产一致性,具备媲美人手的精细动作能力。产品实现硬件、数据与模型的深度耦合,搭建起全新的“手脑一体”技术体系。

在技术层面,DexHand灵巧手适配人本数据范式,可高保真复刻人类动作数据,大幅提升具身数据利用效率。设备搭载它石智航AWE 3.0通用具身大模型,并依托全新TacForeSight技术,结合视触觉世界模型完成环境感知与动作预判,能够自主调整操作策略,形成感知、理解、预测、操作的完整作业闭环。

除灵巧手产品外,它石智航核心算法模型也重磅亮相,旗下AWE大模型迎来海外线下首秀。搭载该模型的AI机器人,可独立完成多步骤生活化精细任务,摆脱传统固定程序运行局限,实现智能自适应作业,充分彰显出我国国产具身智能领域的突破性发展成果。

宗沅

月之暗面推出Kimi Work Beta版

近日,月之暗面正式推出面向知识工作者的通用型本地智能代理工具Kimi Work,并同步开启Beta版内测。该功能搭载于Kimi最新测试版Mac、Windows双端客户端,主打轻量化、智能化办公辅助,有效为职场人群减负增效。

据了解,用户只需通过自然语言阐述工作目标,Kimi Work即可自主完成任务拆解、并行执行、工具调用等一系列操作,还可独立操控浏览器、创建并整理归类电脑文件夹,最终输出文档、表格、PPT等标准化工作成果,替代信息搬运、文件整理、数据分析、报告撰写等烦琐重复性工作。

Kimi Work以Kimi Code为核心底座,支撑本地智能代理的基础运行能力,可实现技能安装使用、定时任务运行等多项功能。值得关注的是,该产品Beta版由AI深度参与研发,月之暗面工程师依托Kimi Code编码工具,仅用一周时间就完成了双端客户端开发,累计产出超5万行有效代码,其中92%由AI自主生成,大幅提升了产品研发效率。

此外,该产品承袭了在线版Kimi Agent的专业能力,涵盖建站、PPT制作等实用技能,同时适配金融、科研、法律等多领域专业数据库。其内置的网页桥接方案可模拟人类操作浏览器,同时支持智能代理集群运行,最高可自主组建包含300个子代理的协同团队,高效承接各类复杂、长周期的办公任务,全方位适配知识工作者多元化办公需求。

蔡静