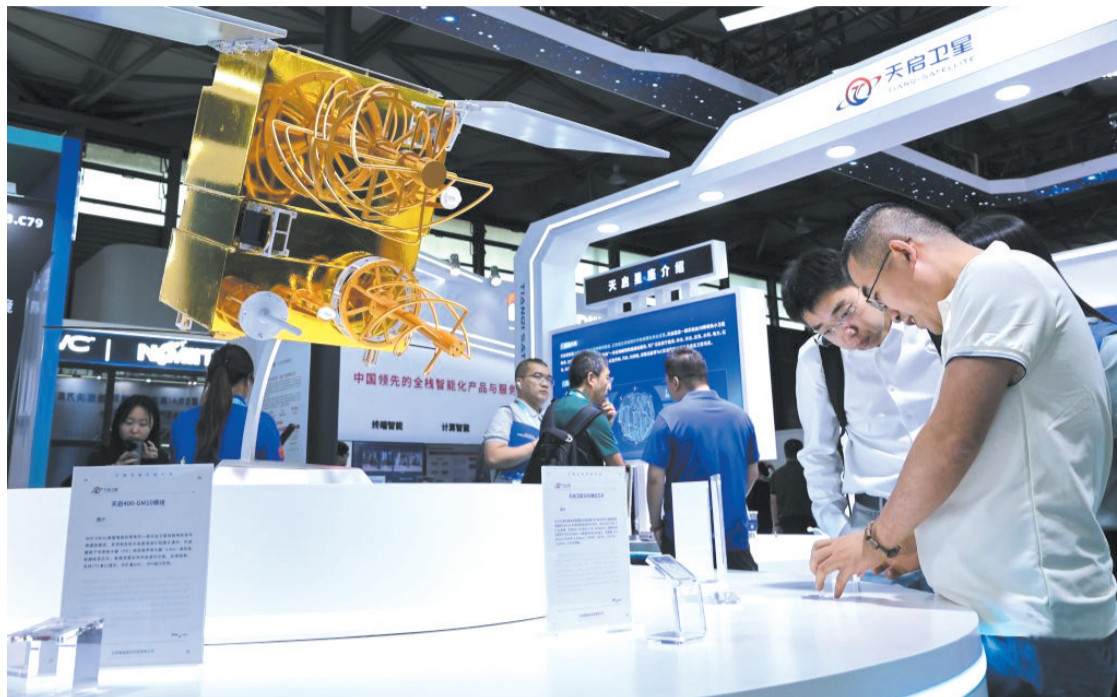


城市金融报

城市金融网

www.csjrw.cn

城市金融报
App城市金融报
微信公众号城市金融报
头条号2026上海世界移动通信大会
在沪成功举办

近日,为期三天的2026上海世界移动通信大会成功举办。本届大会以“众智启新”为主题,全面聚焦6G、移动AI、具身智能、智慧医疗、智能网联汽车、卫星与非地面网络通信等前沿领域。图为参观者在卫星物联网企业天启卫星展台观看卫星模组和芯片展品。 新华社供图

试水C端付费 豆包胜算几何

金头条

工行嘉海分行协办

本报综合报道 豆包付费方案终于正式落地。

6月24日,字节跳动旗下豆包正式上线专业版付费订阅,推出三级阶梯包月定价:标准版68元/月、加强版200元/月、高级版500元/月,连续包年最高年费5088元。针对用户关心的基础权益,豆包官方承诺,免费版全部基础功能不会削减,平台将持续迭代模型、优化使用体验。

豆包专业版正式收费

为满足不同用户的生产力需求,豆包搭建“免费基础服务+付费专业增值服务”的分层产品体系,两类服务依托豆包2.1系列大模型不同版本形成清晰能力边界。付费用户可完整使用搭载豆包2.1 Pro旗舰模型的办公任务模式,免费用户仅能在有限额度内体验基于豆包2.1 Turbo的简化办公功能。

办公任务模式搭载智能体,能够自主理解工作目标、拆解执行流程,支持操控本地电脑、浏览器自动化、技能工具调用、定时任务设置,内置全套Office套件,同时覆盖专业图文视频设计、网站与应用开发等复杂生产需求。

三档套餐在功能额度上形成梯度划分:标准版专家工具、办公功能可用额度为免费版5倍以上;加强版额度为标准版4倍;高级版额度为标准版10倍。针对在校大学生,平台推出专属优惠,完成实名认证后订购标准版仅需38元/月,优惠周期最长6个月。

深度科技研究院院长张孝荣认为,豆包专业版核心面向职场从业者、内容创作者,主打轻量化和低门槛办公提效;该群体与政企本地部署用户存在明显区分,后者以技术人员为主,存在较高的数据合规、软硬件部署门槛。

在科方得咨询机构负责人张新原看来,头部AI产品推出付费是行业发展必然。伴随技术成熟、用户规模扩张,厂商亟需可持续盈利路径覆盖高额研发与算力成本,豆包上线付费服务,也标志着该行业发展阶段从单纯免费获客,正式迈入商业化价值验证阶段。

多重现实因素倒逼商业化落地

AI行业转向商业化变现并非无迹可寻,庞大的用户体量与持续飙升的算力消耗是豆包推出付费订阅的核心动因。QuestMobile(国内移动互联网行业数据监测机构)数据显示,2025年3月至2026年3月,豆包月复合增长率13.6%,月均日活1.3亿;截至2026年3月,豆包以3.45亿月活位居国内AI原生App榜单首位,用户规模大幅领先同行。

用户规模持续增长的背后是难以承担的算力成本。在6月23日的火山引擎FORCE原动力大会上,火山引擎总裁谭待披露,截至2026年6月,豆包大模型日均Token(词元)调用量突破180万亿,同比增长超10倍。国联民生证券研报测算,即便使用成本最低的模型版本,豆包单日免费服务算力成本仍达1.32亿元至2.4亿元,而行业信息显示,豆包C端(面向普通个人用户)单日收入不足百万,收支失衡问题突出。

面对收支严重失衡的现状,多位产业分析师对豆包付费模式给出了统一解读。产业时评人张书乐评价,豆包推出付费订阅模式,意味着国产主流大模型全面免费的行业格局首次松动。

互联网分析师丁道师补充,该模式属于全球AI行业通用的免费增值逻辑:基础轻量化功能永久免费,PPT生成、数据分析、影视制作等高算力消耗的生产力工具,仅向付费用户开放。顺福资本创始人李明顺则进一步点明内在驱动逻辑,本次付费动作内部因素更强,平台意在通过分层订阅平衡算力财务投入,验证C端变现逻辑,且分层运营不会冲击免费用户大盘,对豆包现有市场地位影响有限。

C端付费面临多重考验

尽管成本压力推动商业化落地,业内也普遍认可分层付费长期价值,但豆包想要实现C端付费稳定转化,仍存在多重现实阻碍,其首要难题是国内用户长期形成的免费使用习惯。调查发现,不少用户对本次收费表达抵触情绪;有网友认为平台依赖长期免费引流后开启收费存在“引流收割”嫌疑;部分用户对比海外GPT Plus订阅价格,认为豆包付费性价比偏低;还有使用者表示该产品商业化后服务体验有所降低。

除用户抵触之外,行业竞品的商业化布局,也让豆包的付费之路充满竞争压力。事实上,豆包并非国内首个布局C端付费的头部大模型厂商,该行业商业化探索早已启动。

2023年11月,百度文心一言上线专业版,成为首个推出会员体系的主流产品,后因商业化效果不及预期,2025年4月恢复全面免费并为用户退费;月之暗面Kimi围绕智能体持续迭代付费体系,2025年9月上线会员服务,2026年升级为四档阶梯方案,包月价格39元至559元,按研究报告、虚拟电脑、并行任务、编程权限等划分权益;智谱、MiniMax等上市企业也均上线个人订阅服务。

据了解,之所以选择在当下推出付费产品,字节层面的核心底气来自豆包2.1Pro模型实现的技术突破。谭待在大会上介绍,该模型跨生产级能力质变点,编程、智能体、视觉语言三大赛道性能大幅提升,多项评测超越Claude Opus 4.6(海外厂商Anthropic高端大模型),综合使用成本降低近80%;同期视频生成模型Seedance 2.0是全球首款达成同类质变的视频大模型。

不过技术优势并未构筑独家付费壁垒,市场仍存在大量免费替代产品。阿里通义千问、腾讯元宝暂未推出C端付费服务,其依托云业务、广告生态覆盖研发开支,持续分流普通用户。有业内人士直言,豆包付费模式能否跑通,核心在于产品能否让用户感知价值并匹配定价。

更关键的是,付费版主打的本地操控、多Agent协同、代码生成等进阶能力,对绝大多数普通用户而言属于低频功能——日常对话、基础写作、信息查询等,免费版已完全够用;真正有重度生产力需求的专业人群,又往往倾向于选择海外成熟模型或垂直领域工具。中间的付费目标用户画像模糊,高频刚需场景尚未跑通,问题的核心从来不是用户“没意识到它变强了”,而是变强的部分,恰好不是多数人的核心需求。

面对C端转化的多重难题,谭待表示,当前AI大模型行业仍处于发展早期,短期市场胜负并不重要,豆包发展的核心是依托优质AI能力服务企业客户,“整个行业还有10倍乃至1000倍增长空间,只要深耕产品与服务,长期就能收获良好发展成果”。

今日评

工行嘉兴分行协办

新机遇:惠及世界的中国创新

□吴琳 李曾联

六月的大连,再一次成为全球目光的焦点,各国政要、企业家、学者齐聚第十七届夏季达沃斯论坛。论坛上,新技术、新概念层出不穷,这是一场关于技术迭代的研讨,更是各国在动荡世界中寻找稳定性的共同努力。

尽管地缘政治动荡的干扰不停,脱钩断链的杂音不断,但这场论坛向世界传递出一个清晰信号:中国以长期视野与开放胸怀,为迷茫的世界经济提供了宝贵的稳定性与可预期的未来。

2026年是中国“十五五”规划开局之年。一季度,中国经济增速达5%,在140万亿元的超大体量上稳健运行。新技术、新模式竞相涌现:商业航天多型火箭成功发射,人工智能爆发式成长,词元调用量稳居世界前列。在单边主义不时干扰世界经济运行之际,中国坚定扩大高水平对外开放,对63个国家实施零关税政策,进口规模连续17年稳居全球第二,今年前5个月中国进口增速达20.5%。这幅图景既彰显着中国经济当下的活力与韧性,也预示着未来五年中国经济发展的强劲势头。

深入观察这一图景,开放与创新之间的深层关联清晰可见。在长期坚持高水平对外开放

的政策下,中国建成了完备的产业体系和广阔的市场空间,科技成果迅速落地为实际产品。这种超大规模市场的内生需求,构成了技术创新的“孵化器”和“练兵场”。千行百业共同参与、用户高频反馈,让新技术在应用中不断迭代升级。同时,开放为创新不断聚合新的全球要素。互联互通的全球市场促进各类要素高效流动,大幅降低创新成本,包容协同的创新网络推动各方灵感碰撞交融,加速前沿技术攻关。

另一方面,创新也在深化开放的层次与质量。中国正从主要提供“市场红利”向同时提供“创新红利”转变。在科技创新领域,中国持续吸引外资落地,越来越多外国企业从“在中国制造”升级为“在中国创造”。高水平对外开放步伐稳健,这也促使开放的理念融入中国创新实践之中。中国人工智能开源大模型全球累计下载量突破100亿次,可控核聚变、量子科技等大科学装置向全球开放,天宫空间站即将迎来外国宇航员。创新成果通过开放渠道实现全球共享,让世界各国特别是发展中国家用得上、用得起新技术新产品。

这种双向赋能离不开稳定政策的制度底座。“十四五”时期全社会研发投入年均增长10%,投入规模稳居世界第二,基础研究经费比重去年超过7%、创历史新高。中国打造了24个全球百强创新集群,连续三年居世界首位,

专业化产业集群遍布全国。“十五五”规划重点关注新技术、新业态,并将继续打造支撑性基础设施。

眼下,全球技术进步之快、创新联动之深前所未有,跨国界合力攻坚日益成为主流。但与此同时,阻碍壁垒也在日益增多。“筑墙设垒”“科技封锁”愈演愈烈。

真正惠及世界的创新,始终应该是走向世界、拥抱世界的创新。在一些国家热衷于“筑墙设垒”时,中国始终坚定走在开放合作的正途上。谈到当下世界经济面临的种种阻碍,不少现场嘉宾疾呼,各国可以从中国的发展中找到答案,他们认为,从清洁能源、工业电气化,到人工智能、航空航天领域,再到治国理政理念,中国都向世界敞开合作的大门,中国方案将为解决世界问题提供重要借鉴。中国用实际行动让世界看到,中国的创新与发展是世界的机遇。

今年,“规模化创新”成为夏季达沃斯论坛的主题。在这一时代命题面前,中国始终以开放的姿态与世界同行,这为世界经济注入了更多稳定性与确定性,也为各国普惠共享创新发展成果提供了可能。未来,中国将以更积极的姿态嵌入国际创新和产业分工体系,推动建设开放型世界经济,共同维护全球供应链稳定畅通,用“中国机遇2.0”为世界经济提供更多澎湃动力。

财发布

上交所发布“提质增效重回报”
2.0专项行动倡议

近日,上交所向全体沪市公司发出“提质增效重回报”2.0专项行动公开倡议。作为2024年初首次倡议的升级版,此次行动进一步聚焦经营发展、公司治理、信息披露、投资者回报、社会责任五大维度,通过增设可量化指标、提供示范文本等举措,推动专项行动更好地从“理念共识”向“具体实践”深化,助力沪市公司质量再升级,更好服务新质生产力与经济高质量发展。

本次上交所发出的“2.0版本”的核心亮点在于强化经营层面的价值创造,推动方案从“定性描绘”转向“定量论述”。上交所建议公司在行动方案中选取至少两项核心指标,包括净资产收益率(ROE)、毛利率、收入利润增速等财务指标,或研发进展、新产品上市数量等非财务指标,对当前经营质量进行定量拆解,并提出可落地的改善目标与举措。市场人士表示,这一要求倒逼公司直面经营短板,将提质目标锚定在具体可衡量的提升路径上。同时,倡议允许公司自主选取更贴合自身特点的指标,体现了监管的包容性与灵活性。

在公司治理方面,上交所本次倡议聚焦“关键少数”规范运作,要求树立合规诚信文化,不违规担保、不占用资金,合理控制质押比例,充分保持上市公司独立性,提升日常治理质效。信息披露环节则强调规范非法定信息披露渠道的信息发布机制,谨防主动或被动卷入热点概念炒作,鼓励通过说明会、短视频等多元形式增强披露有效性,让投资者更直观理解公司状况。

投资者回报维度进一步细化要求,引导公司在“量力而行”基础上合理提高高分红率、增加分红频次,稳定市场预期;同时鼓励实施股份回购注销、大股东增持,并通过业绩说明会、“走进上市公司”等活动加强互动,切实增强投资者获得感。在社会责任方面,倡议推动公司提升ESG报告披露质量,客观反映在环境、社会、治理领域的实践,助力可持续发展。

此外,本次倡议上交所还同步制定了配套示范文本供沪市公司在制定新一轮行动方案时参考使用。该示范文本以经营情况分析、管理层对于提质增效重回报现状的讨论分析两大章节为主体,引导公司在经营类指标、回报类指标、规范类指标等维度阐述提质增效的方向,制定更多可量化、可执行、可评估的举措,实现方案内容从“定性描绘”到“定量论述”的升级,还对相关编写内容作了“贴心提示”,有助于显著提升专项行动方案的可读性、有效性。

从首轮“广覆盖、聚共识”到2.0版本的“重落地、求实效”,上交所通过锚定经营质效核心、细化量化评估标尺、配套标准化示范文本,既给上市公司留出了自主施策的弹性空间,也为行动落地划出了清晰可循的操作路径。业内人士表示,随着后续专项行动逐渐落地开展,“提质增效重回报”有望从理念共识更多更快地转化为沪市公司具体有效的经营动作,推动更多上市公司在做强主业、做实业绩的基础上,持续完善治理、厚植回报意识,共同筑牢资本市场长期健康发展的坚实基础,更好服务新质生产力和经济高质量发展。

记者 张卫

微博汇

工行新疆分行协办

超长期特别国债助力超36万台电梯更新

@央视财经 近日,住房城乡建设部发布消息,自国家将住宅老旧电梯更新改造纳入超长期特别国债资金支持范围后,各地抢抓政策机遇推进改造,切实优化高层居民日常出行环境,整体工作成效突出。住房城乡建设部表示,截至今年5月,全国已累计安排超长期特别国债资金约554亿元,支持各地更新住宅老旧电梯超36万台。为抓好国债支持项目组织实施,住房城乡建设部定期调度项目进展,建立了项目清单台账,做到“一梯一记录”,确保中央补助资金使用效益。目前,多个省市将住宅电梯更新改造纳入民生实事,北京今年计划更新1万多台老旧电梯,南京也在近期启动了今年超长期特别国债支持住宅老旧电梯更新项目。

“灵晟”超级计算机问鼎全球超算TOP500

@财联社 近日,德国汉堡ISC2026大会(国际超算大会)发布全球超算Top500榜单:我国自主研发的“灵晟”超级计算机以2.19EFlops(每秒1018亿浮点运算)持续双精度浮点性能登顶全球超算TOP500,时隔九年,我国超算再次排名全球第一。据了解,“灵晟”定位为面向科学工程智能计算的国产全栈融合基础设施,自系统部署以来,“灵晟”已支撑大气海洋、工程仿真、材料科学、药物发现、脑科学、科学AI、大模型推理等多领域应用,支撑混合精度计算、工作流和复杂多任务并行运行,在大规模并行环境下平均扩展效率达到了84.4%,实现了超过千万核心的全系统高效可扩展运行。面向科学、工程、产业各领域的大规模应用需求,提供多学科、全流程、多精度融合的科学智能应用生产级平台,并形成了世界级应用成果。

宇树R1人形机器人开放现货销售

@每日经济新闻 6月24日,杭州宇树科技宣布旗下双足人形机器人Unitree R1官方售价由3.99万元下调至2.99万元起,并即日起开放现货销售。该机器人配备26个高精度关节,支持语音与图像多模态大模型交互,具备开发与定制能力。降价旨在降低开发者和教育机构准入门槛,推动人形机器人普及应用。在产品规格方面,Unitree R1站立尺寸为高1230毫米、宽357毫米、深190毫米,整机重量约27千克。被称为“杭州六小龙”之一的宇树科技成立于2016年8月,注册资本约3.64亿人民币,经营范围包括智能机器人的研发、智能机器人销售、工业机器人制造等。目前,宇树科技正冲刺A股人形机器人第一股。