

沃土育才 青春担当 海门农商银行淬炼金融生力军

江苏海门农商银行秉持“人才兴行”理念,围绕思想铸魂、专业赋能、实践砺能三大维度,系统培育青年金融生力军,赋能地方经济高质量发展。



青年人才是金融行业创新发展的鲜活动力,也是地方金融机构深耕本土、服务民生、赋能实体经济的核心中坚力量。江苏海门农商银行始终坚守“人才兴行、人才强行”发展理念,将青年人才培养摆在战略发展核心位置,围绕思想铸魂、专业赋能、实践砺能三大维度,构建系统化、精细化、长效化的青年培育体系,全力锻造一支有理想、懂专业、善实干、敢担当的青年金融生力军,为推动全行高质量发展、服务地方经济社会发展积蓄充沛青春力量。

以思想铸魂为基,锚定青年奋进航向

思想是成长之舵,初心是前行之基。海门农商银行坚持党建引领团建,以特色文化凝聚青年力量,把思想政治建设贯穿青年人才培育全过程,引导广大青年员工坚定理想信念,坚守金融初心、勇担时代使命。

淬炼红色初心,厚植家国情怀。依托五四青年节等重要契机,常态化开展红色研学、红色观影、党史学习教育等主题教育活动,组织青年员工走进本土红色教育阵地,沉浸式感悟红色历史、传承红色基因、汲取奋进力量。通过多元化思政教育,引导青年员工厚植爱国爱党、爱行爱岗的真挚情怀,将红色精神转化为扎根岗位、服务群众、深耕金融的内生动力。

畅通成长渠道,凝聚青年合力。搭建常态化青年沟通交流平台,定期召开新员工座谈会,总行领导面对面倾听青年心声、解答成长困惑、解读发展政策,行业骨干现场分享从业经验与成长心得。助力青年员工快速完成角色转变、适应职场节奏,清晰规划职业发展路径,切实增强青年员工的归属感、认同感与团队向心力。

严守合规底线,涵养清风正气。常态化开展廉洁从业、合规案防、反诈等警示教育,组织青年员工签订合规履职、廉洁从业承诺书,通过案例复盘、合规测试、专题学习等形式,筑牢青年员工合规思想防线。引导青年员工时刻敬畏、守规矩、存底线,培育清正自律、严谨务实、合规履职的优良职业作风,打造风清气正的青年金融队伍。

以赋能提能为要,搭建青年成长平台

深耕人才培育,赋能青年成长。海门

农商银行整合全行优质资源,创新人才培养模式,构建“精准培育、一线淬炼、科学考评”三位一体培育体系,坚持学用结合、以干促练,助力青年员工快速精进成长,实现从职场新人到业务骨干的阶梯式成长。

分层精准培育,因材施教提质。持续迭代升级特色“状元计划”,开设“开门红”后备人才专项培育项目,围绕核心经营发展需求开展实战化攻坚实训。该行常态化开展业务技能、金融知识、服务规范等专项培训,并全面推行“师徒结对”传帮带机制,由资深骨干“一对一”进行精准指导,高效传承实战经验、补齐能力短板。同时,出台职业证书激励政策,鼓励青年员工深耕专业领域,精进业务技能,全力打造复合型、高素质青年金融人才梯队。

一线实战淬炼,夯实履职本领。坚持把基层一线作为青年成长成才的主阵地,将柜面服务、小微贷款营销等一线岗位作为青年历练的重要平台,让青年在实操实战中熟练掌握基础运营、客户服务、信贷风控等核心业务。常态化举办业务技能竞赛、服务标兵评选、岗位风采比拼等活动,以赛促学、以赛促练,持续提升青年员工实操能力与服务水平。多名青年员工凭借扎实的专业能力、优质的金融服务,获评“运营榜样贴心助理”“金牌管家”等荣誉,成为岗位标杆。

健全考评体系,完善人才梯队。出台新员工专项考核管理机制,多维度、动态化跟踪青年成长轨迹,精准定位能力短板,开展靶向培优提质。搭建“新人孵化、骨干培育、后备储备”全阶梯人才培养架构,现已组建包含52名青年的后备人才储备库,将重大专项工作、重点业务攻坚作为青年历练、人才甄选的重要载体。目前,17名后备人才荣获“状元计划”专项表彰,一大批青年员工快速成长为全行经营发展的中坚力量。

以实干担当为本,绽放青春金融光彩

实干淬炼初心,担当彰显青春。海门农商银行坚持实践育才,实干砺才,引导广大青年员工扎根本土、深耕主业、勇挑重担,在普惠金融、便民服务、创新发展一线主动作为,以青春之力赋能地方经济高质量发展。

深耕普惠金融,赋能实体发展。聚焦小微、“三农”、实体经济需求,组建青年普惠微贷专项团队,依托青年敢闯敢拼、锐意进取的优势,深耕本土金融市场,精准对接小微企业、个体工商户、新型农业经营主体的融资需求,高效破解小微主体融资难题。团队全员下沉乡镇、社区、市场拓市攻坚,累计授信突破6亿元。同时,围绕海门家纺、特色产业、民生服务等本土支柱产业开展深度调研,形成7篇高质量行业分析报告,为全行产品迭代、精准授信、风险防控、精准营销提供有力支撑,精准赋能地方特色产业提质增效。

践行金融为民,传递农商温度。依托青年“小圆服务队”志愿服务品牌,该行常态化开展金融知识普及、反诈防骗宣传、便民惠民帮扶等公益活动,并主动走进社区、乡村、企业、校园等场所,打通金融服务的“最后一公里”。年均开展各类便民志愿服务超600场次,服务群众超1万人次,以专业、暖心、便捷的金融服务守护百姓财富安全、助力民生改善,充分彰显本土农商行的社会责任与温情担当。

聚焦数字创新,激活发展动能。紧扣金融数字化转型发展趋势,充分发挥青年思维活跃、擅长创新、精通数字化技术的优势,组建青年数据银行分析专项团队,依托大数据赋能业务优化、流程升级、效率提升,助力全行数字化转型落地见效。同时,搭建青年创新创优展示平台,鼓励青年立足岗位创新突破、争先创优,队伍斩获多项省级重磅荣誉,先后荣获江苏省青年创新大赛“创新风采奖”,2名青年员工获评全省农商行“鼎星·客户经理”奋进之星称号,全方位展现海门农商青年的过硬素养与蓬勃活力。

青年兴则农商兴,青年强则农商强。从思想铸魂到专业赋能,从一线淬炼到实干担当,海门农商银行以系统化培育体系为青年成长铺路搭桥,让一批批有理想、懂专业、善实干的青年人才在服务“三农”、普惠小微、数字转型的一线崭露头角,成长为全行高质量发展的中坚力量。该行将继续深耕青年人才沃土,以更实举措、更优机制激活青年人才动能,让青春之花在扎根本土、服务实体的沃野上持续绽放,为地方经济社会发展注入源源不断的金融“活水”。

(通讯员 董佳佳)

关注

淮安农商银行 以RPA赋能债券交易提质增效

当前,江苏农商联合银行(以下简称“联合银行”)系统数字化转型与技术平台集约化建设向纵深推进,联合银行就统一RPA(机器人流程自动化)平台建设,场景回迁及自动化应用作出统一部署,为江苏省法人数字化转型提供方向指引与技术支持。江苏淮安农商银行认真贯彻落实联合银行工作部署和技术规范,积极参加联合银行RPA统一专项培训。该行聚焦金融市场部债券交易流程高频、重复操作痛点,将所学技能转化为实战成果,成功探索研发并上线债券交易审核RPA自动化场景,稳步推进存量RPA场景回迁,以金融科技赋能业务提质增效,筑牢风控底线,进一步提升全行数字化运营与科技支撑能力。

聚焦业务堵点,开展精准试点

该行金融市场部每日债券交易量大,全部流程要素均来自本币系统成交单,长期依赖人工处理。业务人员需将交易成交单中的明细逐笔在泛微系统发起审核,手动填写字段、上传附件、动态选择复核人。单笔录入耗时约5分钟,每日占用大量人力,且易出现字段错误、附件漏传、复核人选择偏差等问题,既影响业务效率,也存在一定的操作风险。为解决该类问题,实现“解决一个、化解一批”的效果,该行以金融市场部为运用典型开展试点。

学以致用攻坚,实现流程自动化

该行技术人员主动靠前、精准对接金融市场部,全面梳理业务规则、明晰操作标

准、细化流程节点,立足业务实战需求,依托联合银行RPA统一平台高效完成流程设计、开发调试与上线运行。RPA机器人自动读取业务提交的Excel交易成交单明细,精准提取交易信息,在办公系统自动完成字段填报、附件上传及复核人动态匹配,实现债券交易审核全流程自动化、标准化、闭环化处理。场景上线后,业务处理效率实现跨越式提升,每日几十笔业务处理时长由数小时压缩至10分钟内,大幅释放人力效能。此举从源头消除人工录入差错与操作风险,让业务人员从重复性事务中解放出来,全身心投入业务研判、风险管理、策略优化等高价值工作,推动运营质效与专业服务能力同步升级。

落实统一部署,稳步推进场景回迁

该行持续围绕联合银行RPA平台集约化、标准化建设,将场景回迁作为年度重点科技任务落地推进。通过全面梳理现有流程、开展适配改造与多轮测试,确保年内实现全部存量RPA场景平稳、安全、高效回迁至联合银行RPA统一平台,达成平台统一管理、技术统一规范、运维统一保障。同时,将持续关注及优化流程,不断提升流程稳定性与执行效率。充分复用联合银行RPA平台通用组件与标准能力,缩短新场景开发周期,提升技术复用率。在开发与回迁过程中,信息科技部持续锤炼需求分析、流程设计、测试运维等能力,打造自主可控的RPA技术团队,为后续场景拓展奠定坚实基础。

(通讯员 朱文浩)

动态

兴化农商银行 “加优青年”团队整编大会圆满召开

前不久,江苏兴化农商行“加优青年”团队整编大会圆满举行,全行“加优青年”团队员工齐聚现场,共启团队发展新征程。

大会流程紧凑、内容充实。首席信息官倪晓荣率先致辞,阐明本次团队整编对于人才建设与全行高质量发展的重要意义,并对全体青年员工提出殷切期望。普惠金融部总经理班吉媛详细解读整编方案,围绕整编目标、组织架构、考核机制、常态化工作要求等内容展开说明,明确工作标准与奖惩规则。人力资源部总经理卞书垚现场宣读16支行业团队新任主管任命名单,正式公布人员配置。

随后,党委委员、副行长丁一峰,党委委员、副行长陈余斌为各新晋团队授旗,接过旗帜意味着接过责任与使命。练佳胤、王宇航、肖祥分别作为新晋团队队长、管理岗队伍代表、非贷营销团队代表结合自身岗位畅谈规划与决心。

党委副书记、行长华飞作总结动员讲话,从战略价值、建设标准、工作举措、保障支撑四个方面作出全面部署,激励全体青年员工立足新赛道、展现新作为。紧接着,特别邀请的“杨晓松”工作室主理人——海门农商行微贷团队客户经理杨晓松开展专题培训,助力青年员工提升综合能力。最后,党委委员、副行长丁一峰结合大会内容及当前工作重点作出工作提示,要求全员严守制度、压实责任、实干奋进。

此次整编大会标志着该行青年队伍建设迈入新阶段。全体“加优青年”将以此为起点,深耕行业、凝心聚力,为全行普惠金融发展与经营提质增效贡献青春力量。

(通讯员 潘苏人 摄影 傅东)



南通农商银行竹行支行 上门服务暖人心 金融为民零距离

前不久,一位来自江苏省南通市竹行街道竹韵社区的求助电话牵动了南通农商银行竹行支行工作人员的心。黄大爷年事已高,长期卧床,因忘记存单密码而无法支取急需款项,家人焦急万分却又束手无策。面对客户的实际困难,该行迅速启动应急服务机制,将柜台“搬”到老人床前,以实际行动诠释“金融为民”的服务温度。

接到求助后,该行第一时间启动“特殊客户服务预案”,迅速组建“小圆服务队”工作小组。随后,两名身着队服的工作人员携带业务设备与资料,准时抵达客户家中。在老人家中,工作人员全程耐心蹲伏在床边,用最通俗的语言讲解流程,协助老人完成签字与按印。业务办理全程专业、高效,工作人员迅速返回网点并通过“绿色通道”完成后续处理,不到半小时就解决了客户的燃眉之急。“真的太感谢了,你们真是帮了我们大忙!”黄大爷的家属紧紧握住工作人员的手连连道谢。无法起身的老人也努力竖起大拇指,以最质朴的方式表达着深深的感谢。

一次上门,是一次责任的履行,更是一次温情的传递。目前,该行76个网点、230余名队员持续活跃在服务一线,致力于将便捷、安全、有温度的金融服务送到每一位有需要的客户身边。

(通讯员 朱琛琳)



泗阳农商银行 存贷款总额突破600亿元

前不久,江苏泗阳农商银行存贷款总额达610亿元,较年初净增50亿元。其中,存款超320亿元,贷款超280亿元,服务贷款户数超5.6万户。这一数字的背后,标志着该行综合实力与服务地方经济能力迈上新台阶。

党建领航定向,服务向下扎根。该行以“向阳红惠更美”品牌铸魂凝心,持续深化政银企社联动机制,江苏省宿迁市泗阳县建成40个便民服务点,打通金融服务“最后一公里”。该行把党建成效转化为服务县域发展的实际行动,做群众身边有温度的百姓银行。与此同时,该行还做到精准服务小微,创新破解难题。该行深入开展“千企万户大走访”专项行动,主动下沉服务一线,精准对接中小微企业和个体工商户融资需求,围绕特色产业创新推出“泗易贷”“菌菇贷”“破拍贷”等专属信贷产品,切实为小微企业解难题、办实事,做中小微企业的伙伴银行。

近年来,该行一直坚守支农支小的初心,始终将服务“三农”作为立身之本,涉农贷款余额超160亿元,普惠型涉农贷款余额超87亿元。信贷资源精准投向特色农业、新型经营主体和美丽乡村建设,让金融“活水”真正流到田间地头,做支持县域发展的主力银行。

(通讯员 李艺坤)

观察

央行增加隔夜逆回购操作品种

隔夜逆回购政策调整,是当前市场十分关注的一项货币政策突破。中国人民银行近期发布公告,决定在公开市场操作中增加隔夜逆回购操作品种。那么,隔夜逆回购具体怎么操作?会如何影响市场?

逆回购是央行最常用、最灵活的流动性管理工具,可以理解为央行向商业银行“购买”债券,并约定在固定节点卖给商业银行,以此增加市场的短期资金。当前,央行流动性管理工具的期限包括7天、14天、3个月、6个月、1年期和长期。

“从操作节奏上看,本次央行提前公告‘增加’操作,可能体现了两个信息,一是隔夜逆回购工具目前定位是常规公开市场操作的补充,因此采取‘增加’的表述;二是选择在6月底操作,考虑到6月作为信贷大月,月末信贷冲量压力叠加流动性考核压力增大,这一操作体现了央行呵护流动性的意图。”中信证券首席经济学家明明表示。

从操作模式上看,固定利率、数量招标的模式与7天逆回购一致。“前年年中以来,7天逆回购利率作为主要政策利率的

定位被确立,也采用了固定利率、数量招标的模式,与本次隔夜逆回购工具的操作模式相似。”明明说。

民生银行研究院高级研究员韩思达说:“在6月底开展隔夜逆回购操作,主要是应对季末的流动性压力。近期,流动性压力有所显现,5月下旬开始,资金利率明显上升。在此情况下,央行转向对流动性的呵护,隔夜逆回购在月底操作可以助力资金面平稳。可以看到,央行在6月15日平量续做了买断式逆回购,结束了此前连续7次的缩量续作,而且在6月25日净投放了2000亿元的MLF(中期借贷便利),总体转向了对市场流动性的呵护。隔夜逆回购在6月底开启,与央行的这种态度是相符的。”

中国首席经济学家论坛成员庞溟认为,央行在公开市场操作中增加隔夜逆回购品种,操作方式为固定利率、数量招标,可以更好满足金融机构多样化的流动性需求,进一步稳定资金面。庞溟进一步说:“这意味着央行将以隔夜为期限,向一级交易商提供次日到期的流动性回笼资金。与常规7天逆回购相比,隔夜逆回

购更具灵活性,能够快速调节短期资金面,平抑跨日流动性波动。对市场而言,这一操作有助于缓解季末流动性紧张,稳定短期利率,避免资金价格大幅波动。”

目前市场最为关心的一点是,隔夜逆回购的推出,是否预示着我国货币政策的主要利率锚定,将从现行的7天期逆回购利率转向隔夜利率?

庞溟分析,目前货币政策体系仍以7天期逆回购利率作为主要政策利率,隔夜逆回购更多是补充工具,用于灵活调节。庞溟补充说:“在现有货币政策体系中,7天期逆回购利率依然是锚定市场流动性中枢的核心指标。引入隔夜品种更多是工具箱的‘微调与扩容’,并不意味着政策利率锚点发生转移,而是央行在数量与价格工具之间保持平衡,强化对短期资金面的调控能力。”

韩思达认为,从长远看,隔夜逆回购利率有望在未来成为新的主要政策利率。这将使基准利率与市场最为活跃的交易利率(DR001)的期限匹配度更高,有助于减少因期限利差带来的波动,从而提升货币政策的传导效率和调控精度。

(吟文琼)