

银行掀起暑期消费贷“让利潮”



暑期消费贷市场利率降至3.0%，银行以“低价+权益”密集抢客。在政策与需求双重驱动下，如何从流量竞争转向长期价值运营成为关键。

本报综合报道 暑期已至，银行零售信贷业务迎来新一轮密集攻势。进入7月，国有大行、股份行及多地城商行集中落地个人消费贷让利政策，信贷利率持续下探，市场最低年化利率已触及3.0%。

政策端的持续发力为消费贷升温提供了有力支撑，形成“财政贴息+金融让利”的双重激励。

业内人士认为，低价获客易，留客难，客户会跟着最低价走，黏性较低，过度下沉还会积累风险。银行需在客群分层、场景嵌入、风控定价及贷后运营等方面提升能力，将流量转化为长期价值，才能实现消费金融业务的可持续增长。

花式让利抢客

不同于往年单纯的利率下调，今年机构的促销策略更注重场景绑定与权益分层，国有大行聚焦垂直消费场景，地方中小银行则以灵活的花式权益打造差异化竞争力。

国有大行方面，中国银行、交通银行率先落地暑期信贷让利方案。其中，中国银行厦门分行于7月6日上线“清凉一夏，E贷有礼”专项活动，活动周期覆盖7月6日至9月30日暑期全时段。活动期间，客户申请中银E贷纯信用消费贷款，最高可享受3000元专项贷款贴息，准入年化利率低至3.1%。

在权益分层上，该行设置梯度化激励机制，实现获客与留存兼顾：所有成功签约客户可直接领取28元微信立减金；当月提款规模介于5万元至10万元且月末持续用款的客户，可获50元立减金；提款10万元及以上的达标用户，可领取88元立减金奖励，通过阶梯式权益引导用户合理用款。

经查询各大银行的官网以及手机银行App发现，国有大行的消费贷年化利率集中在3%到4%之间。股份行中，招商银行的消费贷利率最低可至3%，额度多集中在30万元。

相较国有大行的标准化场景布局，地方城商行的营销模式更具灵活性，跳出了单一利率优惠的局限，以优惠券、实物抽奖等多元权益撬动客群增长。

桂林银行于今年7月至年末推出常态化“逢8抢券”活动，每月8日、18日、28日固定开放利息优惠券申领通道。该活动覆盖个人消费贷、经营贷、富农贷等全品类信贷产品，用户单笔提款1万元及以上，提款完成两日后即可参与抢券，单张券最高可抵扣108元贷款利息，以高频次、低门槛的福利活动提升用户活跃度。

博通咨询金融行业首席分析师王蓬博

分析称，暑期天然居民消费的季节性高点，叠加高校毕业生季、跨省旅游、居家家电换新等需求集中释放，形成了刚性的短期资金缺口。“银行集中发力暑期消费贷，核心是抓住时间窗口做大信贷规模、激活存量客户，在当前有效信贷需求偏弱的环境下，‘低价+权益’的组合能够显著降低客户决策门槛，同步实现增量获客与存量盘活两大目标。”

政策需求共振

暑期集中“加码”消费贷，背后有着深刻的行业逻辑。苏商银行特约研究员薛洪言认为，根本原因在于银行面对资产荒压力和净息差收窄的挑战，需要通过“以量补价”策略推动零售信贷投放。同时，随着负债成本有所降低，银行试图以低利率产品抢占市场份额、提升客户黏性，进而挖掘客户在理财、结算等零售业务上的综合贡献度。

政策端的持续发力也为消费贷升温提供了有力支撑。去年以来，多部门联合发布《个人消费贷款财政贴息政策实施方案》《关于加强商务和金融协同 更大力度提振消费的通知》，形成“财政贴息+金融让利”的双重激励，为提振居民消费信心发挥了重要作用。浙江农商联合银行辖内青田农商银行相关负责人表示，区域性银行开展贷款贴息服务，有助于减轻用户利息负担，提升消费意愿。银行通过丰富消费场景，优化贴息服务流程，将推动政策红利更高效、精准地触达用户，助力地方消费升级。

中央财经大学中国互联网经济研究院副院长欧阳日辉表示，金融机构围绕消费旺季建立分时段的情景信贷库，做到旺季精准前置布局，实现信贷供给节奏和居民消费周期同频共振。同时，依托假期流量沉淀客户，借助短期场景信贷契机，加快培育居民日常信贷消费习惯，把阶段性假期客户转化为常态化零售客户。

消费贷是银行零售业务的重要阵地。在同业竞争激烈的背景下，多家银行通过比拼价格和提供福利的做法，尽管能够加速短期信贷投放，但长期来看存在一定局限性。薛洪言认为，银行要摆脱价格战、实现可持续增长，必须从“规模导向”转向“价值导向”，加快深耕细分市场客群和垂直场景，设计差异化的产品方案，提升客户忠诚度。

中国邮政储蓄银行研究员娄飞鹏建议，银行要强化数据驱动，利用大数据画像实现千人千面的额度与定价策略，提升风险识别能力以覆盖更高收益客群，最终构建“信贷+生活”的生态圈。同时，从单一的借贷关系升级为综合金融服务伙伴，实现零售业务的可持续增长。

精细运营破局

金融监管总局数据显示，2026年一季度末商业银行净息差为1.40%，较去年四季度的1.42%进一步下探，降至历史新低。在净息差收窄的背景下，以3%的低利率放贷，扣除资金成本、运营支出等，利润空间十分有限。事实也是如此，自去年4月起，多家银行已将消费贷利率从“2字头”回调至3%以上。

“当前低至3%的年化利率仅为部分银行的短期促销手段，很难成为下半年常态化定价水平。”娄飞鹏表示，这一判断基于两个现实：一是3%的利率已逼近甚至低于部分银行的资金成本线，长期维持将严重挤压利润空间；二是银行需要通过阶段性让利批量获客，一旦客群基础建立，利率回调是大概率事件。

在王蓬博看来，银行消费贷让利举措能够缓解居民支付压力，对耐用消费品、服务类支出形成一定撬动效应，但整体拉动效果取决于居民收入预期和资产负债表修复进度。

在业内看来，低价获客易，留客难，客户会跟着最低价走，黏性较低，过度下沉还会积累风险，银行的出路在于把客群切得更细，在不同场景里做精准定价，区分不同场景、不同人群的利率和额度，以精细化运营取代粗放式降价。

王蓬博建议，后续银行需在客群分层、场景嵌入、风控定价及贷后运营等方面提升能力，将流量转化为长期价值，才能实现消费金融业务的可持续增长。

不过，低利率不是免费。即便优惠力度再大，也只是营销手段，到期仍需按期还本付息。王蓬博提醒道，后续金融营销需严守三大核心原则：首先不能模糊贴息边界；其次要避免诱导超前消费或弱化还款责任；最后必须严守金融广告合规要求，不得借用政府公信力暗示担保，也不能以普惠名义对不同客群实施隐形歧视。

暑期消费贷“价格战”愈演愈烈，既是银行抢抓旺季窗口的主动出击，也是净息差承压下“以量补价”的现实选择。然而，低利率只是“敲门砖”，绝非长久之计。当3%的利率逼近成本红线时，靠价格内卷难以维系，唯有从“拼利率”转向“拼服务”、从“抢流量”转向“留客户”，才能在激烈竞争中站稳脚跟。未来，银行需以精细化运营为核心，在客群分层、场景深耕、风控定价上持续发力，同时严守合规底线，防止诱导过度借贷。消费金融的终局，不在于谁的利率更低，而在于谁能真正将短期让利转化为长期信任，实现从“一笔贷款”到“一生陪伴”的价值跃迁。

关注

兴化农商银行常态化开展“适老服务日”

每月9日，江苏兴化农商银行各网点总会如约亮起一抹温暖的“志愿红”。这一天，是专属于老年客户的“适老服务日”，也是全行“小圆”志愿者践行敬老承诺的固定时刻。从健康守护到智能帮扶，从金融科普到生活关怀，一场场有温度、有深度的适老活动，在城乡网点同步绽放，让“老有所安”触手可及。

健康“手”护，活力夕阳红

掌心对接，指缝互击，简单的降糖手指操，舒缓健身操、养生经络操等在各网点大厅同步开展。“小圆”志愿者们带领老年客户舒展筋骨、拍打肩臂，动作简单易学，现场氛围轻松融洽。周奋支行、临城支行、林潭支行等网点同步开设“爱心测量站”，免费为老人测量血压，细致记录数据，并结合夏季时令，贴心叮嘱老人日常作息、饮食调理及控糖控压注意事项。一次挽袖的轻柔、一套操练的陪伴，让健康关怀化作指尖跃动的暖流，融入每一位老人的等候时光。

智慧“掌”握，跨越数字墙

在边城支行，志愿者们为老年客户提供“一对一”的智能手机辅导服务，从清理内存到视频通话，从预约挂号到常用软件操作，他们耐心地讲解、反复示范。合塔支行、戴南支行则把“微课堂”搬进等候区，用大字版课件讲解手机常用功能，老人们戴着老花镜认真跟学，逐渐消解对智能设备的畏难情绪。当科技有了耐心的翻译，银发族也能自信“掌”握新生活，数字鸿沟在一次次手把手教学中变窄变浅。

钱袋“安”护，守好养老钱

周奋支行、刘陆支行的厅堂微沙龙现场，志愿者们用方言讲解真实案例，拆解常见骗术，将反诈知识编成通俗口诀。缸顾支行、戴南支行同时推出了专属老年客户的优惠存款产品，通过透明利率和规范流程赢得了老年客户的信任。从识别“以房养老”骗局到辨别假币技巧，每一次讲解都力求贴近实际、通俗实用。金融安全不是冷冰冰的条款，而是融入等候间隙的声声叮咛，为老人的钱袋子织密防护网。

清凉“汤”暖，浓情化暑热

七月的午后，热气蒸腾。开发区支行和海南支行的厅堂里，一碗碗绿豆汤递到老人手中，清甜解暑，笑意漾开。小小的“清凉角”成了最受欢迎的休憩站。暑气虽盛，心意更浓，一碗汤、一杯茶，不仅驱散了燥热，更让“每月9日”成为老人心中值得期待的日子——这里没有匆匆的业务办理，只有拉家常般的细致关怀。

从健康监测到智能教学，从反诈宣传到清凉馈赠，兴化农商银行将“每月9日”固化为一套有标准、有温度的服务机制。全行58家网点同步行动，活动形式每月迭代，但敬老初心始终如一。如今，越来越多的老年客户会主动记着日子，结伴而来——对他们而言，这一天不仅是办业务，更是赴一场温暖的约会。

兴化农商银行正以常态化的举措，让适老服务从“节日化”走向“日常化”，用点滴微光，照亮银发族幸福晚年的每一个角落。（通讯员 王萍）

动态

南通农商银行代表江苏农商联合银行参加企业庆“七一”青年党员创新思享会

为庆祝中国共产党成立105周年，近期，江苏省委金融工委在南京举办省属金融企业庆“七一”青年党员创新思享会。本次活动共有包含江苏农商联合银行在内的6家省属金融企业青年党员参与，围绕“AI赋能 金融为民——金融工作政治性、人民性是具体的”主题，通过演讲、访谈、情景演绎等形式，展示各自金融科创落地成果，江苏南通农商银行代表全省60家农商银行登台展示。

接到江苏农商联合银行任务后，南通农商银行党委高度重视，迅速调集力量，精心准备剧本，全力以赴赴组织演训。由优秀青年员工代表陈榕、孙振、宋骏贤、傅扬、韩秀荣组成的团队，不辞辛苦、加班加点进行排练。期间，该行党委及班子成员多次关心排练进展，看望慰问参演员工。

展演过程中，该行团队聚焦基层农村金融现存难点，分享江苏农商联合银行在数字化转型过程中依靠算力优化金融服务、借助数字科技弥补基层服务不足的实际做法。“用AI爱群众！用算力算服务！”活动现场，该行青年员工以铿锵口号拉开展示序幕，随后，团队结合日常服务真实场景，搭配实际业务案例进行演绎，生动呈现了江苏农商联合银行青年员工运用人工智能优化涉农金融服务的具体举措。围绕基层金融四大服务痛点，亮出“四则运算”服务方法论：用加法创新服务举措——破解群众办事等不起难题，用减法缩短服务距离——破解城乡百姓用不了难题，用除法打通服务壁垒——破解老年农户不会用难题，用乘法提升服务效能——破解基层一线干不动难题，直观体现了江苏农商联合银行深耕本土、服务“三农小微”的发展定位，展示了普惠金融服务数字化改造的落地成效。

本次活动既加强了青年党员党性学习，也搭建了金融科创经验交流平台，展示出金融工作的政治性、人民性。南通农商银行参演团队的现场展演得到与会领导及6家金融企业青年党员代表一致好评，其中江苏农商联合银行领导给予充分肯定。本次活动充分展现了该行企业文化建设的软实力以及青年员工踏实肯干、积极创新的精神风貌，树立了扎根基层、服务群众的青年员工良好形象。（通讯员 石陈晨）

海门农商银行筑牢老年群体金融安全防线



前不久，在江苏省南通市海门区政府办、区民政局、海门金融监管支局的指导下，海门农商银行副行长耿玉培带队走进海门区龙信乐颐寿老年公寓，开展“守住钱袋子 护好幸福家”防范非法集资专题宣讲活动，将通俗易懂的金融知识与暖心金融服务送到老年群体身边。

活动前期，该行工作人员提前抵达活动现场，精心布置宣传场地，整理宣传物料，为本次专场宣讲活动做好充足准备。活动伊始，老年公寓主持人致开场词，对海门农商银行上门开展公益宣讲、守护老年人金融资产安全的暖心举措表示衷心感谢。同时，结合老年人遭遇金融骗局的真实案例，点明养老积蓄对晚年安稳生活的重要意义。

本次宣讲贴合老年人的认知习惯和接受特点，摒弃晦涩难懂的专业术语，采用“案例讲解+知识科普”的模式开展。宣讲人员通过展示真实非法集资、养老诈骗案例，聚焦老年群体高频踩坑的诈骗场景，细致拆解“保健品”投资骗局、“康养旅游”变集资陷阱、“健康讲座”里的投资圈套等常见骗局的作案手法和陷阱漏洞。宣讲人员郑重提醒，“天上不会掉馅饼，高额回报皆是陷阱”。告诫老年群众摒弃侥幸心理，切勿轻信陌生人的投资理财承诺，遇到不明金融项目、高额回报投资邀约时，务必第一时间与子女沟通核实，或咨询银行、公安部门，坚决远离各类非法金融活动。

随后，现场开启防范非法金融知识答题活动。该行员工协同配合，让老年人一起参与“防范非法金融活动知识答题团队竞赛”第六季答题活动，老年人积极答题，进一步巩固了防范非法金融知识，也切实感受到来自海门农商银行的关怀与守护。

此次专场宣传活动，是海门农商银行聚焦老年重点群体、精准普及金融知识、践行普惠金融责任的生动实践。通过零距离、接地气的宣讲服务，有效提升了老年群体对非法集资、养老诈骗等非法金融活动的识别能力、防范能力和自我保护意识，切实守护了老年人的“养老钱”，获得了老年群众及养老机构的一致好评。（通讯员 杨晨、韩静红）

上海肇嘉拍卖行有限公司拍卖公告 本公司定于2026年7月21日（星期二）上午10:00时，在上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室公开拍卖下列资产： 1. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012345号。 2. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012346号。 3. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012347号。 4. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012348号。 5. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012349号。 6. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012350号。 7. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012351号。 8. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012352号。 9. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012353号。 10. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012354号。 11. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012355号。 12. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012356号。 13. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012357号。 14. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012358号。 15. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012359号。 16. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012360号。 17. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012361号。 18. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012362号。 19. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012363号。 20. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012364号。 21. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012365号。 22. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012366号。 23. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012367号。 24. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012368号。 25. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012369号。 26. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012370号。 27. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012371号。 28. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012372号。 29. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012373号。 30. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012374号。 31. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012375号。 32. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012376号。 33. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012377号。 34. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012378号。 35. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012379号。 36. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012380号。 37. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012381号。 38. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012382号。 39. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012383号。 40. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012384号。 41. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012385号。 42. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012386号。 43. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012387号。 44. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012388号。 45. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012389号。 46. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012390号。 47. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012391号。 48. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012392号。 49. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012393号。 50. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012394号。 51. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012395号。 52. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012396号。 53. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012397号。 54. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012398号。 55. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012399号。 56. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012400号。 57. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012401号。 58. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012402号。 59. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012403号。 60. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012404号。 61. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012405号。 62. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012406号。 63. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012407号。 64. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012408号。 65. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012409号。 66. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012410号。 67. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012411号。 68. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012412号。 69. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012413号。 70. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012414号。 71. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012415号。 72. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012416号。 73. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012417号。 74. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012418号。 75. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012419号。 76. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012420号。 77. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012421号。 78. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012422号。 79. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012423号。 80. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012424号。 81. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012425号。 82. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012426号。 83. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012427号。 84. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012428号。 85. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012429号。 86. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012430号。 87. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012431号。 88. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012432号。 89. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012433号。 90. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012434号。 91. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012435号。 92. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012436号。 93. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012437号。 94. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012438号。 95. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012439号。 96. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012440号。 97. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012441号。 98. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012442号。 99. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012443号。 100. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012444号。 101. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012445号。 102. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012446号。 103. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012447号。 104. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012448号。 105. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012449号。 106. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012450号。 107. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012451号。 108. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012452号。 109. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012453号。 110. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（2024）012454号。 111. 位于上海市静安区南京西路1266号静安嘉里中心B座20楼2001室的房产一套，建筑面积约100平方米，产权证号：沪房地静字（20
