银行下半年谋篇布局“划重点”

2026年上半程收官，多家上市银行召开年中工作会议，围绕资产负债优化、实体经济服务深耕、数智化转型加速三大主线，部署下半年经营策略。

本报综合报道 在多重考验交织下，银行业走完2026年上半程。随着年中工作会议的陆续召开，多家上市银行下半年的经营路线图也正式浮出水面。多家银行明确将加强资产负债管理、提升多元收益作为破局关键。

同时，持续提升服务实体经济质效也是各家银行下半年的重点任务。

此外，数智化转型已成为银行提升效能的共同抓手。在金融行业全面迈向数智化转型的大背景下，相关能力建设已从“选答题”变为“必答题”。

以稳为基：优化资产负债结构

在银行业净息差下行压力仍存的背景下，商业银行均将优化资产端和负债端结构，平衡好“量价险”，加大实体经济服务力度，作为下半年工作的重中之重。具体措施包括信贷业务提质增效，存款业务扩量降本，进而推动营收、净利润稳增长。

例如，农业银行落实2026年下半年经营管理重点工作要求，全力挖掘有效信贷需求；抓好客户基础和综合服务能力建设，夯实负债稳定增长基础。兴业银行2026年半年工作会议提出，要强化主动资产负债管理，扎实推进负债降成本、调结构、稳规模，以高质量负债业务发展，带动资产管理水平提升，进一步稳营收、稳利润。此外，华夏银行、杭州银行、厦门银行等上市银行的年中工作会议同样将加强资产负债管理放在重要位置。

资源投放重心方面，各家银行有所差异。农业银行提到，要增强信贷政策前瞻性、灵活性，强化投融资一体化服务，更好满足客户多元化金融需求。兴业银行则锚定产业金融，将“推动产业金融开好局”。华夏银行提到，持续推动科技金融、绿色金融，深耕首都市场。

中国邮政储蓄银行研究员娄飞鹏表示，目前银行资产端的挑战主要在于有效需求不足，高收益资产相对稀缺；在负债端，存款定期化趋势难以改变，成本刚性制约净息差。“银行可以利用利率下行窗口优化久期结构，加大对科创、绿色及普惠领域的精准投放，以获取风险溢价。通过数智化手段精细化定价，主动调整负债结构，降低高成本存款依赖，在动态平衡中稳定净息差。”娄飞鹏表示。

以实为本：深耕实体经济服务

多家银行在年中工作会议上表示，要发挥特色优势，提升服务实体经济质效，在服务国家战略中找准自身定位。

政策性银行聚焦服务国家战略大局，更好发挥金融“国家队”作用。进出口银行表示，着力服务贸易强国建设，积极赋能新质生产力发展，扎实推进高质量共建“一带一路”。国家开发银行近期要求，精准发力服务实体经济发展，保持信贷稳定增长，做好新型政策性金融工具各项工作。

国有大行是服务实体经济的“主力军”。农业银行明确表示，抢抓高质量发展中的结构性增长机遇，进一步优化实体经济融资供给：围绕服务农业农村现代化，加大县域信贷挖潜投放，深化乡村振兴综合服务；加力支持制造业提质升级和科技创新，着力提升制造业金融服务能力，不断拓展科技金融服务覆盖等。

值得注意的是，纵观多家银行2026年中工作会议内容，持续加强重点领域风险管控仍是重中之重。

农业银行会议要求，要持续防范化解重点领域金融风险，牢牢守住高质量发展的安全底线。以更加前瞻、主动的举措，进一步强化房地产、地方政府债务、普惠零售等重点领域信用风险防控，持续夯实内控合规基础管理，积极应对外部挑战和新型风险冲击，不断增强科技安全韧性，确保资产质量优良，确保各类风险稳定可控。兴业银行提出，统筹推进新增风险防范和存量风险化解，持续压降风险成本，不断提升合规经营水平。

此外，从一家城商行相关负责人处获悉，该行下半年的考核指标中，加大了压降风险的权重，“超出不良贷款率目标，整个业绩考核直接大打折扣”。

以智为翼：加速数智化转型

现如今，数智化转型成为银行提升效能的共同抓手。例如，兴业银行提出，深挖数据要素价值，释放数智赋能成效；北京银行强调，推动科技发展全面向数智化升级跃迁；北京农商行指出，加快数智化建设，以数字科技赋能经营发展，同时强化数智转型赋能，激发更深层次的转型升级活力。

在强化科技赋能方面，农业银行提出加力支持制造业提质升级和科技创新，着力提升制造业金融服务能力，不断拓展科技金融服务覆盖。此外，光大银行指出，强化产品和科技赋能，发挥好“小快灵”和综合金融优势，丰富产品供给、提升服务质效，打造“六个特色业务”。华夏银行则指出，“夯实数字基础支撑，塑造科技赋能优势”，同时该行还提出“着力打造大运营格局，推进运营管理数字化升级”。

与此同时，政策执行方面，进出口银行指出，着力强基固本，持续提升治理效能。优化内部治理，强化科技支撑，夯实基础保障。中国农业发展银行则要求，聚焦基础管理，增强制度流程的适配性、对下管理的穿透性、科技赋能的实效性，提升规范化、精细化管理水平。

当前，人工智能技术正持续渗透进银行多个业务场景。浦发银行近期发布2026年上半年主要经营情况公告，其中透露，截至6月末，该行累计建设超过440个AI应用场景，覆盖数智营销、数智生态、数智运营、数智风控、数智管理五大领域，成为驱动公司发展的新质生产力。宁波银行则在近期披露的一份投资者关系活动记录表中透露，下阶段将继续强化科技前倾，推动科技人才引入，构建融合协同的敏捷组织，持续提升数字化运营能力，为业务可持续发展提供有力支撑。

值得一提的是，部分银行还在此次工作会议上提及AI技术发展情况。例如，平安银行相关会议强调，深化降本增效，推进AI转型，守好风险底线，全面践行高质量发展。

此外，国家开发银行指出，推进融资模式创新，稳步推动“AI+金融”生态建设，扎实做好安全生产管理，持续提升营运服务能力。

展望下半年，银行业在净息差承压、有效需求不足等多重挑战下，正以资产负债管理固本、以服务实体经济立身、以数智化转型赋能，探索出一条稳中求进的发展路径。从优化“量价险”平衡到深耕重点领域信贷投放，从强化风险防控底线到加速AI技术场景落地，各家银行的年中部署既体现了对当下形势的清醒研判，也彰显了转型突围的坚定决心。唯有在稳增长与防风险之间精准拿捏，在规模扩张与质量提升之间动态平衡，银行业方能穿越周期考验，以高质量金融供给助力经济社会行稳致远。

关 注

南通农商银行 多维发力 构筑业务发展新生态

今年以来，江苏南通农商银行紧紧围绕全行战略部署，以服务地方经济为己任，聚焦信贷精准投放、存款稳存增存、风控质效提升及数字化转型升级等重点任务，强化精准施策，深化协同联动，推动各项工作取得阶段性扎实成效，高质量发展根基持续巩固。

信贷投放“靶向发力”，产业“活水”精准灌溉

该行坚守主责主业，将信贷资源优先配置于实体经济关键领域。至5月末，全行对公贷款余额达444.83亿元，较年初强劲增长38.65亿元，户数净增208户。信贷结构持续优化，其中制造业贷款、民营企业贷款增速均高于各项贷款平均增速，分别净增9.99亿元、22.69亿元；绿色信贷余额增长14.75%。金融“活水”精准流向重点领域和薄弱环节，有效发挥地方金融主力军作用，为区域经济固本培元提供坚实支撑。

存款组织“精耕沃土”，资金根基稳固夯实

该行秉持“存款立行”理念，深化对公存款精细化管理，强化源头拓展与资金闭环运作。5月末，对公存款余额98.58亿元，较年初稳步增长3.63亿元。通过积极争揽重点项目，成功中标南通高新区财政及南通建筑质量监测中心定期存款项目共计1.1亿元，高效归集土地保证金1950万元，带动低成本资金有效沉淀，资金基础得以进一步夯实，发展韧性持续增强。

风控协同“前置织网”，审批效能显著跃升

该行围绕“提质、增效、控险”目标，着力优化授信全流程管理，强化前中后台协同。高效完成实地走访与风险评估，“授信—风控”信息互通与联合前置调查机制常态化运行，有效前置并化解潜在审批堵点，精简业务环节。同时，跨条线协同办贷效率显著提升，在有效控制风险的同时，有力保障业务的稳健高效运行。

科技赋能“智绘蓝图”，展业标准全面升级

该行数字化转型成果加速落地应用，目前，经过充分打磨的对公展业调查报告模板已完成系统配置并进入试运行阶段，标志着尽调工作向标准化、规范化、数字化迈出关键一步。这不仅夯实业务发展的数据与流程基础，也为提升客户服务响应速度与专业品质安装了“数字化引擎”。

特色产品“破圈拓维”，场景服务延伸触角

该行积极落实专项金融支持政策，加速推广“苏旅贷”等特色产品。通过明确流程、完善系统、强化法审与政策解析，产品营销转化实现新突破，成功为3户文旅企业提供授信支持，精准助力地方文旅产业繁荣发展，推动惠民金融服务从“广覆盖”向“深融合”持续迈进。

政务联动“破壁融合”，构建民生生态新格局

该行深化“政务+金融”场景融合，联合崇川办事处、通州管理部成功举办3场政策宣讲会，有效搭建银政企沟通桥梁。业务推动立竿见影，成功开立全行首笔灵活就业人员公积金缴存账户，在归集扩面工作上实现里程碑式突破。 **（通讯员 张伊旻）**

动 态

张家港农商银行宿豫支行 高温下上门为企业批量办理工资卡

立足主动靠前、便民惠企服务理念，扎实推进普惠金融落地见效，近期，江苏张家港农商银行宿豫支行统筹公司、普惠条线客户经理组建服务小队，顶着盛夏高温深入宿豫工业园区合作企业，上门为一线职工批量办理工资卡。该行以跨条线协同联动服务为抓手，切实为企业职工化解高温出行办事难题。

前期，支行组织客户经理主动对接企业负责人，全面摸排企业薪资代发整体需求，梳理职工人员清单，结合工厂生产排班情况，选定午休错峰时段开展驻场服务，最大程度避免打扰企业正常生产经营。团队提前在厂区便民区域布置临时服务工位，备齐饮用水等防暑物资以及移动开卡终端、反诈宣传物料，将标准化金融服务阵地直接前移至生产一线。

酷暑之下，车间闷热难耐，客户经理坚守岗位，一站式完成工资卡开立、手机银行激活、线上渠道签约等全套业务。业务办理间隙，工作人员同步向务工群众普及存款保险、个人账户安全、电信诈骗防范等金融知识，反复提醒大家切勿出租出借银行卡。面对年纪较大、不熟悉智能设备的职工，客户经理放慢语速、手把手指导操作，细致解答工资查询、转账汇款等日常金融疑问，贴心服务收获企业职工一致好评。本次活动一期为45名企业职工完成工资卡开立与电子银行签约，发放反诈宣传折页50余份，实现对公业务拓展、普惠民生服务、金融知识宣教同步落地。 **（通讯员 李佐楠、张颖）**

泗阳农商银行 打造“银行+体育”新模式

近期，江苏泗阳农商银行城西支行乒乓球馆正式开业，成为当地首家“乒乓球特色银行”网点。球馆设在网点一楼，配备标准化球台，面向全县百姓、客户与职工免费开放，后续还将常态化开展体育活动、公益讲堂和文体赛事，让金融服务融入更多生活场景。

当前，金融服务需求日益多元化，加强特色支行建设已成为县域农商行提升服务水平、实现差异化发展的必经之路。作为立足本土的“百姓银行”，泗阳农商银行紧跟政策导向，秉持“以客户为中心”的服务理念，分步推进网点特色化改造，提供更贴心、更温情的金融服务。

目前，该行积极探索网点特色化转型，针对园区企业将开发区支行升级为商务支行，搭建“园区金融会客厅”；面向城市高净值客群布局滨河CBD财富支行，提供贵金属、理财保险等综合资产配置服务。此次乒乓球馆的开业，是该行深化“银行+”特色支行建设的又一重要成果，也是打造“银行＋体育＋社交”特色品牌的全新尝试，打破了传统金融网点边界，让银行成为社区邻里健身、交流的“第二客厅”。 **（通讯员 李艺坤）**

广告

债权及担保权利转让暨催收公告

[illegible]

中原银行股份有限公司新乡分行与封丘县城东实验学校债权转让通知暨债务催收联合公告

[illegible]

中山农村商业银行股份有限公司与灵溪营债权转让通知暨债务催收联合公告

[illegible]

江苏省国大拍卖有限公司 房屋租赁权网络拍卖公告

[illegible]

本版广告为信息资讯，不作为投资建议及决策依据。