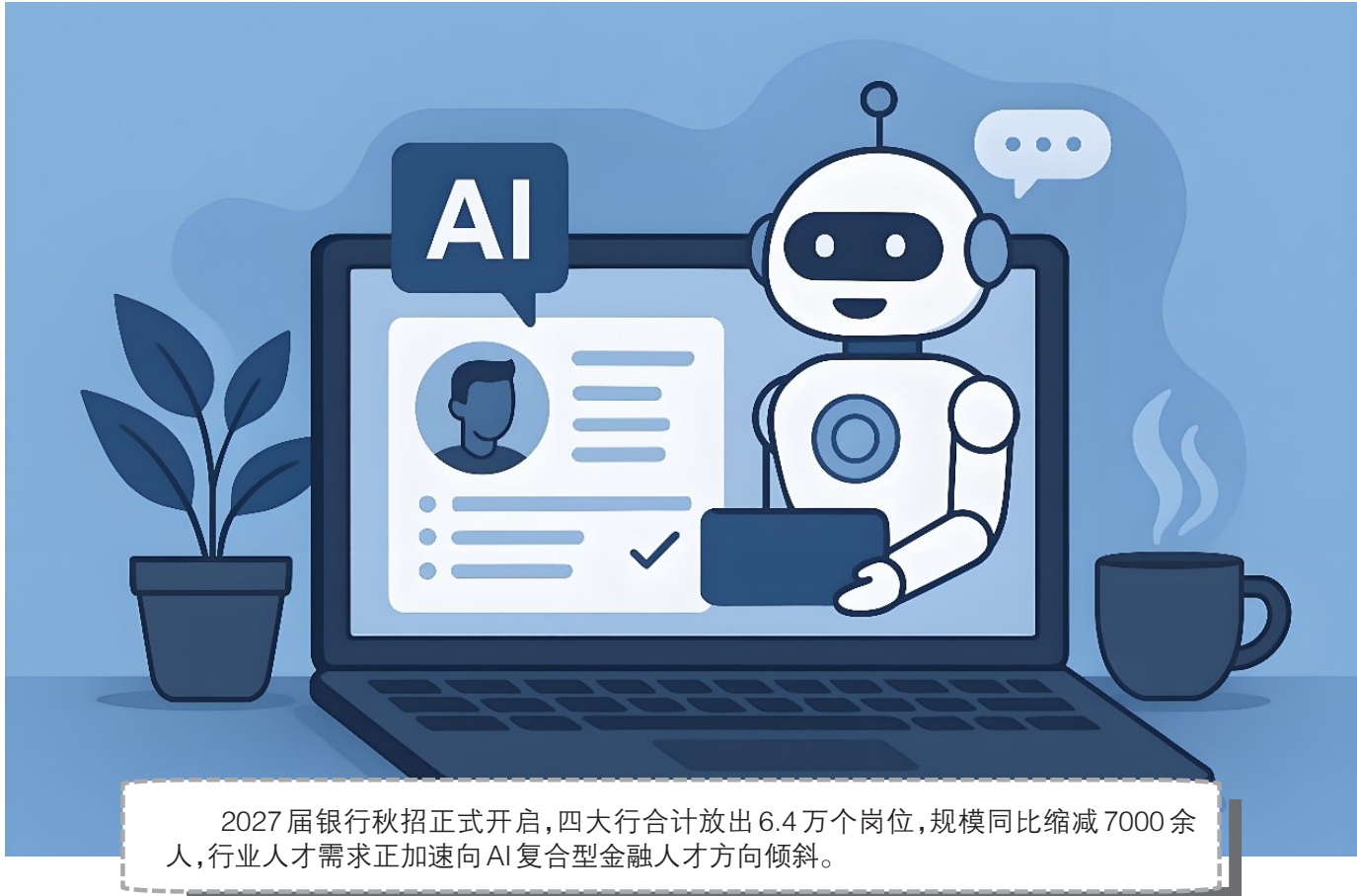


银行“秋招模式”传递新趋势



2027届银行秋招正式开启,四大行合计放出6.4万个岗位,规模同比缩减7000余人,行业人才需求正加速向AI复合型金融人才方向倾斜。

本报综合报道 进入9月份,银行业开始集中发布2027年度校园招聘公告,开放网申系统。据不完全统计发现,今年,工农中建四大国有银行共放出约6.4万个校园招聘岗位,总体规模较去年缩减7000余人,缩减幅度较大。

对正在求职的应届生而言,今年秋招传递出的信号十分清晰:银行的大门依然敞开,但对人才的需求正在改变。业内人士表示,AI复合型人才招聘导向预计将长期延续,求职者若能在数据分析能力、科技工具应用能力以及对银行业务的真实理解上突出优势,将更具竞争力。

随着技术的持续演进,AI已经开始从“能对话”的交互演示阶段,逐步走向“能干活”的业务落地环节。

校招规模稳步收缩

从总行本部的招聘计划来看,银行招聘网显示:工商银行总部共计划招聘100人左右,岗位涵盖总行管理培训生、法律人才专项招聘;建设银行总部计划招聘110人。

农业银行总行及直属机构拟招306人,主要从事全行战略管理、客户营销、产品设计、数据分析、风险管理、资源配置等工作;直属机构主要从事金融交易、投行业务、私人银行、养老金融、战略客户营销等新兴业务领域,以及远程银行、网络金融、单证结算、数字风控、运营管理工作。

中国银行总行及直属机构共招504人,总行管理培训生涵盖信息科技、业务发展、金融市场风险合规、综合管理、全球化等6个方向;直属机构包括信用卡中心、养老金融中心、数字资产运营中心、软件中心信息科技运营中心、国际结算单证处理中心、集约运营中心远程银行中心、北京高级研修院、上海高级研修院等相关岗位。

根据银行招聘网统计,工农中建四家国有银行合计释放出约6.4万个校园招聘岗位,其中农业银行和工商银行分别约1.89万个,建设银行约1.5万个、中国银行约1.2万个。

据不完全统计,近年来,四家国有银行秋招岗位数量稳中有降,2025年度为7.76万个,2026年度缩减至7.15万个,2027年度又进一步缩减至6.4万个。例如,中国银行2027届的校招人数就比2026届减少了2000人左右。

南开大学金融发展研究院院长田利辉表示,银行校招规模收缩,本质上是技术替代、经营约束与人才结构重塑三重力量叠加的结果。银行争抢的不再是笼统的“高质量”人才,而是能驾驭AI工具的复合型金融人才。

此外,股份行的人员变化总体温和得多。2026年半年报数据显示,平安银行、中信银行较年初分别净减少655人和535人,招商银行则逆势净增374人。

人才需求向新

从今年秋招来看,AI相关岗位人才需求依然旺盛,银行青睐的不仅是“程序员”,而是既懂技术又懂业务的复合型人才。

例如,工商银行将“科技菁英”列为六大校招岗位之一,为系统开发、应用研发、信息安全等领域提供科技人才储备。在该行校招页面搜索栏输入“科技菁英”,系统显示的2567条招聘信息中,相关岗位达506条。

农业银行“菁穗培训生”下设智慧银行岗,主要从事金融服务与产品创新、人工智能技术推广运用等业技融合相关工作,具有“人工智能+”“大数据+”等复合专业背景的毕业生优先;中国银行管培生(PSO)专设信息科技岗,面向计算机、网络安全、人工智能等专业毕业生。

浦发银行在应聘基本条件一栏中标明“原则上不限专业,人工智能、数据科学、软件工程、金融科技等专业背景及多学科复合型教育背景学生优先”,并在总行和分行层面,专设科技储备生职位,培养成为人工智能、大数据等领域的专业人才。

有的银行甚至只招“科技岗”——宁波银行此番秋招目前仅设金融科技定向生一个岗位,计划招聘100人,方向覆盖应用研发、数据研发、算法工程师、系统测试、运维、安全技术、产品经理及职能管理。以职能管理岗为例,岗位要求了解软件研发全生命周期和大模型等AI技术原理,对智能研发、AI辅助编程等方面有一定认知。

博通(AVGO)咨询金融行业首席分析师王蓬博表示,“当前,银行数字化转型的重心已转向业务场景落地,AI需要深度嵌入风控、客户运营、产品设计等环节,促使银行在招聘中不断提高对综合能力的要求。”

有意思的是,在银行持续加码“AI+”复合人才招聘的同时,AI面试也成为“标配”。这意味着,那些未来要为银行研发AI的候选人,入行的第一道考题,恰恰由AI发出。

从各家银行的实践看,此前已有不少国有大行、股份行和城商行都将AI面试嵌入初筛环节。此次秋招中,招商银行在招聘公告中明确将AI面测试列为固定环节,并作出严格限定:同一批次内候选人仅有一次AI面试机会,逾期未参加视同放弃本届校招全部岗位;平安银行第一批AI面试通知也已于8月下旬陆续发出。

AI人才“AI+”的背景是——各家银行的AI布局已从概念走向规模化落地,赋能业务全链条。

从2026年半年报看,国有大行中,工商银行深入实施“领航AI+”行动,建设“数智工行”,“工银智涌”大模型已在多个业务领域落地600余个场景。

头部股份制银行近年来也将科技重心放在AI等方面。招商银行坚持“AI First (FFBC)”战略,上半年信息科技投入46.79亿元,研发人员占集团员工总数的8.98%,落地智能化场景1386个,AI带来1388万小时的等效人工工时贡献。

AI落地深化赋能

在近期披露的上市银行半年报中,多家银行都提及了AI技术的落地进展,不少已经从前期的场景探索进入到规模化应用阶段。不再停留于简单的交互场景,而是逐步渗透到营销获客、风控运营等多个银行业务

环节,开始为银行降本增效创造实际价值。

半年报显示,建设银行加速推动人工智能应用从重点突破、示范引领向深化应用、规模赋能的阶段性跃升,截至6月末,该行生成式人工智能已覆盖超过600个应用场景;中信银行持续推动AI建设从“点状探索”走向“体系化建设、规模化应用”,落地AI服务场景累计超1900个;北京银行智能体创造平台累计搭建智能体300余个,推动智能体从“对话交互”向“执行任务的行动者”演进。

而随着AI应用的持续深化,给银行带来的是实实在在的工作效能提升。

工商银行半年报显示,在运行管理领域,该行贯通集约运营“录入、授权、审核、抽检”全链路,构建凭证全字段要素识别能力,单笔处理速度较人工快25倍,上半年替代人工录入1亿笔;远程授权智能审核效率提升5倍,承担全行约一半业务量;在零增员条件下,完成全量业务质检,精准度超98%,工作效能显著提升。

此外,也有银行将等效人工、工时写进半年报中,以便更清晰地展示AI带来的提效价值。

江苏银行称,该行各类AI相关应用已累计替代120万工时,高效实现私行级营销服务能力复制;浦发银行表示,截至2026年6月末,其人工智能相关应用今年已承载超过2500人年的工作量,成为驱动全行发展的新质生产力。

“当前,在员工的各项工作中,AI大模型已落地并且发挥作用的工作项已经超过1000项。今年上半年AI帮助人工提效带来1388万小时等效人工工时贡献。”招商银行首席信息官周天虹在该行中期业绩会上表示,总体而言,人工智能大模型已在招行前、中、后台各领域普遍发挥作用。

田利辉表示,从长远来看,银行将步入“AI提效、人力创利”的人机协同阶段,AI处理标准化流程,人工聚焦于客群维系、复杂决策等AI无法覆盖的领域,未来的银行人将是“懂金融的技术人”与“懂技术的金融人”的融合体。

“监管已明确AI的辅助工具定位,核心决策权归于人,因此银行最需要的是能定义人机协作边界的‘架构师型’复合人才,这才是AI浪潮对银行业最深远的重塑。”田利辉说。

2027届国有四大行秋招岗位缩减至6.4万个,是银行业从规模扩张转向人机协同新阶段的鲜明信号。岗位总量收缩的背后,是银行人才需求结构的深层切换:过去通用型柜员、运营岗的招聘占比持续下降,既懂AI技术工具、又熟悉金融业务逻辑的复合型人才,正成为各家银行争抢的核心目标。随着AI大模型在营销、风控、运营等全链路场景规模化落地,替代大量标准化流程工作,未来银行的人力体系将彻底告别人海战术,转向“AI处理常规事务、人聚焦复杂决策与客户深度经营”的全新模式。这也意味着应届生求职的核心竞争力,将越来越集中在数据分析能力、业技融合能力与对银行业务真实场景的理解深度上。

关注

泗阳农商银行“工业厂房贷”精准滴灌小微企业

在江苏泗阳县高新区凤翔路旁,一处新建厂房的施工现场热火朝天,塔吊林立,机器轰鸣,工人们正抢抓工期,为项目早日投产而忙碌。这里正是江苏苏小强新材料有限公司(以下简称“苏小强公司”)的建设现场,该企业计划投资1300万元新建两幢厂房、办公楼及附属设施。然而,就在项目建设的关键阶段,企业却遭遇了资金周转的难题,难以按照建筑合同约定如期支付工程进度款。

而转机就出现在泗阳农商银行大兴支行客户经理谢佳庆的一次日常回访中。谢经理在回访其存量客户特伟尔斯复合板(宿迁)有限公司时,与企业负责人聊起了周边企业发展情况。对方提到,其名下关联企业苏小强公司正在建设新厂房,厂房建设如火如荼,但现金流日益紧张的问题却让他挂心不已。

“您方便的话,现在带我去工地看看吧!”谢佳庆当即表示。他随即与企业负责人赶赴现场,实地查看工程进度,详细了解资金缺口和用款计划,耐心与企业负责人测算阶段性付款时间节点。

经过深入沟通,谢佳庆发现苏小强公司资质良好、项目前景可观,只是短期现金流承压。考虑到苏小强公司厂房正在建设,尚未正式进入生产经营,他迅速为企业量身定制融资方案,推荐申请“工业厂房贷”——这款产品正是泗阳农商银行基于中国人民银行支农支小再贷款政策,结合当地小微企业经营实际,专门用于支持企业购置或自建厂房的贷款产品,恰好契合了苏小强公司当前

的阶段性资金需求。

很快,该行为苏小强公司批复了700万元“工业厂房贷”授信额度,考虑到企业阶段性付款的实际需要,首批提款400万元第一时间到账,精准满足了当期工程款支付需求。

苏小强公司的案例只是泗阳农商银行深耕走访服务、精准滴灌小微企业的生动缩影。该行常态化推行“大数据+网格化+铁脚板”走访模式,定期组织开展专项走访活动,重点摸排辖内新招商企业、小微企业、个体工商户和新型农业经营主体融资需求。客户经理们主动走出网点,走进车间厂房、走到田间地头,通过“一户一档”建立需求台账,实行“清单式”跟踪服务,确保每一笔符合条件的融资需求都能得到及时响应和高效对接。正是这种“迈开腿、张张嘴、沉下心”的走访机制,让谢佳庆能够在一次普通的回访中敏锐捕捉到企业的资金痛点,并迅速转化为实实在在的金融支持。

截至5月末,该行已为全县1.8万户个体工商户及小微企业,提供超过65亿元的信贷资金支持。其中通过“工业厂房贷”支持企业厂房建设8.66亿元,助力61家企业顺利完成厂房扩建、新建。

扎根一方热土,服务一方发展。泗阳农商银行将继续坚守支农支小的初心使命,以更广的覆盖、更优的服务、更实的举措,深度融入地方经济社会发展大局,持续为小微企业成长壮大注入金融动能,在助力泗阳高质量发展的征程中展现更大担当、作出更大贡献。

(通讯员 王彬)

动态

南通农商银行市北高新区支行开展社区夜间普惠服务

为做实普惠金融服务,打通服务群众“最后一米”,江苏南通农商银行市北高新区支行联动当地街道社区新时代文明实践站,依托网格力量,将普惠金融服务嵌入群众晚间休闲时段。围绕企业微信推广、存款服务、社保卡应用等重点内容,融合金融知识普及,让金融服务贴近烟火,走进网格,惠及群众。

夜访邻里,集市进社区。傍晚社区广场人流集中,该行联合社区开设夜间普惠服务集市,让居民无需专程跑网点,在家门口即可咨询办理业务。活动现场设置咨询服务台,工作人员向居民介绍存款产品,讲解线上存款特点,引导居民添加企业微信,实现足不出户接收资讯与在线答疑。针对社保卡高频业务,现场讲解激活、医保结算、待遇发放、挂失补换等知识,逐一解答老年人用卡难题。“散步顺道问问存款情况,顺便弄清社保卡怎么用,省得专门跑一趟银行。”不少居民对夜间上门服务纷纷表示认可。支行以企业微信为线上纽带,居民有疑问随时咨询,让夜间集市成为联系群众的有效载体。

分类宣教,筑牢安全网。结合夏夜电影进社区活动,该行同步开展专题金融科普,面向老年居民和青少年进行分类宣讲。面向老年群体,重点结合社保卡使用和存款业务开展风险警示教育,拆解养老诈骗、电信诈骗常见套路,提醒老人妥善保管社保卡密码及个人存款信息,有疑问可使用企业微信直接对接银行工作人员,远离虚假理赔骗局。面向青少年开设“小小金融课堂”,普及储蓄理念,讲解社保卡民生作用,引导青少年识别基础金融风险,以“教育一个孩子,带动一个家庭”的方式,让金融安全意识走进千家万户。

网格下沉,服务达末梢。该行主动对接社区网格员,随同社区网格员深入楼栋开展上门走访。针对行动不便的高龄老人,上门讲解社保卡使用注意事项,普及存款知识,手把手指导企业微信操作,同步提示警惕冒充银行工作人员的诈骗行为,守护群众“养老钱”。“银行工作人员走进楼栋,有疑问当场就能问清楚。”受访居民表示。夜间集市与网格上门服务互为补充,线上咨询与线下服务双线并行,织就一张覆盖社区的便民金融服务网。(通讯员 陈丹丹)

海门农商银行亲子短视频获评南通金融系统清廉优秀作品

近期,在国家金融监督管理总局南通监管分局联合江苏南通市银行业协会、南通市保险行业协会发起的“清风传家”家庭助廉主题作品征集活动中,海门农商银行选送的亲子短视频《执扇绘清风 廉洁润童心》从全市金融系统众多参评作品中脱颖而出,获评优秀作品,并受邀参加线下集中展示,赢得广泛好评。

本次活动面向南通金融行业从业者征集廉洁家风主题作品,旨在以家庭清风涵养金融正气。海门农商银行高度重视、精心组织,员工积极响应,围绕廉洁家风与岗位实践创作了一批有温度、有深意的作品。经该行内部严格筛选,最终择优报送4件作品参评。其中,麒麟支行行长黄寅武与孩子共同创作的短视频《执扇绘清风 廉洁润童心》凭借独特的创意和真挚的情感获得评委认可。

该作品以手绘团扇为创意载体,采用亲子对话、情景演绎的形式,围绕“以扇绘廉、以家传廉、以心育廉”展开。镜头中,大人执笔传清风,孩童提笔绘廉洁,质朴温暖的画面将严肃的廉洁主题转化为可亲可感的家庭日常,让清廉种子在亲子互动中悄然生根。作品把廉洁教育与家庭陪伴、家风建设有机融合,接地气、有温度,生动展现了金融从业者以廉治家、以清育人的良好风貌。

家风是作风的基石,清廉是金融行业的底色。此次获奖既是对员工家庭家风的展示,也是海门农商银行深耕清廉金融文化建设的缩影。近年来,海门农商银行持续将家风建设融入廉洁文化建设和全过程,通过开展特色主题活动、搭建展示平台等方式,引导员工修身律己、廉洁齐家,让清廉家风浸润日常,以淳正家风涵养清朗行风,为金融服务高质量发展注入持久“廉动力”。

(通讯员 崔凯尹、施红艳)

信权禁止暗借债务催收通知

为规范催收行为,维护金融秩序,本行特此通知:严禁任何机构或个人通过非法手段进行债务催收,包括但不限于暴力催收、骚扰亲友、泄露隐私等行为。一经发现,将依法追责到底,绝不姑息。

序号	姓名	身份证号	联系电话	联系地址
1	张三	110101199001010001	13800138000	北京市朝阳区
2	李四	110102199102020002	13900139000	北京市海淀区
3	王五	110103199203030003	14000140000	上海市浦东新区
4	赵六	110104199304040004	15000150000	广州市天河区
5	孙七	110105199405050005	16000160000	深圳市南山区
6	周八	110106199506060006	17000170000	杭州市西湖区
7	吴九	110107199607070007	18000180000	南京市鼓楼区
8	郑十	110108199708080008	19000190000	武汉市江汉区
9	陈十一	110109199809090009	20000200000	成都市锦江区
10	冯十二	110110199910100010	21000210000	昆明市盘龙区

信权禁止暗借债务催收通知

为规范催收行为,维护金融秩序,本行特此通知:严禁任何机构或个人通过非法手段进行债务催收,包括但不限于暴力催收、骚扰亲友、泄露隐私等行为。一经发现,将依法追责到底,绝不姑息。

序号	姓名	身份证号	联系电话	联系地址
11	冯十三	110111199911110011	22000220000	贵阳市南明区
12	陈十四	110112199912120012	23000230000	海口市龙华区
13	周十五	110113199913130013	24000240000	三亚市海棠区
14	吴十六	110114199914140014	25000250000	海口市秀英区
15	郑十七	110115199915150015	26000260000	三亚市崖州区
16	孙十八	110116199916160016	27000270000	海口市琼山区
17	周十九	110117199917170017	28000280000	三亚市吉阳区
18	吴二十	110118199918180018	29000290000	海口市美兰区
19	郑二十一	110119199919190019	30000300000	三亚市天涯区
20	孙二十二	110120199920200020	31000310000	海口市西山区

信权禁止暗借债务催收通知

为规范催收行为,维护金融秩序,本行特此通知:严禁任何机构或个人通过非法手段进行债务催收,包括但不限于暴力催收、骚扰亲友、泄露隐私等行为。一经发现,将依法追责到底,绝不姑息。

序号	姓名	身份证号	联系电话	联系地址
21	周二十三	110121199921210021	32000320000	海口市龙华区
22	吴二十四	110122199922220022	33000330000	三亚市海棠区
23	郑二十五	110123199923230023	34000340000	海口市秀英区
24	孙二十六	110124199924240024	35000350000	三亚市崖州区
25	周二十七	110125199925250025	36000360000	海口市琼山区
26	吴二十八	110126199926260026	37000370000	三亚市吉阳区
27	郑二十九	110127199927270027	38000380000	海口市美兰区
28	孙三十	110128199928280028	39000390000	三亚市天涯区
29	周三十一	110129199929290029	40000400000	海口市西山区
30	吴三十二	110130199930300030	41000410000	三亚市海棠区

信权禁止暗借债务催收通知

为规范催收行为,维护金融秩序,本行特此通知:严禁任何机构或个人通过非法手段进行债务催收,包括但不限于暴力催收、骚扰亲友、泄露隐私等行为。一经发现,将依法追责到底,绝不姑息。

序号	姓名	身份证号	联系电话	联系地址
31	郑三十三	110131199931310031	42000420000	海口市龙华区
32	孙三十四	110132199932320032	43000430000	三亚市海棠区
33	周三十五	110133199933330033	44000440000	海口市秀英区
34	吴三十六	110134199934340034	45000450000	三亚市崖州区
35	郑三十七	110135199935350035	46000460000	海口市琼山区
36	孙三十八	110136199936360036	47000470000	三亚市吉阳区
37	周三十九	110137199937370037	48000480000	海口市美兰区
38	吴四十	110138199938380038	49000490000	三亚市天涯区
39	郑四十一	110139199939390039	50000500000	海口市西山区
40	孙四十二	110140199940400040	51000510000	三亚市海棠区

信权禁止暗借债务催收通知

为规范催收行为,维护金融秩序,本行特此通知:严禁任何机构或个人通过非法手段进行债务催收,包括但不限于暴力催收、骚扰亲友、泄露隐私等行为。一经发现,将依法追责到底,绝不姑息。

序号	姓名	身份证号	联系电话	联系地址
41	周四十三	110141199941410041	52000520000	海口市龙华区
42	吴四十四	110142199942420042	53000530000	三亚市海棠区
43	郑四十五	110143199943430043	54000540000	海口市秀英区
44	孙四十六	110144199944440044	55000550000	三亚市崖州区
45	周四十七	110145199945450045	56000560000	海口市琼山区
46	吴四十八	110146199946460046	57000570000	三亚市吉阳区
47	郑四十九	110147199947470047	58000580000	海口市美兰区
48	孙五十	110148199948480048	59000590000	三亚市天涯区
49	周五十一	110149199949490049	60000600000	海口市西山区
50	吴五十二	110150199950500050	61000610000	三亚市海棠区

信权禁止暗借债务催收通知

为规范催收行为,维护金融秩序,本行特此通知:严禁任何机构或个人通过非法手段进行债务催收,包括但不限于暴力催收、骚扰亲友、泄露隐私等行为。一经发现,将依法追责到底,绝不姑息。

序号	姓名	身份证号	联系电话	联系地址
51	郑五十三	110151199951510051	62000620000	海口市龙华区
52	孙五十四	110152199952520052	63000630000	三亚市海棠区
53	周五十五	110153199953530053	64000640000	海口市秀英区
54	吴五十六	110154199954540054	65000650000	三亚市崖州区
55	郑五十七	110155199955550055	66000660000	海口市琼山区
56	孙五十八	110156199956560056	67000670000	三亚市吉阳区
57	周五十九	110157199957570057	68000680000	海口市美兰区
58	吴六十	110158199958580058	69000690000	三亚市天涯区
59	郑六十一	110159199959590059	70000700000	海口市西山区
60	孙六十二	110160199960600060	71000710000	三亚市海棠区