

一场跨越七十余载的 **家国奔赴**

西迁长歌·金融铸金

——《城市金融报》致敬“最美西迁金融人”系列报道之五

雪域拓金融 高原筑根基

——上海西迁骨干韦公健建设青海现代金融纪实

□特约撰稿人 赵晓舟



韦公健深入牧区开展调研工作场景

新中国成立之初,百废待兴,西部大地资源富集,但西北各省现代金融业几乎一片空白。在响应支援大西北建设的时代号召下,大批上海金融人告别江南故土,奔赴戈壁高原,韦公健便是西迁队伍中主动奔赴青海的先行者。

1952年,国家组织上海金融骨干大规模西进,支援陕、甘、青、新四省区金融初创。经上海市委动员选拔,2059名上海金融骨干踏上西行专列,奔赴西北。所有人都清楚,西北各地条件悬殊,青海地处青藏高原,高寒缺氧,地广人稀、交通闭塞,是条件最为艰苦的地区,不少人对此心存迟疑。身为支援西北金融第二大队队长的韦公健却主动请缨,选择奔赴青海。面对亲友同事的劝阻,他心中笃定:越是金融空白

之地,越急需专业人才扎根开拓。祖国建设不分地域,最困难的地方恰恰是最需要担当者奔赴的战场。一纸志愿书,承载着一名上海金融青年滚烫的报国理想,他就此踏上了远赴青海的漫漫征途。

初抵青海,严酷环境便带来重重考验。高原反应让 his 头晕胸闷,彻夜难眠;冬季气温低至零下二三十摄氏度,风沙肆虐,物资匮乏,果蔬稀缺,与之前生活习惯差异巨大,但韦公健没有退缩,迅速调整状态,全身心投入青海金融拓荒事业。彼时的青海,现代金融尚属荒原:牧区分散遥远,没有标准化银行机构,牧民多实行实物交换,储蓄观念薄弱;同时缺少完备管理制度、规范账务标准与专业从业人员。工矿开发、农牧业发展、牧区民生改善,迫切需要金融“活水”注入,搭建一套适配高原环境的现代金融体系,成为摆在韦公健面前沉甸甸的使命。

白手起家, 搭建高原金融核心阵地

万事开头难,筑巢先立巢。韦公健的首要任务,便是在西宁筹建青海第一座现代化核心金融机构——中国人民建设银行青海省分行。根据青海省档案馆档案记载,该机构于1954年10月1日正式成立。建行初期办公条件简陋,算盘、纸张等物资紧缺,全部业务规范都要从零搭建。

依托多年在上海积累的从业经验,韦公健把上海成熟的金融管理制度、会计核算准则、资金存贷结算流程引入青海。白天多方奔走对接,推进机构筹备;夜晚借着油灯伏案工作,梳理规章制度,统一账务科目,规范审核流程,细化资金管理细则。但他清楚,青海兼有农区、牧区与新兴工矿基地,产业格局和内地截然不同,直接照搬上海的金融模式会出现“水土不服”。因此,在机构框架落地西宁后,他没有固守在办公室,毅然走向广袤高原开展实地调研。

踏遍雪域, 探索适配高原的金融路径

高原行路十分艰辛,很多地方没有公路,长途出行依靠老式汽车,偏远牧区只能骑马或是乘坐当地人的木轱辘马车。昆仑辽阔,草原无垠,风雪来去无常。韦公健常年风餐露宿,干粮、水壶与账册随身相伴,翻山岭、穿草原,足迹遍布青海农区、牧区与工矿试点。

他深入村落了解春耕资金需求,走进游牧部落倾听牧民生产周转难处,奔赴矿区摸排建设资金缺口。在大量实地调研基础上,一套贴合青海高原发展实际的金融服务思路逐步成型。针对牧民逐水草而居的特点,推出畜牧专项信贷,助力牛羊养殖与牧业再生产;落地牧区储蓄服务,引导群众转变传统观念;搭建商贸汇兑渠道,打通高原物资流通资金链路,解决了金融服务

与高原生产生活不相适配的难题。

核心机构运行稳定、特色业务成型之后,韦公健开始推动金融网点向各州县延伸。采取由点及面的布局方式,以西宁为中心,逐步向东部农业区、环湖牧区、南部草原拓展。从网点选址、制度落地到业务指导,他全程跟进,让标准化金融业务扎根雪域草原。

事业长远发展,关键在于培育本土人才。西迁骨干人数有限,培育本地金融队伍刻不容缓。韦公健扛起教学培养的责任,开展常态化业务培训。他以真实账册为活教材,手把手教授本土学员记账核算、信贷调查、风险识别等实操技能,结合青海本地业务场景讲解要点,耐心纠正学员不规范操作。在他的悉心培养下,青海第一批本土金融人才成长起来,奔赴各个基层网点,成为服务边疆群众的中坚力量。经过数年深耕,青海初步搭建起省市县三级金融基本框架,适配本地产业的金融产品落地推广,金融服务首次延伸至偏远牧区,现代金融的雏形在高原形成,为当地农牧业、工矿建设和民生改善注入动力。

初心不改, 风雪高原坚守一生

高原生活孤寂苦寒,不少一同西迁的同事难以适应高寒环境,陆续调往条件优越的地区,也有人劝韦公健寻找机会调离青海。望着初具规模的金融网络,想到尚

未完成的建设事业,他选择继续坚守。他深知青海金融根基刚刚打牢,一旦离开,很多规划难以接续,这片土地倾注了他全部心血。

日月更迭,风雪往复。扎根高原的岁月里,韦公健以一腔赤诚对抗高寒缺氧,以专业本领填补金融空白,以长久奔走连通雪域城乡。没有惊天动地的壮举,数十年日复一日躬身实干,在地广人稀的青藏高原,播撒下现代金融的种子。

七十余载岁月流转,今日青海金融业日新月异,金融机构布局完善、普惠金融深入草原牧区,金融持续赋能青海生态文明建设,特色农牧产业高质量发展。回望青海现代金融的起点,是一代人远赴高原拓荒,一代人把长远发展的火种深植高原冻土。风雪见证初心,高原铭记耕耘,这名来自上海的金融拓荒者,将名字永远镌刻在青海金融发展的历史长卷之上。

参考文献

- [1]中共上海市委党史研究室.上海支援全国 [M]. 上海:上海书店出版社,2011.(记载 1952 年上海组织 2059 名金融干部支援西北四省区金融业初创史实)
- [2]青海省地方志编纂委员会.青海省志·金融志 [M]. 黄山:黄山书社,1997.(记述中华人民共和国成立初期人民银行青海省分行筹建、上海金融干部赴青拓荒、基层金融网点铺设历史背景)

浦江踏雪赴天山 金融初心戍西域

——记上海西迁先辈顾振明、陈惠珍夫妇边疆拓业岁月

□特约撰稿人 赵晓舟



新中国成立之初,辽阔西域百废待兴。疆域辽阔却地广人稀、交通闭塞,现代工业基础薄弱,农牧生产方式粗放。1952年末,全疆仅有5家信用合作社、3个信用互助组,正规金融网点极度稀缺。不少基层信用社只能设在破旧民房内,工作人员挎包下乡开展业务。金融体系的缺失,制约着屯垦戍边、工矿建设、农牧发展与边境商贸复苏,搭建边疆现代金融体系,成为时代赋予的紧迫使命。

1952年,支援大西北的号召从黄浦江畔吹响。同年9月,287名上海金融骨干告别故土,其中中共党员7人、青年团员82人。上海市人民政府和社会各界在虹口体育场举行万人欢送大会,青年们高唱战歌,背负理想踏上西行路途。历经一个多月长途跋涉,这批建设者抵达天山南北,扎根乌鲁木齐、喀什、伊宁、阿克苏等地,开启新疆现代金融的拓荒之路。

时光流转,大量西迁先辈的姓名与事迹渐渐被尘埃掩埋,依托上海市银行博物馆档案、老职工口述史料,顾振明、陈惠珍夫妇的奋斗故事得以重现。作为上海西迁队伍中的代表,二人半生戍边、终身坚守,亲身见证新疆金融业从无到有、从简陋初创到规范成熟、从单点散落布局到全域城乡覆盖的艰辛蜕变,书写下浦江儿女金融报国的边疆篇章。

顾振明与陈惠珍是上海成熟的业务骨干,拥有安稳的工作生活与光明的发展前景。面对支援新疆的号召,二人毅然主动请缨,舍弃江南繁华,告别亲人故土,将青

春理想安放在戈壁荒原。

西行路途漫漫,江南的湿润被大漠黄沙取代。踏上新疆土地,凛冽风沙扑面而来。这里冬季酷寒漫长,春秋沙尘漫天,南北疆地域辽阔,垦区、村落、牧场相隔千里,出行十分艰难。多民族聚居之地风俗迥异,当地各族群众从未接触过现代金融,对储蓄、信贷、汇兑、结算全然陌生,心中多有疑虑和戒备。大漠荒原之上,无房舍、无制度、无经验、无基础,全部工作只能从零起步、从头摸索。一间低矮土屋,一张旧木桌,一盏昏黄煤油灯,便是夫妇二人最初的全部办公阵地。白天迎着风沙下乡走访垦区、农户调研;寒夜对着孤灯整理台账、核算账务,熬夜研究适配边疆实际的金融服务模式,在艰苦环境中开辟基层金融的前行道路。

服务屯垦大局, 筑牢垦区资金保障

屯垦初兴之年,兵团将士开荒造田,凿路修渠、建厂安居,迫切需要稳定的资金支撑。彼时垦区资金结算混乱,信贷管理缺乏规范,资金周转不畅,拖累垦区生产建设推进。

顾振明、陈惠珍不畏严寒路远,常年奔走在各个兵团连队,深入垦荒田野,实地摸清开荒基建、机具采购、春耕秋收等资金需求。立足屯垦生产实际,他们简化冗余结算流程,统一垦区账务标准,规范农资、基建项目信贷管理制度,保障每一笔建设资金专款专用、精准落地,稳稳托举兵团屯垦戍边的建设大局。

深耕农牧口岸, 浇灌边疆民生繁荣

绿洲乡村之间,粮棉瓜果是各族农牧民赖以生存的支柱产业。过去农户大多依靠自有积蓄维持生产,遭遇灾年或是扩大种植时便资金匮乏,产业难以提质增效。夫妇二人走进田间村落,坐炕头听民声,细致了解种养周期与农户收支情况,推出契合农牧生产节律的普惠信贷服务,解决农户春耕、秋收阶段的资金周转难题。金融“活水”浇灌戈壁良田,让天山南北农牧业逐步兴旺,点亮边疆百姓增收致富的希望。

边境口岸商贸同样亟待复苏,跨境汇兑、商贸结算不通畅,长期阻碍物资流通。二人扎根口岸一线,优化边民小额汇兑流程,简化跨境商贸结算手续,打通资金流通堵点,激活沉寂已久的边境贸易。

面对少数民族群众对金融业务的陌生与顾虑,他们放下城市骨干的身份,用通俗语言讲解政策,手把手指导办理存贷、结算业务,耐心化解群众疑虑。方寸柜台之间,温情缓缓传递,民心慢慢凝聚,既一点点普及了现代金融理念,也筑牢了边疆民族团结、民生安定的坚实根基。

矢志长久坚守, 织就全域金融网络

岁岁风沙,年年坚守。数十载寒暑更迭,顾振明、陈惠珍夫妇以戈壁为邻、与风雪为伴,常年辗转千里疆土。晴天一身黄沙,冬日踏雪履冰,跨茫茫大漠、越皑皑雪山,走

辽阔牧区、进边防连队,风餐露宿,奔波不休。他们驻守最偏远、最艰苦的基层网点,经手千万账务、服务万千群众,支撑百业建设,始终默默耕耘、不事张扬,不争功名、不计得失。

正是有无数像他们这样的西迁建设者接续奋斗,新疆金融事业才一步步发展壮大。从1952年寥寥几家基层信用机构起步,以西迁骨干为核心,以兵团垦区为支点,向农牧区、边境口岸延伸拓展,逐层搭建起覆盖南北疆的全域金融服务网络,填补了边疆长期存在的金融服务盲区。这群来自黄浦江畔的金融开拓者,携着江南都市的专业素养来到西域,构建起适配屯垦戍边、农牧振兴、边境经贸、民族民生的完整边疆金融体系。

从黄浦江声到天山风雪,从江南锦绣到戈壁荒原,一代浦江青年跨越万里山河,以身许疆、以金融报国。顾振明、陈惠珍夫妇与全体西迁先辈,用青春热血筑牢西域金融根基,助力新疆工业起步、农牧振兴、边境繁



边疆基层金融工作场景

荣、民族团结,为新疆七十余年长治久安与高质量发展积淀了深厚底气、奠定了坚实基础。(本版全部内容的知识产权归本报所有,转载须注明来源。)

参考文献

- [1]上海市银行博物馆.沪上金融儿女支援新疆建设档案史料 [Z]. 上海:上海市银行博物馆馆藏档案,1952.
- [2]澎湃新闻. 287 名上海金融干部赴新疆:一段被铭记的西迁往事 [N/OL]. 澎湃新闻网,2022-07-21.
- [3]新疆维吾尔自治区地方志编纂委

- 员会.新疆金融志 [M]. 乌鲁木齐:新疆人民出版社,1995.
- [4]新疆农村金融志编纂组.新疆农村金融志 [M]. 乌鲁木齐:新疆科技卫生出版社,1993.
- [5]新疆金融系统老职工口述史料汇编 [Z]. 新疆金融系统内部资料,2022.