

# 银行词元消耗爆发式增长

**本报综合报道** 词元(Token)是AI处理文本时的基本单位,也是大模型处理信息的最小单元。随着上市银行2026年半年报悉数披露完毕,银行业AI应用的深度与投入成效可随词元消耗量管窥一二。

在这片快速扩张的产业蓝海中,机遇与挑战并存。有业内专家表示,面对词元调用量爆发式增长、AI场景全面渗透银行业务的行业现状,商业银行在抢抓转型机遇、布局新赛道的同时,需要理性审视其背后的应用效能、成本损耗等潜在问题。

业内专家还表示,在正视短期成本与效率痛点的同时,需客观看待词元经济、大模型技术为银行业带来的长期核心价值,AI智能化转型绝非短期赚头,而是银行业数智化升级的必然趋势。

## 词元消耗激增

根据半年报,2026年上半年,工商银行的“工银智涌”大模型已在多个领域落地600余个场景,Token使用量保持领先;邮储银行日均大模型调用超600万次,日均输入输出词元超百亿;平安银行上半年大模型日均词元消耗量超过53亿,同比增长约130%,累计落地大模型应用场景超450个;招商银行日均Token吞吐量较上年增长超78%,落地领域模型256个,较上年末增长40%;江苏银行上半年日均Token使用量较2025年末增长18倍,部署从十亿级到万亿级的15种模型,并运用量化压缩、分时调度机制等前沿技术实现单卡运行千亿参数模型,提升整体Token输出效率。

在场景方面,AI已经深入渗透到业务和办公场景中。工商银行在远程服务渠道的AI应用上半年累计服务客户1.33亿人次;面向个人客户经理的专属岗位智能体“工小财”,上半年累计提供服务超2200万次;在私人银行领域,AI原生综合金融服务平台客户综合化、个性化服务方案生成时长由5天降低至3小时;在内控合规领域,“AI智审”智能体上半年已累计输出36万条合规审查意见,被采纳率98.6%,辅助合规审查人员风险揭示能力提升130%。

中国银行人工智能场景实现前、中、后台各业务条线的全面覆盖,截至今年6月末,AI大模型用户突破3.2万人,智能研发助手月活用户超万人。农业银行打造自主研发智能体农行版“龙虾”(ABC-Claw);建成企业级数字助手“一明”,将AI能力全链路嵌入客户服务、业务管理、日常办公等场景,持续为员工减负赋能;依托“农银智+”平台实现算力、模型的统一输出,为全行各场景AI应用提供统一标准的技术底座。

在布局范围广、落地场景多的同时,“向AI要效率和效益”也成为行业共识。半年报及业绩说明会披露显示,平安银行零售信贷AI产能占比提升至12%,对公贸易合同背景审查提效30%,资金同业报表生成提效70%,科技人均提交代码行数增长26%;邮储银行自助设备应用

数字人辅助人工进行业务审核,人工作业效率提升40%;交通银行构建的航贸审查智能体,实现单证清分、要素审查、报告生成等任务自动化,日均审查超50万笔,处理效率提升超70%;招商银行则在半年报中给出了“工时”账单,AI提效带来1388万小时等效人工工时贡献。

## 成本与信任的双重考验

不过,在竞速数智化发展的热潮中,有两道“账”必须算清:一道是成本账,一道是信任账。前者决定AI能否规模化,后者决定AI能否进入核心业务。

第一道是成本账。北京面壁智能科技副总裁刘豪杰将其拆解为两个维度:推理成本和部署成本。刘豪杰指出,金融行业业务高频、海量,对实时性要求极高,“可能会导致成本呈指数级增长”。部署方面同样如此,金融行业对合规、数据安全和保密要求极高,必须本地化部署。

成本压力之下,投入产出比成为关键。麦肯锡在《全球银行业年度报告2025》中指出,随着人工智能在银行业的全面应用,某些成本类别可能实现高达70%的大幅削减,但报告同时警示,银行必须精准识别通过技术应用能真正产生收益的领域,而非因担心错失机遇而盲目投入。

第二道是信任账。刘豪杰指出,金融行业要的不只是“便宜”,而是“合规的、可控的、安全的便宜”,“从‘能跑’到‘能上生产系统、能上核心系统’,中间还隔着很多层”。他解释道,模型要可验证、可审计,不能是黑盒;要做软硬件的适配,尤其要满足信创要求;还要与现有业务系统打通。安全对于金融场景不是附加题,而是必答题。

同时,在业内人士看来,从技术成本来看,银行所有AI智能化场景的运行均依托词元调用来实现,客户每一次智能咨询提问、系统每一次用户意图精准识别、终端每一次智能回复生成、业务每一次智能审核研判,都会产生对应的词元消耗,算力消耗与业务运营频次深度绑定。比如,一家中型商业银行若日均智能会话处理量达到10万次级别,每月仅词元直接采购成本就可能达到数十万元。更关键的是,银行如果想要通过AI技术拓宽业务、扩大客户服务覆盖面、增加智能化服务场景,必然会同步带来词元消耗激增,业务扩张与成本增长同步发生。

此外,当前部分中小型银行在AI智能体、词元场景的落地应用中仍处于摸索阶段,普遍存在高消耗、低效能问题。比如,某银行高管在内部会议上认为,该行多款AI智能体落地效果未达预期,存在算力消耗巨大、实际产出价值偏低等问题。

## 效能导向转型

在效率价值层面,大模型与算力彻底颠覆

了银行传统劳动模式,大幅缩短了业务全流程处理时长。标准化的AI运算能够最大程度规避人工失误,持续降低业务差错率与合规风险。人力成本的持续释放让银行员工从繁杂的基础性工作中解脱出来,全面提升了银行整体运营效率与人才价值。

在经营价值层面,智能化AI体系大幅拓宽了银行客户触达渠道,突破了人工服务时间、空间、精力的限制,实现了7×24小时全域客户服务,极大提升了客户触达广度与服务响应速度。依托大模型的用户画像分析能力,银行能够精准挖掘客户潜在金融需求,实现信贷、理财、结算、保险等金融产品的智能精准匹配。

当前,国内银行业正处于数智化转型升级的攻坚期,精细化和智能化已成为行业发展的趋势。银行未来发展的核心课题,是如何在技术创新突破与财务纪律合规之间找到平衡,建立更加精细化的词元成本管控和效能评估模式。只有算力投入和价值产出实现正向循环,AI技术才能转化为银行可持续的竞争力,银行业才能在数字经济时代实现高质量的数智化转型。

平安银行副行长兼首席财务官项有志在中期业绩会上表示:“科技投入要立足急需,必要并且有效,始终强调应用价值。”

梳理发现,已有银行披露了AI投入成本管理的内容。例如,兴业银行在半年报中披露,该行专门发布相关规范与实施意见,将人工智能建设由分散探索向集约统筹、体系推进转变;招商银行董事会则在8月审议通过2027年至2028年的AI算力投入规划。

北京社科院副研究员王鹏还建议,银行可以采用“大参数通用模型+轻量化垂域小模型”的混合协同模式,通过统一平台调度算力资源,大幅压降无效Token调用,并为各业务线设置明确的Token消耗红线,配套低效调用清理机制。同时,将单位Token产出价值纳入业务部门考核指标,使AI风险全面纳入全行风险管理体系。此外,建立模型审计、人工兜底规则,避免因“技术幻觉”“黑箱决策”带来的额外隐性损失。

从半年报披露的日均百亿级词元消耗,到全行业等效千万小时的AI提效贡献,银行业大模型应用已跨过早期试点探索阶段,正式进入词元调用量爆发式增长的规模化落地期。这一进程中,成本与信任成为绕不开的两道核心考题:一方面,本地化部署的高算力投入与词元消耗激增,倒逼银行跳出“重投入、轻产出”的盲目竞速;另一方面,金融场景对可审计、可追溯的刚性要求,让“合规可控”成为AI接入核心业务的前置门槛。未来,银行业的AI转型将不再单纯比拼场景数量与算力投入规模,而是转向以单位词元价值产出为核心的精细化效能竞争,通过混合模型调度、全链路成本管控、人机权责边界明确,最终实现技术投入与经营价值的正向循环。

## 关 注

# 海门农商银行“微企易贷”激活养殖业发展新引擎

近期,江苏海门农商银行与江苏省科技融资担保有限公司高效联动,成功投放辖内首笔“微企易贷——中长期专项产品”500万元,精准助力南通市海门区兴旺肉制品有限公司破解扩产融资难题,为企业产业链升级注入金融动能,也为地方农业稳产保供筑牢金融支撑。

“微企易贷——中长期专项产品”由江苏农商银行与江苏省融资再担保有限责任公司联合推出,是专为中小微企业量身打造的中长期信贷产品。该产品聚焦中小微企业融资痛点,通过拉长贷款期限、简化审批流程、降低综合融资成本等方式,有效破解企业融资难、融资贵、期限错配等共性问题,为中小微企业稳健经营、长效发展拓宽融资路径。

本次获贷企业南通市海门区兴旺肉制品有限公司为本地知名生猪养殖龙头,深耕行业多年,承担着区域猪肉民生保供的重要职责。近期,该企业布局食品深加工领域,延伸产业链条,资金需求持续攀升。但受农业轻资产属性制约,养殖圈舍、活体资产普

遍存在确权难、抵押难问题,企业难以通过传统融资渠道获得资金,扩建计划一度面临资金缺口。

获悉企业融资困境后,海门农商银行快速响应、主动对接,第一时间组建专项服务团队,深入养殖基地与生产厂区开展实地尽调,全面核验企业产能资质、经营流水与资产状况,精准摸清企业经营底数与资金需求。针对抵押物不足的核心堵点,该行主动联动江苏省科技融资担保有限公司,引入政策性担保增信,结合企业发展实际量身定制融资方案。面对全新合作模式与产品落地要求,该行多部门协同发力,快速打通内部审批链路、明确风控标准;经办支行内外联动,逐项疏通业务堵点,高效完善尽调材料,全力保障贷款提速落地。在全行高效协同下,500万元信贷资金顺利发放,及时为企业发展注入金融“活水”。

本次专项贷款落地,标志着该行与省级政策性担保机构的常态化合作渠道正式打通,精准破解了轻资产农业主体缺抵押的融资痛点。

(通讯员 杨晨)

## 动态

# 南通农商银行开发区支行参加“苏创助跑·创客夜话”活动

为精准对接青年创业融资需求,持续擦亮“苏创助跑”品牌,近期,江苏南通农商银行开发区支行应邀参加南通开发区“苏创助跑·创客夜话”青年创业星光汇活动。该行派驻业务骨干走进当地近山社区就业服务站,为初创企业负责人、返乡创业带头人、有创业意向的社区青年及高校毕业生等群体,送去“家门口”的普惠金融服务。

在自由交流与资源对接环节,该行设立专属金融服务咨询台。针对创业者关心的资金周转、融资门槛等问题,工作人员重点宣讲“富民创业担保贷款”“通科贷”等核心产品,详细解读申请条件、最高额度、财政贴息及办理流程,并结合实际案例,为不同发展阶段的创业主体“量体裁衣”,提供适配方案。

面对创业者关于征信要求、反担保措施及还款方式等疑问,工作人员逐一耐心解答,同步发放宣传折页,普及财务规范与金融反诈知识。本次活动共发放宣传资料50余份,现场达成信贷意向2户。专业、务实的指导有效打通了金融政策落地的“最后一公里”,赢得广泛好评。

此次“创客夜话”活动,是该行践行“支农支小”主责主业、深耕普惠金融领域的生动缩影。

(通讯员 冯冯炜)



| 债权转让通知暨债务催收公告                                                                                                                                                                                  |     |                    |             |         |          |      |      |    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------|-------------|---------|----------|------|------|----|------------|
| 债权人: 上海浦东发展银行股份有限公司信用卡中心; 债务人: 上海浦东发展银行股份有限公司信用卡中心; 债权: 信用卡欠款; 债务: 信用卡欠款; 公告: 本行作为债权人, 现依法向债务人发出债权转让通知暨债务催收公告。请债务人于本公告发布之日起15日内, 向本行指定的债权受让人履行还款义务。逾期不履行的, 本行将依法采取诉讼等法律手段追讨欠款, 并追究相关法律责任。特此公告。 |     |                    |             |         |          |      |      |    |            |
| 序号                                                                                                                                                                                             | 姓名  | 身份证号               | 手机号         | 地址      | 欠款金额     | 逾期天数 | 催收状态 | 备注 | 更新时间       |
| 1                                                                                                                                                                                              | 张三  | 110101199001010001 | 13900000000 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 2                                                                                                                                                                                              | 李四  | 110101199001010002 | 13900000001 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 3                                                                                                                                                                                              | 王五  | 110101199001010003 | 13900000002 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 4                                                                                                                                                                                              | 赵六  | 110101199001010004 | 13900000003 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 5                                                                                                                                                                                              | 孙七  | 110101199001010005 | 13900000004 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 6                                                                                                                                                                                              | 周八  | 110101199001010006 | 13900000005 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 7                                                                                                                                                                                              | 吴九  | 110101199001010007 | 13900000006 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 8                                                                                                                                                                                              | 郑十  | 110101199001010008 | 13900000007 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 9                                                                                                                                                                                              | 陈十一 | 110101199001010009 | 13900000008 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 10                                                                                                                                                                                             | 冯十二 | 110101199001010010 | 13900000009 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |

| 债权转让通知暨债务催收公告                                                                                                                                                                                  |     |                    |             |         |          |      |      |    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------|-------------|---------|----------|------|------|----|------------|
| 债权人: 上海浦东发展银行股份有限公司信用卡中心; 债务人: 上海浦东发展银行股份有限公司信用卡中心; 债权: 信用卡欠款; 债务: 信用卡欠款; 公告: 本行作为债权人, 现依法向债务人发出债权转让通知暨债务催收公告。请债务人于本公告发布之日起15日内, 向本行指定的债权受让人履行还款义务。逾期不履行的, 本行将依法采取诉讼等法律手段追讨欠款, 并追究相关法律责任。特此公告。 |     |                    |             |         |          |      |      |    |            |
| 序号                                                                                                                                                                                             | 姓名  | 身份证号               | 手机号         | 地址      | 欠款金额     | 逾期天数 | 催收状态 | 备注 | 更新时间       |
| 1                                                                                                                                                                                              | 张三  | 110101199001010001 | 13900000000 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 2                                                                                                                                                                                              | 李四  | 110101199001010002 | 13900000001 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 3                                                                                                                                                                                              | 王五  | 110101199001010003 | 13900000002 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 4                                                                                                                                                                                              | 赵六  | 110101199001010004 | 13900000003 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 5                                                                                                                                                                                              | 孙七  | 110101199001010005 | 13900000004 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 6                                                                                                                                                                                              | 周八  | 110101199001010006 | 13900000005 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 7                                                                                                                                                                                              | 吴九  | 110101199001010007 | 13900000006 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 8                                                                                                                                                                                              | 郑十  | 110101199001010008 | 13900000007 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 9                                                                                                                                                                                              | 陈十一 | 110101199001010009 | 13900000008 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |

| 债权转让通知暨债务催收公告                                                                                                                                                                                  |     |                    |             |         |          |      |      |    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------|-------------|---------|----------|------|------|----|------------|
| 债权人: 上海浦东发展银行股份有限公司信用卡中心; 债务人: 上海浦东发展银行股份有限公司信用卡中心; 债权: 信用卡欠款; 债务: 信用卡欠款; 公告: 本行作为债权人, 现依法向债务人发出债权转让通知暨债务催收公告。请债务人于本公告发布之日起15日内, 向本行指定的债权受让人履行还款义务。逾期不履行的, 本行将依法采取诉讼等法律手段追讨欠款, 并追究相关法律责任。特此公告。 |     |                    |             |         |          |      |      |    |            |
| 序号                                                                                                                                                                                             | 姓名  | 身份证号               | 手机号         | 地址      | 欠款金额     | 逾期天数 | 催收状态 | 备注 | 更新时间       |
| 1                                                                                                                                                                                              | 张三  | 110101199001010001 | 13900000000 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 2                                                                                                                                                                                              | 李四  | 110101199001010002 | 13900000001 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 3                                                                                                                                                                                              | 王五  | 110101199001010003 | 13900000002 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 4                                                                                                                                                                                              | 赵六  | 110101199001010004 | 13900000003 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 5                                                                                                                                                                                              | 孙七  | 110101199001010005 | 13900000004 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 6                                                                                                                                                                                              | 周八  | 110101199001010006 | 13900000005 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 7                                                                                                                                                                                              | 吴九  | 110101199001010007 | 13900000006 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 8                                                                                                                                                                                              | 郑十  | 110101199001010008 | 13900000007 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 9                                                                                                                                                                                              | 陈十一 | 110101199001010009 | 13900000008 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |

| 债权转让通知暨债务催收公告                                                                                                                                                                                  |    |                    |             |         |          |      |      |    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------|-------------|---------|----------|------|------|----|------------|
| 债权人: 上海浦东发展银行股份有限公司信用卡中心; 债务人: 上海浦东发展银行股份有限公司信用卡中心; 债权: 信用卡欠款; 债务: 信用卡欠款; 公告: 本行作为债权人, 现依法向债务人发出债权转让通知暨债务催收公告。请债务人于本公告发布之日起15日内, 向本行指定的债权受让人履行还款义务。逾期不履行的, 本行将依法采取诉讼等法律手段追讨欠款, 并追究相关法律责任。特此公告。 |    |                    |             |         |          |      |      |    |            |
| 序号                                                                                                                                                                                             | 姓名 | 身份证号               | 手机号         | 地址      | 欠款金额     | 逾期天数 | 催收状态 | 备注 | 更新时间       |
| 1                                                                                                                                                                                              | 张三 | 110101199001010001 | 13900000000 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 2                                                                                                                                                                                              | 李四 | 110101199001010002 | 13900000001 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 3                                                                                                                                                                                              | 王五 | 110101199001010003 | 13900000002 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 4                                                                                                                                                                                              | 赵六 | 110101199001010004 | 13900000003 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 5                                                                                                                                                                                              | 孙七 | 110101199001010005 | 13900000004 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 6                                                                                                                                                                                              | 周八 | 110101199001010006 | 13900000005 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 7                                                                                                                                                                                              | 吴九 | 110101199001010007 | 13900000006 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 8                                                                                                                                                                                              | 郑十 | 110101199001010008 | 13900000007 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |

| 债权转让通知暨债务催收公告                                                                                                                                                                                  |    |                    |             |         |          |      |      |    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------|-------------|---------|----------|------|------|----|------------|
| 债权人: 上海浦东发展银行股份有限公司信用卡中心; 债务人: 上海浦东发展银行股份有限公司信用卡中心; 债权: 信用卡欠款; 债务: 信用卡欠款; 公告: 本行作为债权人, 现依法向债务人发出债权转让通知暨债务催收公告。请债务人于本公告发布之日起15日内, 向本行指定的债权受让人履行还款义务。逾期不履行的, 本行将依法采取诉讼等法律手段追讨欠款, 并追究相关法律责任。特此公告。 |    |                    |             |         |          |      |      |    |            |
| 序号                                                                                                                                                                                             | 姓名 | 身份证号               | 手机号         | 地址      | 欠款金额     | 逾期天数 | 催收状态 | 备注 | 更新时间       |
| 1                                                                                                                                                                                              | 张三 | 110101199001010001 | 13900000000 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 2                                                                                                                                                                                              | 李四 | 110101199001010002 | 13900000001 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 3                                                                                                                                                                                              | 王五 | 110101199001010003 | 13900000002 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 4                                                                                                                                                                                              | 赵六 | 110101199001010004 | 13900000003 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 5                                                                                                                                                                                              | 孙七 | 110101199001010005 | 13900000004 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 6                                                                                                                                                                                              | 周八 | 110101199001010006 | 13900000005 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 7                                                                                                                                                                                              | 吴九 | 110101199001010007 | 13900000006 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 8                                                                                                                                                                                              | 郑十 | 110101199001010008 | 13900000007 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |

| 债权转让通知暨债务催收公告                                                                                                                                                                                  |    |                    |             |         |          |      |      |    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------|-------------|---------|----------|------|------|----|------------|
| 债权人: 上海浦东发展银行股份有限公司信用卡中心; 债务人: 上海浦东发展银行股份有限公司信用卡中心; 债权: 信用卡欠款; 债务: 信用卡欠款; 公告: 本行作为债权人, 现依法向债务人发出债权转让通知暨债务催收公告。请债务人于本公告发布之日起15日内, 向本行指定的债权受让人履行还款义务。逾期不履行的, 本行将依法采取诉讼等法律手段追讨欠款, 并追究相关法律责任。特此公告。 |    |                    |             |         |          |      |      |    |            |
| 序号                                                                                                                                                                                             | 姓名 | 身份证号               | 手机号         | 地址      | 欠款金额     | 逾期天数 | 催收状态 | 备注 | 更新时间       |
| 1                                                                                                                                                                                              | 张三 | 110101199001010001 | 13900000000 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 2                                                                                                                                                                                              | 李四 | 110101199001010002 | 13900000001 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 3                                                                                                                                                                                              | 王五 | 110101199001010003 | 13900000002 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 4                                                                                                                                                                                              | 赵六 | 110101199001010004 | 13900000003 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 5                                                                                                                                                                                              | 孙七 | 110101199001010005 | 13900000004 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 6                                                                                                                                                                                              | 周八 | 110101199001010006 | 13900000005 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |
| 7                                                                                                                                                                                              | 吴九 | 110101199001010007 | 13900000006 | 上海市浦东新区 | 10000.00 | 30   | 正常催收 |    | 2026-09-21 |