多家股份行村镇银行实现“清零”



近日，民生银行收购上海松江民生村镇银行的事项正式落地，年内股份行批量清退旗下村镇银行进度加快，行业正式转向减量提质的全新发展阶段。

本报综合报道 近日，根据上海金融监管局此前披露信息，同意民生银行收购上海松江民生村镇银行，并同步新设6家分支机构承接相关业务。至此，民生银行旗下仅剩1家村镇银行尚未完成改革，彻底出清在即。

在6家曾作为主发起行设立村镇银行的股份制银行当中，浦发、恒丰、光大、华夏4家均已完成旗下村镇银行清退，实现全部“清零”。仅中信银行仍保留1家，旗下浙江临安中信村镇银行目前正常存续。

今年以来，监管部门对村镇银行主发起行的主体责任提出更高标准，同时国有大型银行、股份制商业银行等上市银行对村镇银行的合并重组也在提速。

民生银行仅剩1家村镇银行

上海金融监管局公告显示，同意民生银行收购上海松江民生村镇银行，并新设民生银行上海文诚路支行、新桥支行、泗泾支行、车墩支行、九亭支行、荣乐西路支行，承接该行经清产核资后的资产、负债、业务和员工。

依据批复要求，民生银行应严格按照有关法律法规要求完成收购事项，并督促上海松江民生村镇银行按规定办理法人机构终止相关事宜。同时，待上述支行筹建工作完成后，民生银行需向上海金融监管局提交开业核准申请。

至此，民生银行距其彻底“出清”村镇银行仅一步之遥。据悉，民生村镇银行是民生银行作为主发起行，发起设立的各家村镇银行的统称。民生银行2026年半年报显示，截至报告期末，该行共设立29家村镇银行。受村镇银行并入等客观因素影响，村镇银行总资产330.82亿元，比上年末减少77.41亿元；各项存款余额289.63亿元，比上年末减少65.00亿元；各项贷款余额174.74亿元，比上年末减少63.61亿元。民生银行称，报告期内，该行积极响应监管政策要求，有序推进村镇银行减量提质工作。

回顾民生银行本轮对村镇银行的改革出清，该行于2024年6月便已启动，其间也曾一度放缓节奏，但于2026年步入审批密集期，年内完成改革出清达20余例。

据悉，2025年12月26日，民生银行董事会曾审议通过了《关于中国民生银行吸收合并民生村镇银行的决议》，该行村镇银行整合改革自此全面提速。在2026年半年报中，民生银行也表示，报告期内，该行积极响应监管政策要求，有序推进村镇银行减量提质工作。

4家股份行实现“清零”

在12家股份制银行队伍中，民生银行、浦发银行、恒丰银行、光大银行、华夏银行和中信银行等6家股份制银行曾作为主发起行设立村镇银行。

浦发银行是发起设立村镇银行的大户之一，该行自2008年起已在全国19个省市布局28家村镇银行。根据该行2026年半年报，为贯彻落实金融监管总局关于推进村镇银行改革重组的要求，该行积极推进浦发村镇银行改革工作。截至报告期末，已完成24家浦发村镇银行法人改分支工作，且新设立分支机构已顺利开业。今年9月，另外4家村镇银行也先后完成整合。

此外，恒丰银行、光大银行、华夏银行旗下村镇银行均已完成清退，实现“清零”。

2024年4月，恒丰银行获批收购重庆江北恒丰村镇银行，全面承接该村镇银行的全部资产负债与权利义务，并在当地设立恒丰银行重庆大石坝支行。后续，广安、重庆云阳、扬中、大洼、浙江桐庐恒丰等村镇银行陆续退出，该行于今年9月完成全部村镇银行整合清零。

江西瑞金光大村镇银行于今年1月23日正式退出。在此之前，光大银行旗下的江苏淮安光大村镇银行于同年1月20日退出，韶山光大村镇银行于去年11月11日退出。至此，光大银行旗下村镇银行全部出清。

2023年11月，北京大兴华夏村镇银行获批解散，由华夏银行承接其全部资产负债、权利义务并设立华夏银行北京康庄路支行及北京庞各庄支行。2025年，昆明呈贡、四川江油华夏村镇银行先后退出，华夏银行由此成为首家完成村镇银行改革收尾的股份制银行。

最后，6家曾布局村镇银行的股份制银行里，除民生银行外，仅剩中信银行保留1家：旗下浙江临安中信村镇银行目前仍正常存续。

上海大学经济学院金融系讲师张洋表示，上市银行加快村镇银行改革重组，是政策推动、经营压力与风险管理需求共同作用的结果。随着银行净息差收窄及同业竞争加剧，部分村镇银行独立经营的可持续性受到挑战。村镇银行独立法人经营模式增加了主发起行的管理成本和风险管控难度，通过吸收合并有助于统一风险管理和内部控制体系。

张洋认为，当前大型银行正下沉县域市场，村镇银行原有竞争优势逐渐弱化。通过整合等举措，上市银行能够发挥资金、技术和风控优势，推动县域金融机构由规模扩张向质量提升转变。

村镇银行改革化险加码

今年1月，金融监管总局召开2026年监管工作会议，其中提出，有力有序有效推进中小金融机构风险化解。着力处置存量风险，坚决遏制增量风险，牢牢守住不“爆雷”底线。切实提高行业高质量发展能力。做好统筹规划，稳妥推进中小金融机构减量提质，合理优化机构布局。

在中小金融机构“减量提质”的工作要求下，监管对村镇银行主发起行的主体责任提出更高标准。今年4月，金融监管总局对外发布《农村中小银行机构行政许可事项实施办法（征求意见稿）》。

针对村镇银行，办法要求，设立条件包括“发起人应符合规定的条件，且发起人中应至少有1家银行业金融机构”“注册资本为实缴资本，最低限额为3000万元人民币”“投资管理型村镇银行注册资本最低限额为10亿元人民币”等，相关要求不断升级。

同时，拟将村镇银行主发起人最低持股比例上调至51%，通过提高持股比例压实主发起行责任。而根据原银保监会2019年发布的《中国银保监会农村中小银行机构行政许可事项实施办法》，村镇银行主发起人持股比例不得低于村镇银行股本总额的15%。

今年以来，国有大型银行、股份制商业银行等上市银行对村镇银行合并重组提速。从全国总量数据观察，村镇银行法人机构数量持续下降，行业格局重塑成效显现。

根据金融监管总局公示的金融许可证信息统计，截至2026年11月23日，全国村镇银行数量已经降至938家；年内已有222家村镇银行总行退出法人序列。拉长周期看，2022年至2025年，国内累计有410家村镇银行退出。

整体来看，以吸收合并、“村改支”“村改分”为主要路径的重组，已经成为村镇银行改革的主流方式。在主发起行统筹整合、监管制度引导的双重作用下，村镇银行由数量扩张转向质量优化，县域农村金融服务布局进一步精简、集中。

本轮股份行批量清退旗下村镇银行，标志着国内村镇银行行业正式从“数量扩张期”全面迈入“减量提质”的全新发展阶段。通过吸收合并、“村改支”的主流路径，主发起行彻底解决了过去独立法人模式下风控标准不统一、管理成本高企、县域市场竞争力薄弱的痛点，将原先分散的机构网点纳入全行统一的风控体系与技术服务体系。这一改革并非简单的机构数量压降，而是在监管压实主发起行责任的导向下，推动县域农村金融资源进一步向头部持牌机构集中，在精简冗余法人层级的同时，依托大行的资金、科技优势，进一步下沉服务，补齐县域普惠金融的服务短板，实现风险化解与服务效能提升的双重目标。

关 注

东海农商银行以“三亮三联三服务”织密乡村金融服务网

江苏东海农商银行把加强基层党组织建设、促进党建“三化”提质增效作为提升党建工作水平的重要抓手，坚定“金融为民”初心使命，深入开展“三亮三联三服务”系列活动。该行引导党员亮身份、亮职责、亮承诺，推动党组织联发展、党员干部联网格、党员联群众，以党组织服务乡村振兴、总行服务支行、支行服务客户的实际行动，充分发挥基层党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，在抓党建促乡村振兴、夯实党建基础、创建特色品牌、服务转型发展等方面取得实效，走出了一条“党建+”的特色品牌之路。

“三亮”亮明身份，树起先锋形象

东海农商银行围绕“亮身份”树形象，“亮职责”做表率，“亮承诺”践行动，开展党员公开承诺、践诺活动。号召广大党员在深入基层一线开展工作中佩戴党员标识，在办公桌上统一放置“党员示范岗”标识牌，激发党员使命感、归属感和身份认同感；组织党员立足工作和生活实际开展承诺践诺，科学制定本人承诺事项，将自己的岗位职责、服务规划、服务范围、完成时限、工作作风等方面内容纳入承诺范围，并填报《党员公开承诺书》，根据承诺事项详细建立为民服务清单和工作台账；组建党员志愿服务队，根据志愿者的特点、特长和技能划分为金融助农、帮扶助困、公益服务三支志愿服务小分队，服务小分队采取亮牌、亮身份、亮证上岗的方式开展工作。依托营销经理下村工作制，开展全员走访、整村授信等活动，充实党员志愿服务内容，实现党员、职工与服务对象的精准对接，探索出“一对一、多对一、点对点、倾听式”党员结对服务群众的新路径。

“三联”包村到户，织密服务网格

该行围绕组织联发展、党员干部联网格、党员联群众，构建党支部包村、党员干部包网格、农村党员包户的三级联系服务网络，提升服务水平。实施“红色金融”动力工程，选派优秀客户经理到社区、村任“金融村官”“金融助理”“第一书记”，发挥好政策宣传员、理论宣讲员、政治辅导员的作用，找准村（社区）与农商银行党建工作的结合点，积极开展“党课同上、党日同过、队伍同建、资源同享”等系列特色党群活动，推动党群工作标准化提档升级；深化党员联系服务群众设岗定责机制，坚持“普惠金融、助推乡村振兴”的服务主线，持续推进“我为群众办实事”实践活动，进一步优化岗位设置和联系安排，同时通过开展穿透式走访，全面了解客户的基本情况和金融需求，助推“党建引领，富民兴村”相关措施全面落地，持续开展“农户小额普惠信用贷款”产品授信、用信工作，不断增量扩面，将群众意见、建议、问题带上来，为群众解难题、办实事，切实打通金融服务群众“最后一公里”。

“三服务”做优品牌，筑牢战斗堡垒

该行围绕党组织服务乡村振兴促发展、总行服务支行、支行服务客户的服务理念，推进“一支部一特色一品牌”创建活动。按照“群众点单、组织下单、党员接单”服务模式，针对共性“微心愿”，进行组团服务，组织“学雷锋做义工”“关爱留守儿童”“慰问贫困户”等主题活动，集中帮助群众实现“微心愿”；面对留守儿童、空巢老人、贫困学生等特殊群体，开展定制服务，组织党员志愿者利用党员活动日的时间上门帮助完成相关定制服务；与精准扶贫相结合，推动延伸服务，组织党员志愿服务队逐户走访在册贫困户、行动不便的残障人士、返乡创业人士等，点亮他们的“微心愿”。

（通讯员 李志、王金宝）

动 态

高邮农商银行开展内训师能力提升专题培训

为进一步加强员工队伍建设，打造一支专业素质过硬、授课能力突出的优秀内训师队伍，近期，江苏高邮农商银行组织开展了一期内训师能力提升专题培训。本次培训围绕“内训师职业素养”与“经验萃取与案例开发”两个主题展开，旨在提升内训师的综合能力，推动内部知识沉淀与经验传承，为全行高质量发展注入强劲动能。

培训分为两个阶段进行。上午，围绕“内训师职业素养”主题，讲师从角色认知、课程设计、表达技巧等方面进行了深入讲解，帮助参训人员系统提升作为内训师应具备的专业素养和教学能力。下午的课程聚焦“经验萃取与案例开发”，讲师通过理论与实践结合的方式，引导学员掌握将实际工作中的优秀做法转化为可复制、可推广的教学案例的方法路径，进一步增强培训的针对性和实效性。

本次培训对象为各条线业务骨干，参训学员均来自一线关键岗位，是推动该行发展的重要力量。培训现场，学员们认真听讲、积极互动，结合自身工作实际进行深入思考，现场学习氛围浓厚。参训人员纷纷表示，此次培训内容紧贴实际、形式生动，对今后开展内部培训、提升授课质量具有很强的指导意义。

作为地方金融主力军，高邮农商银行始终坚持“人才兴行、培训强基”的发展理念，高度重视员工成长与团队建设。此次专题培训是推动内训体系建设、提升员工综合素质的重要举措。

（通讯员 陆士豪）

张家港农商银行如皋支行抓实厅堂暖心服务与金融宣教工作



厅堂是金融服务的第一线，也是展现银行服务形象的重要窗口。一直以来，江苏张家港农商银行如皋支行柜员始终坚持以客户为中心的服务理念，立足日常柜面岗位，从细微处提升服务质效，利用客户等候办业务的碎片化时间，常态化开展金融产品宣传和金融知识普及，用真诚细致的服务，持续提升客户体验。

日常营业期间，厅堂客流量较大，客户在办理业务过程中存在短暂等候时间。该行柜员摒弃被动服务模式，主动抢抓服务契机，在不影响柜面正常业务办理的前提下，主动走近等候客户，开展“一对一”贴心服务与宣传。工作人员结合不同客户的资金状况、储蓄需求和风险接受程度，用通俗易懂、接地气的语言，细致推介各类定期存款、特色储蓄及稳健理财产品，耐心讲解产品期限、收益特点、办理流程及相关风险提示；同时认真倾听客户诉求，细致解答客户关于资金储蓄、闲置资金管理等各类疑问，帮助客户科学规划个人资产。

在做好产品推广、做实客户服务的同时，该行同步常态化开展金融知识宣教工作。工作人员依托厅堂服务场景，普及爱护人民币的基础知识，细致讲解真假币识别技巧、残缺污损人民币兑换标准、现金流通使用规范等，引导群众自觉爱护人民币、不随意污损、涂改人民币，树立正确的货币使用观念，守护良好的金融流通环境。

细微之处见真情，点滴服务暖人心。该行柜员立足平凡岗位，将主动服务、精准宣传融入日常工作的每一处细节，充分利用厅堂空闲时段做实客户维护、普及金融知识，有效拉近了银客之间的距离，提升了客户对该行金融产品和服务的认可度。

（通讯员 朱欣钰）

建信金融资产投资有限公司债务催收公告

根据公证有关规定，现公告中国建设银行股份有限公司邯郸分行（含辖内各支行）与建信金融资产投资有限公司签署的债权转让协议，中国建设银行股份有限公司邯郸分行已将其对合同项下的全部权利，包括但不限于债权及担保合同项下的全部权利，依法转让给建信金融资产投资有限公司。中国建设银行股份有限公司邯郸分行与建信金融资产投资有限公司已于2023年12月7日在河北经济日报刊登联合公告通知各借款人、债务人及其他人。

建信金融资产投资有限公司作为上述债权转让方，现公告要求公告清单中所列债务人及其相应的担保人或其承继人立即向建信金融资产投资有限公司履行相应合同的义务。特此公告。

注：本公告清单仅列示截至2021年7月21日的贷款本金余额，借款人及其担保人或其承继人应支付给建信金融资产投资有限公司的利息按借款合同、担保合同及相关法律规定一览，若借款人（债务人）担保人内容和原对照名、证件、职业、吊销营业执照或法人代表等三栏为准。请相关债务人及主管部门大力履行义务或履行清算责任。

联系人：刘永伟 上海 。联系电话：65490661 57660685。

联系地址：北京市西城区金融大街甲9号金融街中心南楼

建信金融资产投资有限公司二零二六年十一月二十五日

邯郸市科锦物资有限公司等债务催收公告

单位：人民币元 基准日：2021年7月21日

债务人（一）	债务人（二）	最终执行法院判决书名称及编号	担保情况	本金余额	利息余额	相关费用	债权余额合计	备注
邯郸市科锦物资有限公司	天铁热轧板有限公司	河北省邯郸市丛台区人民法院民事判决书（2018）冀0403民初1280号；中国建设银行股份有限公司邯郸分行，邯郸天铁热轧板有限公司应对债权承担连带责任。	无	17,000,000.00	1,902,111,111,154,468.00		19,056,579 1	根据法院判决，债务人邯郸市科锦物资有限公司与债务人天铁热轧板有限公司应对债权承担连带责任。
河北大宇物流有限公司	天铁热轧板有限公司	河北省邯郸市丛台区人民法院民事判决书（2018）冀0403民初1277号；中国建设银行股份有限公司邯郸分行，邯郸天铁热轧板有限公司应对债权承担连带责任。	无	600,000.00	10,220.83	12,032.00	682,252.83	根据法院判决，债务人河北大宇物流有限公司与债务人天铁热轧板有限公司应对债权承担连带责任。
河北中物贸易有限公司	天铁热轧板有限公司	河北省邯郸市丛台区人民法院民事判决书（2018）冀0403民初1279号；中国建设银行股份有限公司邯郸分行，邯郸天铁热轧板有限公司应对债权承担连带责任。	无	500,000.00	56,078.39	10,428.00	566,506.39	根据法院判决，债务人河北中物贸易有限公司与债务人天铁热轧板有限公司应对债权承担连带责任。
肥乡三大物资有限公司	天铁热轧板有限公司	河北省邯郸市丛台区人民法院民事判决书（2018）冀0403民初1276号中国建设银行股份有限公司邯郸分行、邯郸天铁热轧板有限公司应对债权承担连带责任。	无	2,600,000.00	277,319.19	38,300.00	2,916,723.19	根据法院判决，债务人肥乡三大物资有限公司与债务人天铁热轧板有限公司应对债权承担连带责任。
河北金阳大地物资有限公司	天铁热轧板有限公司	河北省邯郸市丛台区人民法院民事判决书（2018）冀0403民初1275号中国建设银行股份有限公司邯郸分行、邯郸天铁热轧板有限公司应对债权承担连带责任。	无	15,000,000.00	1,768,437.50	111,800.00	16,875,237.50	根据法院判决，债务人河北金阳大地物资有限公司与债务人天铁热轧板有限公司应对债权承担连带责任。
邯郸市龙鑫物资有限公司	天铁热轧板有限公司	河北省邯郸市丛台区人民法院民事判决书（2018）冀0403民初1274号中国建设银行股份有限公司邯郸分行、邯郸天铁热轧板有限公司应对债权承担连带责任。	无	1,200,000.00	136,958.33	19,216.00	1,356,174.33	根据法院判决，债务人河北中物贸易有限公司与债务人天铁热轧板有限公司应对债权承担连带责任。

拍卖公告

浙江保利2026民鉴艺术品拍卖会

拍卖标物：艺术品一批（书画、瓷器、杂项、玉器）

预展时间：2026年12月18日—12月19日

展示地址：浙江绍兴市越城区中兴中路时代大厦3楼

拍卖时间：2026年12月20日

拍卖地址：浙江绍兴市越城区府山西路130号绍兴国际大酒店三楼嘉宾厅

网络支持：浙江保利拍卖小程序、雅鉴、孔网艺术联盟。

请有意竞买者联系我司获取相关竞买须知及缴纳保证金至指定账户账户名称：浙江保利拍卖有限责任公司

开户银行：中国建设银行股份有限公司绍兴东山支行

账号：33250 6535 6300 0049 3

联系电话：0575-85388678

浙江保利拍卖有限责任公司

江苏金诺拍卖有限公司拍卖公告

受委托，本公司定于2026年12月2日10时在中拍平台（https://paimai.caa123.org.cn）公开拍卖：

1、苏GJ9830海马牌中型普通客车，登记日期2016年12月15日；

2、苏C25550大众汽车牌小型轿车，登记日期2017年7月27日；

3、苏CE8316大通牌小型普通客车，登记日期2016年10月12日；

4、苏CJ0759宝骏牌中型普通客车，登记日期2016年12月15日；

5、苏CJ0919大通牌小型普通客车，登记日期2016年10月12日。

即日起接受咨询、看车（联系方式：展示、有意竞买者请于竞买保证金交纳之日止前交纳竞买保证金2万元整至公司办理报名登记手续。报名截止至2026年12月1日17时。

咨询电话：0516-83730769 13505208388

公司地址：徐州市淮海西路241号城联大厦写字楼802

住宅专项维修资金收据遗失公告

昆明市西山区住房和城乡建设局遗失部分纸质住宅专项维修资金专户收据（业主使用），明细情况如下：

票据名称	共几联	印制号码	种类票据/存根	遗失票据号码	遗失份数
云南省住宅专项维修资金专用收据（业主专用）（小写栏填）	共三联：第一联：收据（记账）；第二联：存根；第三联：发票	1531012	作废票据	遗失第一联：0220333-508 遗失第一至三联：0000324001-0000324024 00-00-0324019、0-00-0324030、00-00-0324035、0-00-0324040、0-00-0324052	24
			存 根	00-00-0325079、0-00-0325085	2
		1727	存 根	00-0-0967-17、0-0-0967-22、0-0-0967-22	3
		1827	作废票据	遗失第一至二联：0-0-1-5016、0-0-1-6016、0-0-1-5033、0-0-1-5066、0-0-1-5055、0-0-1-4500、0-0-1-4512-3、0-0-1-4520-7、0-0-1-4541-4、0-0-1-4883-3、0-0-1-4894-4、0-0-1-4950、0-0-1-4917	83
		5319020	作废票据	遗失第一至四联：0-0-0-6200-1---0-0-0-6250、0-0-0-6300---0-0-0-6350	100
			存 根	00-0-1-7971、0-0-1-7284、0-0-0-5707-00-0-0-5731、0-0-0-1865-8、0-0-0-1653-5、0-0-0-1653-6、0-0-0-1653-9、0-0-0-1654-1、0-0-0-1654-2、0-0-0-1654-3、0-0-0-1654-4、0-0-0-1654-5、0-0-0-1654-6、0-0-0-1654-7、0-0-0-1654-8、0-0-0-1654-9、0-0-0-1655-0、0-0-0-1655-1、0-0-0-1655-2、0-0-0-1655-3、0-0-0-1655-4、0-0-0-1655-5、0-0-0-1655-6、0-0-0-1655-7、0-0-0-1655-8、0-0-0-1655-9、0-0-0-1656-0、0-0-0-1656-1、0-0-0-1656-2、0-0-0-1656-3、0-0-0-1656-4、0-0-0-1656-5、0-0-0-1656-6、0-0-0-1656-7、0-0-0-1656-8、0-0-0-1656-9、0-0-0-1657-0、0-0-0-1657-1、0-0-0-1657-2、0-0-0-1657-3、0-0-0-1657-4、0-0-0-1657-5、0-0-0-1657-6、0-0-0-1657-7、0-0-0-1657-8、0-0-0-1657-9、0-0-0-1658-0、0-0-0-1658-1、0-0-0-1658-2、0-0-0-1658-3、0-0-0-1658-4、0-0-0-1658-5、0-0-0-1658-6、0-0-0-1658-7、0-0-0-1658-8、0-0-0-1658-9、0-0-0-1659-0、0-0-0-1659-1、0-0-0-1659-2、0-0-0-1659-3、0-0-0-1659-4、0-0-0-1659-5、0-0-0-1659-6、0-0-0-1659-7、0-0-0-1659-8、0-0-0-1659-9、0-0-0-1660-0、0-0-0-1660-1、0-0-0-1660-2、0-0-0-1660-3、0-0-0-1660-4、0-0-0-1660-5、0-0-0-1660-6、0-0-0-1660-7、0-0-0-1660-8、0-0-0-1660-9、0-0-0-1661-0、0-0-0-1661-1、0-0-0-1661-2、0-0-0-1661-3、0-0-0-1661-4、0-0-0-1661-5、0-0-0-1661-6、0-0-0-1661-7、0-0-0-1661-8、0-0-0-1661-9、0-0-0-1662-0、0-0-0-1662-1、0-0-0-1662-2、0-0-0-1662-3、0-0-0-1662-4、0-0-0-1662-5、0-0-0-1662-6、0-0-0-1662-7、0-0-0-1662-8、0-0-0-1662-9、0-0-0-1663-0、0-0-0-1663-1、0-0-0-1663-2、0-0-0-1663-3、0-0-0-1663-4、0-0-0-1663-5、0-0-0-1663-6、0-0-0-1663-7、0-0-0-1663-8、0-0-0-1663-9、0-0-0-1664-0、0-0-0-1664-1、0-0-0-1664-2、0-0-0-1664-3、0-0-0-1664-4、0-0-0-1664-5、0-0-0-1664-6、0-0-0-1664-7、0-0-0-1664-8、0-0-0-1664-9、0-0-0-1665-0、0-0-0-1665-1、0-0-0-1665-2、0-0-0-1665-3、0-0-0-1665-4、0-0-0-1665-5、0-0-0-1665-6、0-0-0-1665-7、0-0-0-1665-8、0-0-0-1665-9、0-0-0-1666-0、0-0-0-1666-1、0-0-0-1666-2、0-0-0-1666-3、0-0-0-1666-4、0-0-0-1666-5、0-0-0-1666-6、0-0-0-1666-7、0-0-0-1666-8、0-0-0-1666-9、0-0-0-1667-0、0-0-0-1667-1、0-0-0-1667-2、0-0-0-1667-3、0-0-0-1667-4、0-0-0-1667-5、0-0-0-1667-6、0-0-0-1667-7、0-0-0-1667-8、0-0-0-1667-9、0-0-0-1668-0、0-0-0-1668-1、0-0-0-1668-2、0-0-0-1668-3、0-0-0-1668-4、0-0-0-1668-5、0-0-0-1668-6、0-0-0-1668-7、0-0-0-1668-8、0-0-0-1668-9、0-0-0-1669-0、0-0-0-1669-1、0-0-0-1669-2、0-0-0-1669-3、0-0-0-1669-4、0-0-0-1669-5、0-0-0-1669-6、0-0-0-1669-7、0-0-0-1669-8、0-0-0-1669-9、0-0-0-1670-0、0-0-0-1670-1、0-0-0-1670-2、0-0-0-1670-3、0-0-0-1670-4、0-0-0-1670-5、0-0-0-1670-6、0-0-0-1670-7、0-0-0-1670-8、0-0-0-1670-9、0-0-0-1671-0、0-0-0-1671-1、0-0-0-1671-2、0-0-0-1671-3、0-0-0-1671-4、0-0-0-1671-5、0-0-0-1671-6、0-0-0-1671-7、0-0-0-1671-8、0-0-0-1671-9、0-0-0-1672-0、0-0-0-1672-1、0-0-0-1672-2、0-0-0-1672-3、0-0-0-1672-4、0-0-0-1672-5、0-0-0-1672-6、0-0-0-1672-7、0-0-0-1672-8、0-0-0-1672-9、0-0-0-1673-0、0-0-0-1673-1、0-0-0-1673-2、0-0-0-1673-3、0-0-0-1673-4、0-0-0-1673-5、0-0-0-1673-6、0-0-0-1673-7、0-0-0-1673-8、0-0-0-1673-9、0-0-0-1674-0、0-0-0-1674-1、0-0-0-1674-2、0-0-0-1674-3、0-0-0-1674-4、0-0-0-1674-5、0-0-0-1674-6、0-0-0-1674-7、0-0-0-1674-8、0-0-0-1674-9、0-0-0-1675-0、0-0-0-1675-1、0-0-0-1675-2、0-0-0-1675-3、0-0-0-1675-4、0-0-0-1675-5、0-0-0-1675-6、0-0-0-1675-7、0-0-0-1675-8、0-0-0-1675-9、0-0-0-1676-0、0-0-0-1676-1、0-0-0-1676-2、0-0-0-1676-3、0-0-0-1676-4、0-0-0-1676-5、0-0-0-1676-6、0-0-0-1676-7、0-0-0-1676-8、0-0-0-1676-9、0-0-0-1677-0、0-0-0-1677-1、0-0-0-1677-2、0-0-0-1677-3、0-0-0-1677-4、0-0-0-1677-5、0-0-0-1677-6、0-0-0-1677-7、0-0-0-1677-8、0-0-0-1677-9、0-0-0-1678-0、0-0-0-1678-1、0-0-0-1678-2、0-0-0-1678-3、0-0-0-1678-4、0-0-0-1678-5、0-0-0-1678-6、0-0-0-1678-7、0-0-0-1678-8、0-0-0-1678-9、0-0-0-1679-0、0-0-0-1679-1、0-0-0-1679-2、0-0-0-1679-3、0-0-0-1679-4、0-0-0-1679-5、0-0-0-1679-6、0-0-0-1679-7、0-0-0-1679-8、0-0-0-1679-9、0-0-0-1680-0、0-0-0-1680-1、0-0-0-1680-2、0-0-0-1680-3、0-0-0-1680-4、0-0-0-1680-5、0-0-0-1680-6、0-0-0-1680-7、0-0-0-1680-8、0-0-0-1680-9、0-0-0-1681-0、0-0-0-1681-1、0-0-0-1681-2、0-0-0-1681-3、0-0-0-1681-4、0-0-0-1681-5、0-0-0-1681-6、0-0-0-1681-7、0-0-0-1681-8、0-0-0-1681-9、0-0-0-1682-0、0-0-0-1682-1、0-0-0-1682-2、0-0-0-1682-3、0-0-0-1682-4、0-0-0-1682-5、0-0-0-1682-6、0-0-0-1682-7、0-0-0-1682-8、0-0-0-1682-9、0-0-0-1683-0、0-0-0-1683-1、0-0-0-1683-2、0-0-0-1683-3、0-0-0-1683-4、0-0-0-1683-5、0-0-0-1683-6、0-0-0-1683-7、0-0-0-1683-8、0-0-0-1683-9、0-0-0-1684-0、0-0-0-1684-1、0-0-0-1684-2、0-0-0-1684-3、0-0-0-1684-4、0-0-0-1684-5、0-0-0-1684-6、0-0-0-1684-7、0-0-0-1684-8、0-0-0-1684-9、0-0-0-1685-0、0-0-0-1685-1、0-0-0-1685-2、0-0-0-1685-3、0-0-0-1685-4、0-0-0-1685-5、0-0-0-1685-6、0-0-0-1685-7、0-0-0-1685-8、0-0-0-1685-9、0-0-0-1686-0、0-0-0-1686-1、0-0-0-1686-2、0-0-0-1686-3、0-0-0-1686-4、0-0-0-1686-5、0-0-0-1686-6、0-0-0-1686-7、0-0-0-1686-8、0-0-0-1686-9、0-0-0-1687-0、0-0-0-1687-1、0-0-0-1687-2、0-0-0-1687-3、0-0-0-1687-4、0-0-0-1687-5、0-0-0-1687-6、0-0-0-1687-7、0-0-0-1687-8、0-0-0-1687-9、0-0-0-1688-0、0-0-0-1688-1、0-0-0-1688-2、0-0-0-1688-3、0-0-0-1688-4、0-0-0-1688-5、0-0-0-1688-6、0-0-0-1688-7、0-0-0-1688-8、0-0-0-1688-9、0-0-0-1689-0、0-0-0-1689-1、0-0-0-1689-2、0-0-0-1689-3、0-0-0-1689-4、0-0-0-1689-5、0-0-0-1689-6、0-0-0-1689-7、0-0-0-1689-8、0-0-0-1689-9、0-0-0-1690-0、0-0-0-1690-1、0-0-0-1690-2、0-0-0-1690-3、0-0-0-1690-4、0-0-0-1690-5、0-0-0-1690-6、0-0-0-1690-7、0-0-0-1690-8、0-0-0-1690-9、0-0-0-1691-0、0-0-0-1691-1、0-0-0-1691-2、0-0-0-1691-3、0-0-0-1691-4、0-0-0-1691-5、0-0-0-1691-6、0-0-0-1691-7、0-0-0-1691-8、0-0-0-1691-9、0-0-0-1692-0、0-0-0-1692-1、0-0-0-1692-2、0-0-0-1692-3、0-0-0-1692-4、0-0-0-1692-5、0-0-0-1692-6、0-0-0-1692-7、0-0-0-1692-8、0-0-0-1692-9、0-0-0-1693-0、0-0-0-1693-1、0-0-0-1693-2、0-0-0-1693-3、0-0-0-1693-4、0-0-0-1693-5、0-0-0-1693-6、0-0-0-1693-7、0-0-0-1693-8、0-0-0-1693-9、0-0-0-1694-0、0-0-0-1694-1、0-0-0-1694-2、0-0-0-1694-3、0-0-0-1694-4、0-0-0-1694-5、0-0-0-1694-6、0-0-0-1694-7、0-0-0-1694-8、0-0-0-1694-9、0-0-0-1695-0、0-0-0-1695-1、0-0-0-1695-2、0-0-0-1695-3、0-0-0-1695-4、0-0-0-1695-5、0-0-0-1695-6、0-0-0-1695-7、0-0-0-1695-8、0-0-0-1695-9、0-0-0-1696-0、0-0-0-1696-1、0-0-0-1696-2、0-0-0-1696-3、0-0-0-1696-4、0-0-0-1696-5、0-0-0-1696-6、0-0-0-1696-7、0-0-0-1696-8、0-0-0-1696-9、0-0-0-1697-0、0-0-0-1697-1、0-0-0-1697-2、0-0-0-1697-3、0-0-0-1697-4、0-0-0-1697-5、0-0-0-1697-6、0-0-0-1697-7、0-0-0-1697-8、0-0-0-1697-9、0-0-0-1698-0、0-0-0-1698-1、0-0-0-1698-2、0-0-0-1698-3、0-0-0-1698-4、0-0-0-1698-5、0-0-0-1698-6、0-0-0-1698-7、0-0-0-1698-8、0-0-0-1698-9、0-0-0-1699-0、0-0-0-1699-1、0-0-0-1699-2、0-0-0-1699-3、0-0-0-1699-4、0-0-0-1699-5、0-0-0-1699-6、0-0-0-1699-7、0-0-0-1699-8、0-0-0-1699-9、0-0-0-1700-0、0-0-0-1700-1、0-0-0-1700-2、0-0-0-1700-3、0-0-0-1700-4、0-0-0-1700-5、0-0-0-1700-6、0-0-0-1700-7、0-0-0-1700-8、0-0-0-1700-9、0-0-0-1701-0、0-0-0-1701-1、0-0-0-1701-2、0-0-0-1701-3、0-0-0-1701-4、0-0-0-1701-5、0-0-0-1701-6、0-0-0-1701-7、0-0-0-1701-8、0-0-0-1701-9、0-0-0-1702-0、0-0-0-1702-1、0-0-0-1702-2、0-0-0-1702-3、0-0-0-1702-4、0-0-0-1702-5、0-0-0-1702-6、0-0-0-1702-7、0-0-0-1702-8、0-0-0-1702-9、0-0-0-1703-0、0-0-0-1703-1、0-0-0-1703-2、0-0-0-1703-3、0-0-0-1703-4、0-0-0-1703-5、0-0-0-1703-6、0-0-0-1703-7、0-0-0-1703-8、0-0-0-1703-9、0-0-0-1704-0、0-0-0-1704-1、0-0-0-1704-2、0-0-0-1704-3、0-0-0-1704-4、0-0-0-1704-5、0-0-0-1704-6、0-0-0-1704-7、0-0-0-1704-8、0-0-0-1704-9、0-0-0-1705-0、0-0-0-1705-1、0-0-0-1705-2、0-0-0-1705-3、0-0-0-1705-4、0-0-0-1705-5、0-0-0-1705-6、0-0-0-1705-7、0-0-0-1705-8、0-0-0-1705-9、0-0-0-1706-0、0-0-0-1706-1、0-0-0-1706-2、0-0-0-1706-3、0-0-0-1706-4、0-0-0-1706-5、0-0-0-1706-6、0-0-0-1706-7、0-0-0-1706-8、0-0-0-1706-9、0-0-0-1707-0、0-0-0-1707-1、0-0-0-1707-2、0-0-0-1707-3、0-0-0-1707-4、0-0-0-1707-5、0-0-0-1707-6、0-0-0-1707-7、0-0-0-1707-8、0-0-0-1707-9、0-0-0-1708-0、0-0-0-1708-1、0-0-0-1708-2、0-0-0-1708-3、0-0-0-1708-4、0-0-0-1708-5、0-0-0-1708-6、0-0-0-1708-7、0-0-0-1708-8、0-0-0-1708-9、0-0-0-1709-0、0-0-0-1709-1、0-0-0-1709-2、0-0-0-1709-3、0-0-0-1709-4、0-0-0-1709-5、0-0-0-1709-6、0-0-0-1709-7、0-0-0-1709-8、0-0-0-1709-9、0-0-0-1710-0、0-0-0-1710-1、0-0-0-1710-2、0-0-0-1710-3、0-0-0-1710-4、0-0-0-1710-5、0-0-0-1710-6、0-0-0-1710-7、0-0-0-1710-8、0-0-0-1710-9、0-0-0-1711-0、0-0-0-1711-1、0-0-0-1711-2、0-0-0-1711-3、0-0-0-1711-4、0-0-0-1711-5、0-0-0-1711-6、0-0-0-1711-7、0-0-0-1711-8、0-0-0-1711-9、0-0-0-1712-0、0-0-0-1712-1、0-0-0-1712-2、0-0-0-1712-3、0-0-0-1712-4、0-0-0-1712-5、0-0-0-1712-6、0-0-0-1712-7、0-0-0-1712-8、0-0-0-1712-9、0-0-0-1713-0、0-0-0-1713-1、0-0-0-1713-2、0-0-0-1713-3、0-0-0-1713-4、0-0-0-1713-5、0-0-0-1713-6、0-0-0-1713-7、0-0-0-1713-8、0-0-0-1713